

**التسخير المفوض في ظل المرسوم التنفيذي**  
**رقم 199-18 المتعلق بتفويض المرفق العام**

مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق  
تخصص القانون الإداري

تحت إشراف الأستاذ:

د/علام لياس

من إعداد الطالبتين:

• بودراع فوزية

• بولقارية ليدية

**لجنة المناقشة:**

الأستاذ: بوزاد إدريس ..... رئيسا.

الأستاذ: علام لياس، أستاذ محاضرة قسم ب، جامعة بجاية ، ..... مشرفاً ومقرراً.

الأستاذ: بن هلال نذير ..... ممتحنا.

السنة الجامعية: 2019/2020

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

"والذين إذا أصابهم البغي هم ينتصرون وجزاء سيئة مثلاًها فمن عفا وأصلح فأجره على الله  
إنه لا يحب الظالمين ولمن انتصر بعد ظلمه فأولئك ما عليهم من سبيل"

سورة الشعراة الآية: 39\_40.

# شکر و تقدیر

نحمد الله عزوجل الذي وفقنا في إتمام هذا البحث العلمي والذي أمنا لنا الصحة والعافية والعزمية.

نتقدم بأعز الشكر والتقدير إلى الأستاذ المشرف علام لياس على كل ما قدمه لنا من توجيهات ومعلومات قيمة ساهمت في إثراء موضوع دراستنا في مختلف جوانبها، كما نتقدم بكمال الشكر الجزيء لكل أساتذة كلية الحقوق والعلوم السياسية وكل من ساهم في تعليمنا، ونشكر كل من ساعدنا من قريب أو من بعيد ولو بكلمة أو دعوة صالحة.

ليدية

فوزية

# الإهداع

أهدى تخرجي لكل من تمنى لي النجاح والتوفيق في مشواري الجامعي.

إلى كل من كان لي سند في هذه الحياة والدي العزيز أطال الله عمره

إلى أغلى ما أملك في هذه الحياة منبئ الحنان أمي العالية أدامك الله وحفظك

إلى موجهي ومشرفي خلال إعداد هذه المذكرة الأستاذ علام لياس

إلى نبيل خطيبني ورفيق دربي في هذه الحياة

إلى أخي العزيز لياس وزوجته شاهيناز

إلى أختي الغالية فريال وزوجها مهدي

إلى خالتني نظيرة وزوجها محمد

إلى الكتكوتين الصغير أكرم وأنيس

إلى كافة الأساتذة العاملين في كلية الحقوق والعلوم السياسية لجامعة بجاية، إلى جميع الأصدقاء

فوزية

والزماء اللذين مدو لي يد العون.

إلى من يستحق أن أهدى لهم ثمرة جهدي والديا العزيزين أطال الله في عمرهما وحفظهما من كل  
سوء. كما أهدى عملي هذا إلى إخواتي الثلاثة (نادية، صبرينة، صونيا) وبناتهم (أسماء، فرح،  
مليسة، ثنينة، سرين) وإلى أخي الوحيد والعزيز على روحي حسن

وإلى من ساندني طيلة إعدادي لهذه المذكرة ورفيق دربي في الحياة زوجي العزيز محدث

وإلى إبنتي الغالية ملوك التي أرى فيها كل سعادتي في الحياة وأتمنى لها كل النجاح وال توفيق في حياتها. وإلى كل عائلة زوجي التي اعتبرها أسرتي الثانية لاسمها والدي زوجي الله يحفظهما ويطيل في عمرهما وإلى أخواته الأربع نسيمة، نبيلة، نكفة، نعيمة وإلى أخيه الوحيد سفيان وإلى صديقتي سوهيلة وكل أصدقائي أجمعين وكل من ساعدنـي ولو بكلمة في إنجاز هذا العمل العلمي  
لديـة.

## قائمة المختصرات

### أولاً: باللغة العربية

1. ج.ر.ج.ج.د.ش .....الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.
2. ص .....الصفحة.
3. ص.ص .....من صفحة إلى صفحة.
4. د.س.ن.....دون سنة النشر.
5. ب.د.ص.....بدون صفحة.

### ثانياً: باللغة الفرنسية

- 1.P .....Page.

- 2.N ..... Numéro .
- 3.Op-cit.....Référence Précèdente Citée.
- 4.J.O.R.F.....Journal Officiel De La Republique Francaise.
5. P.U.F.....Presses Unversitaire De France.

# مقدمة



وقد المrfق العام منذ وجود الدولة حيث تكون الغاية منه تقديم الخدمات لكافة فئات المجتمع ، ففي القديم كانت المرافق العامة تخضع من خلال تسييرها إلى أساليب كلاسيكية والتي تتمثل في التسيير المباشر للمرفق العام من طرف الدولة، وهناك أسلوب آخر وهو أسلوب المؤسسة العامة، والتي يكون الهدف منها هو تحقيق المصلحة العامة، لكن نجد أن الدولة قامت بإنتهاج أساليب جديدة من أجل تسيير وإدارة هذه المرافق، وهذا راجع إلى العديد من الأسباب منها الأزمة الاقتصادية التي شهدتها الجزائر.

مما دفع بها إلى فسح المجال أمام القطاع الخاص، وإنسحاب الدولة من الحقل الاقتصادي حيث كانت البداية بقطاع المياه سنة 1996 ، وذلك بصدور الأمر 13-96<sup>(1)</sup>.

وتتجدر الإشارة إلا أن الجزائر بقيت على هذا الحال إلى غاية سنة 2015 من خلال صدور المرسوم الرئاسي رقم 247-15<sup>(2)</sup> المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام، الذي قام بدوره بملأ الفراغات القانونية التي تعاني منها الجزائر في مجال تسيير المرفق العام .

إلا أن المشرع الجزائري لم يكتفي بأحكام هذا المرسوم من خلال إصداره للمرسوم التنفيذي رقم 18-199<sup>(3)</sup> المتعلق بتقويض المرفق العام، بحيث حصر مجال التفويض فيه فقط في الجماعات المحلية.

يتضح من خلال ما تم ذكره أنفا أن المشرع الجزائري قام بالتدخل من أجل تطبيق تقنية تقويض المرفق العام الحديثة، والذي يكون بناءا إما على عقد الإمتياز أو عقد الإيجار أو عقد الوكالة المحفزة، وهذا ليس إلا للأهمية التي تحضى بها تقنية تقويض المرفق العام في الترسانة القانونية الجزائرية.

تعد دراسة أسلوب التسيير المفوض في المرافق العامة، من أهم المواضيع التي تتنظم الإدارة بشكل عام، من خلال الدور الفعال الذي يلعبه أشخاص القانون الخاص في تسيير المرافق العامة من جهة، و تطوير المرافق العامة وتحسين من جودة ونوعية الخدمات التي يقدمها ذلك المرفق من جهة أخرى، ناهيك عن تسهيل الإجراءات، إذ أن التسيير الخاص يتسم بالكفاءة والقدرة المالية والفنية لإدارة المرفق العام.

<sup>(1)</sup> أمر رقم 13-96، مؤرخ في 15 يونيو 1996، يعدل و يتم القانون رقم 17-83 ، المؤرخ في 16 يوليو 1983 ، المتضمن قانون المياه.

<sup>(2)</sup> مرسوم رئاسي رقم 247-15، مؤرخ في 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام، ج.ر.ج.د.ش، عدد 50، صادرة في 20 سبتمبر 2015 .

<sup>(3)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 المؤرخ في 02 أوت 2018، يتعلق بتقويض المرفق العام، ج.ر.ج.د.ش، عدد 48، صادرة في 05 أوت 2018.

بالإضافة إلى حداثة النص القانوني المؤسس لأسلوب التسيير المفوض، وهذا ما يجعل دراستنا لهذا الموضوع أكثر من ضرورية، خاصة مع دخول هذا النص حيز النفاذ والتطبيق، وهو ما أثار العديد من الإشكالات القانونية، التي وجب البحث فيها ومحاولة إيجاد حلول لها.

يجدر التنويه أن دراسة موضوع التسيير المفوض للمرفق العام يقف على العديد من الإعتبارات، منها تحديد خصوصية أسلوب التسيير المفوض وبيان خصائصه وتحديد عناصره، وتوضيح كل القوانين التي تسيير المرافق العامة وتقويضاتها، ناهيك عن بيان الأساليب الحديثة لتسخير تقويض المرفق العام، والتركيز على أسلوب التسيير كنموذج.

إلا أن بعض الصعوبات سوف تعرقل البحث في مسألة التسيير المفوض للمرفق العام منها التمييز بين عقود الصفقات العمومية وعقود تقويض المرافق العامة، إضافة إلى عدم توفر المراجع فهناك جوانب من البحث تتتوفر فيها مراجع، وهناك جوانب أخرى تقل فيها المراجع.

من خلال ما سبق ذكره في طبيعة تقويض المرفق العام، ونظرا لأهمية الموضوع سوف نتطرق إلى طرح الإشكالية التالية: **ما هي الطبيعة القانونية لاتفاقية التسيير المفوض للمرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق في تقويض المرفق العام؟**

لدراسة هذا الموضوع والإلمام بكلفة عناصره ، إرتكزنا على منهجين أساسيين وهما المنهج التحليلي من خلال تطبيقنا إلى تحليل مختلف النصوص القانونية ،الواردة في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18- 199 المتعلق بتنقية التسيير المفوض العام، مع تبيان مختلف القوانين التي لها صلة بالموضوع لاسيما الأحكام المتعلقة بالتفويض، والمنهج المقارن من التطرق والإستعانة بتطبيقات الأنظمة بين التشريع الجزائري وبقية القوانين لاسيما التشريع الفرنسي ، بإعتباره القانون الأول الذي تبني تقنية التسيير المفوض للمرفق العام، وكذا مقارنة أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18- 199 المتعلق بتنقية التسيير المفوض العام، مع أحكام المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية و تقويضات المرفق العام.

للإجابة على الإشكالية السالفة الذكر إرتبينا إلى تقسيم موضوعنا هذا إلى فصلين أساسيين، نتناول الإطار القانوني العام لتقنية تقويض المرفق العام (**الفصل الأول**)، أما في (**الفصل الثاني**) ، فسنتناول على ضوءه عقد التسيير المفوض كوجه أساسى لتقويض المرافق العامة .

# الفصل الأول

يعود ظهور تقنية تفويض المرفق العام في الجزائري نتيجة لظروف الإقتصادية التي شهدتها الدولة الجزائرية، خلال الثمانينات ودخولالجزائر في أزمة إقتصادية مما أدى بها إلى التخلّي عن بعض سلطاتها الإحتكارية والإنتقال، من فكرة الإشتراكية إلى فكرة الليبرالية و إعادة بناء نظام جديد، وذلك بإشراك الخواص في تسيير بعض المرافق العمومية، ومن هذا المنطلق ظهرت فكرة تفويض المرفق العام في عدة نصوص قطاعية منها قانون المياه ، البلدية الولاية، إلى غاية صدور المرسوم الرئاسي رقم 15/247 الذي وضع إطار خاص بهذه التقنية من خلال الباب الثاني من المادة 207 إلى المادة 210 من هذا المرسوم.

وبعد ذلك جاء الرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام، كمرسوم خاص بتفويض المرافق العامة، وجاء تطبيقاً لأحكام الباب الثاني من المرسوم الرئاسي 15-247 وبالإنطلاق من هذه الفكرة نتطرق في هذا الفصل إلى توضيح وإزالة الغموض عن مفهوم هذه التقنية من خلال ماهية تفويض المرفق العام (**المبحث الأول**)، ومن ثم الإنفاق إلى تبيان الإجراءات العامة، لإبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام (**المبحث الثاني**)

### المبحث الأول

#### ماهية تفويض المرفق العام

تعتبر تقنية تفويض الرفق العام كأسلوب حديث يسمح بتسخير و استغلال المرافق العامة، التابعة للدولة والجماعات الإقليمية، من قبل القطاع الخاص وذلك بهدف تحقيق المصلحة العامة وضمان إستمرارية المرفق العام، والعمل بالنظام دون انقطاع.

وإستناد على ما سبق سنتوجه إلى تقسيم هذا المبحث إلى مطلبين بحيث سنعالج، مفهوم تقنية تفويض الرفق العام في (**المطلب الأول**)، لنسلط الضوء على مبادئ وأسس تفويض الرفق العام (**المطلب الثاني**).

### المطلب الأول

#### مفهوم تقنية تفويض المرفق العام

كرست تقنية تفويض الرفق العام كمصطلح جديد في المنظومة القانونية الجزائرية، وتعتبر من أهم المسائل التي أثارها المرسوم الرئاسي رقم 15-247، على ضوء المواد من 207 إلى 210، والتي يقصد بها منح إدارة المرفق العام لأحد أشخاص القانون الخاص من أجل تسخيرها.

كما تعتبر إتفاقية تفويض الرفق العام من العقود الإدارية التي تتم بموجب إتفاقية الطرفين، وإستناد إلى أحكام نص المادة 06 من المرسوم التنفيذي 18-199<sup>(4)</sup>، سنقسم هذا المطلب إلى ثلاثة فروع، والتي تشمل على تعريف تفويض الرفق العام (**الفرع الأول**)، أطراف إتفاقية تفويض

<sup>(4)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، يتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق .

المرفق العام (الفرع الثاني)، وأخيراً أنواع تفويض الرفق العام المكرسة في المرسوم التنفيذي رقم 18-199 (الفرع الثالث).

## الفرع الأول

### تعريف تقنية تفويض المرفق العام

رغم تعدد التعريف الموجهة بشأن تقنية تفويض الرفق العام، إلا أن هناك صعوبة في تقديم تعريف جامع ومانع لها من طرف كل من الفقهاء القضاة ، لذلك سنعالج كل من التعريف الفقهي لتقنية تفويض المرفق العام (أولاً)، ثم التعريف التشريعي لتقنية تفويض الرفق العام (ثانياً)، وأخيراً إلى التعريف القضائي (ثالثاً).

### أولاً: التعريف الفقهي لتقنية التفويض المرفق العام

تعود جذور مصطلح تفويض المرفق العام إلى الفقه الفرنسي وذلك على يد الاستاذ "جون ميشال أوبى" ، لسنة 1982 في كتابه تحت عنوان "المرافق العمومية المحلية"<sup>(5)</sup> ولم يتم تكريسه في التشريع الفرنسي لغاية التسعينات، وذلك من خلال القانون 125-92 المتعلق بالإدارة الإقليمية<sup>(6)</sup>

عرف الأستاذ DROBENKO تفويض المرفق العام على، "أن تفويض المرفق العام هو العقد الذي يقوم بموجبه شخص عام مسؤول عن المرفق العام، بتفويض مهمة تسخير هذا المرفق للمفوض له ، يمكن أن يكون شخص عام ويكون اجر مفوض له مرتبطة بنتائج استغلال المرفق العام"<sup>(7)</sup>

أما الأستاذ boiteau "يرى بأن تفويض المرفق العام هو عقد يتم من خلاله تسخير وإستغلال مرافق عام بمقابل مالي ،يتحصل عليه المفوض ويدفعه المرتفقون أو الإدارة المفوضة ،ويتعلق مباشرة بإستغلال المرفق."<sup>(8)</sup>

في حين يرى الأستاذ BRACONNIER "أن تفويض المرفق العام هو عقد يفوض بموجبه شخص معنوي، خاضع لقانون العام يسمى المفوض لمدة محددة تسخير مرافق عام يتولى مسؤوليته شخص خاضع للقانون الخاص يسمى المفوض إليه"<sup>(9)</sup>

<sup>(5)</sup> نقل عن فوناس سوهيلة، تفويض المرفق العام في القانون الجزائري، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم، تخصص القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة مولود معمري، تizi وزو، 2018، ص 13.

<sup>(6)</sup> عكورة جيلالي، تفويض المرفق العام في ضوء المرسوم التنفيذي رقم 18-199، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص قانون إداري، قسم القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية، 2019، ص 09.

<sup>(7)</sup> DROBENNKO Bernard, Droit de l'eau, édition Gualine, Paris, 2008, p. 222.

<sup>(8)</sup> نقل عن فوناس سوهيلة، مرجع سابق، ص 13.

<sup>(9)</sup> BRACONNIER Stefan ,Droit des services publics ,PUF, Paris,2004,p. 413.

كما عرفه الاستاذ Carole FRAZIER "بأنها التقنية التي تسمح بالتعاقد مع شخص خاص لتسخير مرافق عام ،حسب العقود المعروفة من قبل كالامتياز، التسخير، الإيجار<sup>(10)</sup>"

ومن جهة أخرى عرفه الفقيه Dévolé "أن تقنية المرفق العام هي بمثابة منح لمؤسسة أو مشروع ما، مهمة تحقيق لمرفق عام وفقاً لصيغ من العائدات يتم الاتفاق عليها ومختلفة الثمن"<sup>(11)</sup>

وعرفه الاستاذ زوايمية رشيد أن أسلوب التفويض له مدلولين:

- **المدلول الأول:** أن تفويض المرفق العام يعد بمثابة عمل قانوني يخول للهيئات العمومية بنقل مهمة تسخير المرفق العام إلى أشخاص القانون الخاص .
- **المدلول الثاني:** يعتبر أسلوب التفويض طريقة من طرق تسخير المرفق العام، يتولى من خلاله أشخاص القانون الخاص ،هذه المهمة التي كانت حكراً على الهيئات العمومية<sup>(12)</sup>.

أما الاستاذة ظريفى نادية حاولت إعطاء تعريف لهذه التقنية" تفويض المرفق العام هو العقد الذى من خلاله يخول شخص من أشخاص القانون العام، (الدولة، الجماعات المحلية، المؤسسات العمومية الإدارية)، تسخير وإستغل المرفق عام بكل مسؤولية، وما يتحمله من أرباح وخسائر يختلف عن الصفة العمومية من حيث الإستغلال من إتاوات المرتفقين، مقابل أداء الخدمة أو عن طريق الإدارة لكن يجب أن يكون المقابل مرتبطاً بإستغلال المرفق، وناتجاً عن تشغيله، و يكون هذا الإستغلال لمدة معينة وقد تشمل المرافق العامة الإدارية أو الصناعية أو التجارية ،ويتم اختيار المفوض له وفق إجراءات واضحة تضمن كل من الشفافية والمنافسة لاختيار الأفضل "أفضل عرض" بهدف ضمان خدمة عمومية أجود وأحسن إتجاه المرتفقين، وفق لعقد يحدد حقوق المفوض له والتزاماته بكل قيود المرفق من مساواة وإستمرارية وضرورة تكيف مع المحيط الداخلي والخارجي<sup>(13)</sup>"

اما الاستاذ عمار بوضياف يعرف هذه التقنية بأنها ،"أسلوب من أساليب إدارة المرافق العامة يعهد بموجبه شخص من أشخاص القانون العام ،تسخير مرافق عام وتلبية الحاجيات العامة

<sup>(10)</sup> نفلا فوناس سوهيلة، مرجع سابق، ص 13.

<sup>(11)</sup> مدون كمال، تفويض المرافق العامة أسلوب جديد مؤجل التطبيق، مجلة القانون العام الجزائري والمقارن، العدد الأول، الجزائر، 2018، ص 158.

Zouaimia Rachid, La délégation de service public au profit des personnes privées, maison d'édition belkeise, alger, 2012, p. 04.

<sup>(13)</sup> نفلا عن ظريفى نادية، تفويض المرفق العام في الجزائر، بطاقة المشاركة في الملتقى الدولي الأول الموسوم بالمرفق العمومي في الجزائر ورهايته كأداة لخدمة المواطن، دراسة قانونية وعملية يومي 22 و 23 ابريل 2015، جامعة الجزائر، ب.د.ص.

عن طريق شخص آخر يدعى المفوض له، وقد يكون شخص من أشخاص القانون العام أو الخاص لمدة محددة وتحت إشراف ورقابة المفوض".<sup>(14)</sup>

### ثانياً: التعريف التشريعي لتقنية تفويض المرفق العام

لقد كرس المشرع الفرنسي لأول مرة مصطلح تفويض المرفق العام ضمن القانون رقم 122-93، بتحديد في المادة 38 منه، وعرفت تفويض المرفق العام كالتالي:

**Une délégation de service public et un contrat par laquelle une personne morale de droit public confier la gestion d'un service public dans elle ah la responsabilité un déléataire public ou privé, dont elle a la rémunération résultats de l'exploitation des services, le déléataire peut être chargé de construire des ouvrages ou d'aquérir des bien nécessaire au service<sup>(15)</sup>"**

أما في القانون الجزائري فقد كرس المشرع هذه التقنية، ضمن نصوص قانونية حيث استعمل هذا المصطلح لأول مرة في القانون رقم 12-05 المتعلق بالمياه، وذلك من خلال المادتين 2 / 101 و 104<sup>(16)</sup> إلى حين صدور المرسوم الرئاسي رقم 15-247، الذي أثار مسألة تقنية تفويض المرفق العام، من خلال المادة 207 منه<sup>(17)</sup>

وبعده جاء المرسوم التنفيذي رقم 18-199، الذي أتى من أجل تبيان كيفية تطبيق أحكام الباب الثاني من المرسوم الرئاسي السالف الذكر، وهذا ما سنتطرق إليه في هذا الفرع، بحيث سنعالج التعريف المقدم لتقنية تفويض في كلا المرسومين.

### أ/ تعريف تقنية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم الرئاسي رقم 15-247

يعود صدور المرسوم الرئاسي رقم 247- 15 المتعلق بالصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام لسنة 2015 وذلك بتاريخ 16 سبتمبر، حيث يتضمن هذا الأخير أحكام تنظيمية

<sup>(14)</sup> بن شريط امين، برافقية ربيع، النظام القانوني للتفويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر، القانون الاداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، أدرار 2019، ص 11.

<sup>(15)</sup> Loi n 93- 122 du 29 janvier 1993 relative alarme prévention de la corruption et à la transparence de la vie économique et des procédures public, modifier n 2001- 1168 du 11 décembre 2001, pourtant mesurer urgentes de réformes à caractères économique et financier; J.o.r.f. n 25 du 30 janvier 1993 " www, legifrance, gouv, fr, consulter le 7 août 2020.

<sup>(16)</sup> قانون رقم 05-12 المؤرخ في الثاني من أوت سنة 2005، المتعلق بالمياه، ج.ر. ج. د.ش ، عدد 60 صادرة في 4 سبتمبر 2005 المعديل بموجب القانون 08-03 المؤرخ في 23 جانفي 2008، ج.ر . ج . د.ش ، عدد 44 الصادرة في 27 جانفي 2008 المعديل والمتم بموجب الأمر رقم 02- 09 المؤرخ في 22 جويليه 2009 ج.ر. ج. د.ش ، عدد 44 صادرة في 26 جويلية 2009.

<sup>(17)</sup> مرسوم رئاسي رقم 15-247، المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

بخصوص تفويض المرفق العام؛ وكذا المبادئ الواجب إحترامها إضافة إلى اشكال تفويض المراافق العمومية.

لكن أغفل عليه المشرع على وضع تعريف دقيق لهذه التقنية وإكتفى بتشريعه ضمن أحكام هذا المرسوم، وبتحديد من خلال المادة 207 منه والتي جاءت كالتالي " يمكن للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرافق عام أن يقوم بتفويض..... بموجب اتفاقية<sup>(18)</sup>".

ونستنتج من خلال المادة السالفة الذكر أن المشرع قام بتنظيم هذه التقنية ضمن أحكام هذا المرسوم كأسلوب حديث لتسيير المرفق العام، وذلك بهدف تطوير الخدمة العمومية وكذا تحسينها، مع تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص.

#### ب/ تعريف تقنية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18-199

جاء المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام تطبيقاً لاحكام الباب الثاني من المرسوم الرئاسي رقم 15-247، وأتى هذا المرسوم خصوصاً للتوضيح أكثر و الإستفسار على ما جاء به هذا الباب، وبالرجوع إلى أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 نجد أنه حدد تعريف تفويض المرفق العام ، وذلك من خلال المادة الثانية التي تنص " يقصد بتفويض المرفق العام، في مفهوم هذا المرسوم تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية لمدة محددة إلى المفوض له المذكور في المادة 4 أدناه بهدف الصالح العام".

وما نستنتج من خلال هذه المادة أن المراافق العامة التي تكون محل التفويض لا يمكن أن تتمتع بالسيادة، كما مرفق الجيش مثلاً أو مرفق الشرطة وأيضاً تكون مدة التفويض محددة وذلك بهدف تحقيق المصلحة العامة<sup>(19)</sup>

#### ج/ التعريف القضائي لتقنية تفويض المرفق العام

يعتبر الاجتهاد القضائي الفرنسي أول من حاول وضع تعريف لتقنية تفويض المرفق العام، وقام بإعطاء تعريف لجميع مكونات تفويض المرفق العام، قبل أن يقوم المشرع الفرنسي بتكررجمه في التشريع الفرنسي، وكما ساهمت محكمة القضاء الإداري المصري، في تعريف عقد إلتزام المرفق العام كالتالي " عقد إداري يتعهد بموجبه أحد أفراد الشركات بالقيام على نفقتهم وتحت مسؤوليتهم المالية ، و بتکلیف من الدولة أو إحدى وحداتها الإدارية وطبقاً للشروط التي توضع له بأداء خدمة عامة للجمهور وذلك مقابل التصریح له باستغلال المشروع لمدة محددة من الزمن واستلهانه على الارباح"

ما نستخلصه من هذين التعريفين، هو أن عقد إلتزام المراافق العامة هو عقد إداري ذو طبيعة خاصة ينص موضوعه على إدارة مرفق عام، ولا يكون إلا لمدة محدودة ، بحيث يتحمل

<sup>(18)</sup> مرسوم رئاسي رقم 15-247، المتعلق بالتنظيم الصنفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مرجع سابق .

<sup>(19)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق

المفوض له نفقات المشروع وأخطاء المالية، بالمقابل يتقاضى تعويضات في شكل رسوم يتحصل عليها من خلال المنتفعين بالخدمات التي يقدمها المرفق العام.<sup>(20)</sup>

### الفرع الثاني

#### أطراف إتفاقية تفويض المرفق العام

يتوجب لابرام عقد تفويض المرفق العام وجود اطراف متعاقدة فيما بينها وهذه الاطراف تتمثل في السلطة المفوضة اي السلطة المانحة للتقويض (أولاً)، وبين الشخص الخاص صاحب التقويض(ثانياً)، وأخيراً المنتفعين من المرفق العام (ثالثاً).

##### أولاً: السلطة المفوضة

نقصد بالسلطة المفوضة هي الجهة المانحة للتقويض وهي بمثابة شخص معنوي خاضع للقانون العام، وتملك هذه الجهة سلطة منح إتفاقية تفويض المرفق العام إلى شخص آخر يدعى المفوض له، أي الذي يقوم بإستغلال المرفق العام، وهذا ما أكدته المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199.

وكما تتمتع هذه السلطة بصلاحيات تساعدها في اداء مهامها بهدف تحقيق عملية تفويض المرفق العام ،وتتتخذ هذه السلطة عدة أشكال فيمكن أن تكون الدولة أو إحدى الجماعات الإقليمية (الولاية أو البلدية)، وكما يمكن أن تكون مؤسسة عمومية ذات الطابع إداري وتعتبر هذه السلطة هي المسؤولة تنظيمياً عن المرفق العام المراد تفويضه<sup>(21)</sup>.

حيث تنص المادة 4 من المرسوم التنفيذي السابق على أنه "يمكن للجماعات الإقليمية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التابعة لها ،والمسؤولة عن لمرفق عام التي تدعى في صلب النص" **السلطة المفوضة**" أن تفوض تسيير مرافق عام الى شخص معنوي عام أو خاص، خاضع لقانون الجزائري، يدعى في صلب النص" **المفوض له**" بموجب إتفاقية **التفويض**"

أما المادة 5 من نفس المرسوم تنص على أنه يمكن تفويض المرفق العام المنشأ المسير من قبل عدة أشخاص معنوية خاضعة لقانون العام، في إطار تجمع بموجب إتفاقية ويحوز العضو المعين صفة السلطة المفوضة، ويمثل أعضاء التجمع في تجسيد تفويض المرفق العام.<sup>(22)</sup>

يستنتج من خلال هذه المواد أن صفة السلطة المفوضة يمكن أن تأخذ ثلاثة أشكال سواء أن تكون هذه السلطة المانحة للتقويض هي الدولة أو إحدى جماعات الإقليمية (الولاية والبلدية)،وكما يمكن أن تكون عبارة عن مؤسسة عمومية ذات الطابع الإداري

<sup>(20)</sup> بولكور عبد الغني، تفويض المرفق العام في القانون الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد الصديق بن يحيى ، جيجل، 2010، ص ص 11 - 12 .

<sup>(21)</sup> عاقيلي محمد، تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2019 ، ص 08 .

<sup>(22)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتضمن تفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

وفي حالة كون السلطة المفوضة عبارة عن إحدى الجماعات الإقليمية (الولاية، البلدية)، فإن الممثل القانوني إتفاقية التفويض ، تعود الصلاحية إلى الوالي أو رئيس المجلس الشعبي البلدي بصفتهم الممثلان القانونيان لإبرام إتفاقية التفويض، أما إذا كانت السلطة المفوضة عبارة عن مؤسسة عمومية ذات الطابع إداري سواء تابعة للولاية أو للبلدية، فإن الشخص المؤهل اللي تمثيله في عملية إبرام اتفاقية التفويض يعود إلى المدير العام للمؤسسة العمومية، وذلك بعد المصادقة عليه من طرف الجهاز التداولي التابع لهذه المؤسسة<sup>(23)</sup>.

#### ثانياً : المفوض له

يقصد بالمفوض له ذلك الشخص الذي تخول له السلطة المفوضة مهمة تسيير وإدارة المرفق العام وإستغلاله وهذا ما نصت عليه المادة الثانية من المرسوم التنفيذي 18-199 " يقصد بتفويض المرفق العام هو تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية لمدة محددة إلى المفوض له، المذكور في المادة 04 أدناه بهدف الصالح العام."<sup>(24)</sup>

فالمفوض له يمكن أن يكون شخصاً طبيعياً أو معنوياً، أو جمعية أو مؤسسة فليس له شكل قانوني خاص به.<sup>(25)</sup>

#### ثالثاً: المنتفعين من المرفق العام

يقصد بالمنتفعين أو المرتفقون الأشخاص الذين ينتفعون من الخدمات العمومية التي يقدمها المرفق العام، وذلك عن طريق المفوض له،فهم لا يعتبرون كطرف في العقد أو الإتفاقية، بل القانون هو من منحهم مركزاً قانونياً وذلك بهدف الاطلاع على الشروط الأساسية المختصة بإستغلال المرفق العام<sup>(26)</sup>، وهذا ما يتبيّن لنا من نص المادة 85 من المرسوم التنفيذي 18-199 ، التي تنص " يلتزم المفوض له أثناء إستغلال المرفق العام بفتح سجل الخاص يوضع تحت تصرف مستخدمي المرفق العام، بغض التدوين شكاويم واقتراحاتهم ويكون مؤشراً عليه من السلطة المفوضة".

وتنص المادة 86 من نفس المرسوم "يمكن لمستعمل المرفق العام المفوض أن يعلم السلطة المفوضة بتصرفات المفوض له في حالة:

- إهمال ، أو تجاوز من قبل المفوض له .

-أو عدم إحترام المفوض له الشروط المتعلقة بإستغلال المرفق العام المعنى .

-المساس بمبدأ من مبادئ تسيير المرفق العام والحفاظ عليه .

<sup>(23)</sup> شريط فضيل، رباحي مصطفى، صلاحية السلطة المفوضة في تفويض مرافق الجماعات المحلية وفقاً للمرسوم 18-199، مجلة العلوم الإنسانية، عدد 3، جامعة منتوري، قسنطينة، 2019، صص 248- 249.

<sup>(24)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتضمن تقويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(25)</sup> عاقلي محمد، مرجع سابق، ص 08

<sup>(26)</sup> حاشمي سامي، النظام القانوني لاتفاقية تفويض الرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص قانون الجماعات المحلية والهيئات الأقليمية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2017، ص 16.

ـ سوء استغلال المرفق العام."

وفي هذه الحالات تضع السلطة المفوضة فورا لجنة تحقيق تعد تقريرا في هذا الشأن ، وتنفذ جميع التدابير الازمة لتدارك الوضع"

ويحق لمستخدمي المرفق العام الاطلاع أيضا على أهم الشروط الرئيسية التي تخص استخدام المرفق العام، وذلك من خلال النشر والاشعار والإعلان عن مبلغ الاتاوي أو التعريفات وساعات العمل من طرف المفوض له.<sup>(27)</sup>

### الفرع الثالث

#### أنواع تفويض المرفق العام المكرسة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام

يبين المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام شكلين من التفويض وهما التفويض الأصلي، أو ما يسمى بالتفويض الإتفاقي (أولا) والتفويض الفرعي (ثانيا).

##### أولا: التفويض الأصلي (الإتفاقي)

لقد كرس المشرع الفرنسي ولأول مرة هذا النوع من التفويض في الماده 38 من قانون sapin بتعريفه كما يلي " هو عقد يخول بموجبه شخص من القانون العام أو القانون الخاص بمقابل مالي مرتبط باستغلال المرفق العام".

ومن خلال هذا التعريف نستنتج أن التفويض الإتفاقي هو ذلك العقد الذي يبرم بين السلطة المفوضة المتمثلة في إحدى الجماعات العامة المانحة للتفويض، وأحد أشخاص القانون الخاص، الذي يتم اختياره وفق شروط محددة بعد تقديمها لحسن عرض، وذلك بعد إتباع الاجراءات العامة كالإشهار والمنافسة<sup>(28)</sup>.

أما المشرع الجزائري فقد كرس هذا النوع من التفويض ضمن المرسومين المتمثلين في المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتعلق بتنظيم الصنفات العمومية وتفويضات المرفق العام وبالتحديد في المادة 207 منه التي تنص " وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب شخص معنوي خاضع للقانون العام بتقديم تسيير المرفق العام بموجب إتفاقية".<sup>(29)</sup>

<sup>(27)</sup> انظر المواد 84-85-86 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(28)</sup> بوهالي نوال ، التسيير المفوض في ظل المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصنفات العمومية وتفويضات المرفق العام ، مجلة البحوث و الرؤاسات القانونية و السياسية، عدد 12 ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة البليدة-2، الجزائر ، د.س.ن ، ص 336 .

<sup>(29)</sup> ZOUAIMIA Rachid, « la délégation conventionnel de service public à la lumière du décret présidentiel du 16 septembre 2015 », revue académique de la recherche juridique de droit et des sciences politiques, université abderrahmane mira béjaïa, algérie, p 13.

وكذا ضمن المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام، وبالتحديد أشار إلى هذا النوع في المادة 04 منه " يمكن الجماعات والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التابعة لها ..... بموجب اتفاقية تفويض" <sup>(30)</sup>.

### ثانياً: التفويض الفرعي

يقصد بالتفويض الفرعي تخصيص أو منح المفوض له جزء أو بعض من المهام أو النشاط المرفق المفوض إليه لصالح شخص آخر <sup>(31)</sup>، وقد ثار الجدل في فرنسا حول معرفة مدى تصنيف الاتفاقية المبرمة بين المفوض له الأصلي و المفوض له الفرعي ضمن اتفاقيات تفويض المرفق العام أم لا، و لقد انتهى الامر بوضع شروط محددة داخل الاتفاقيات لتدخل في إطار تفويض المرفق العام و التي تتمثل فيما يلي:

- ان يكون موضوع و محل التفويض الفرعي هو استغلال و تسخير المرفق .
- ان تحفظ السلطة المفوضة بكلفة صلاحياتها في التنظيم و الرقابة بصفتها صاحبة المرفق العام و المسؤولة عن تنظيمه و سيره ، بحيث يجب ان لا يتحول المفوض له الأصلي إلى سلطة مفوضة عند ابرام عقد التفويض الفرعي .
- ان تخضع اتفاقية التفويض الفرعي في ابرامها لاجراءات الاشهار و المنافسة المحددة في قانون سابان SAPIN <sup>(32)</sup>.

و كما أشارت المادة 07 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 السالف الذكر على هذا النوع من التفويض ، التي تنص على ما يلي "لا يمكن للمفوض له المستفيد من تفويض المرفق العام، أن يقوم بتفويضه إلى شخص آخر ، إلا أنها وضعت إستثناءات على ذلك ومن بينها ذكر:

- يمكن للمفوض له تفويض بعض من نشاطه إلى شخص آخر إذا فرضت ذلك متطلبات التسخير.
- لا يمكن مناولة جزء من المرفق العام من طرف المفوض له إلا بالموافقة الصريحة من طرف السلطة المفوضة.
- لا يمكن تخصيص أو منح نشاط إلى شخص آخر من طرف المفوض له بصفته كافية <sup>(33)</sup>

<sup>(30)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(31)</sup> بوري هدى، ساولي صونية، الطبيعة القانونية لعقد الوكالة المحفزة في ظل المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، منكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام تخصص قانون الجماعات المحلية والهيئات الإقليمية، قسم القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية ، 2018، ص 12.

<sup>(32)</sup> ابوهالي نوال ، المرجع السابق ، ص- ص 336-337 .

<sup>(33)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

### المطلب الثاني

#### مبادئ وأسس تفويض المرفق العام

يعتبر المرفق العام كوسيلة مهمة في حياة الفرد كونه يلبي حاجياته المتزايدة والمتطرفة يوم بعد يوم، ويهدف إلى تحقيق المنفعة العامة، ونجاح هذا النشاط المرفقى لابد من إحترام جملة من المبادئ الأساسية التي تحكم سير المرفق العام ،(الفرع الأول) وكذا التحقيق من وجود العناصر الأساسية والأسس التي يرتكز عليها تفويض المرفق العام (الفرع الثاني).

#### الفرع الأول

##### مبادئ تفويض المرفق العام

يحكم سير المرفق العام جملة من المبادئ الأساسية، ولتحقيق تفويض المرفق العام لابد من احترام هذه المبادئ الأساسية لضمان عملية التقويض ، وتتقسم هذه المبادئ إلى قسمين، مبادئ تحكم مرحلة الابرام ،(أولاً) ومبادئ تحكم مرحلة التنفيذ (ثانياً).

##### أولاً: المبادئ التي تحكم مرحلة إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام

نص المرسوم الرئاسي رقم 15-247 في المادة 5 منه على ما يلي " لضمان نجاعة الطلبات العمومية والاستعمال الحسن للمال العام، يجب أن تراعى في الصفقات العمومية مبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية ،والمساواة في معاملة المترشحين وشفافية الإجراءات ضمن احترام أحكام هذا المرسوم."<sup>(34)</sup>

##### أ/ مبدأ حرية الوصول للطلبات العمومية

يقصد بهذا المبدأ حرية المترشحين في تقديم عروضهم علنية وفي الحدود التي يحددها القانون، أو الشروط التي تضعها الإدارة، بمعنى اخر يعني فسح المجال أمام جميع الأشخاص الذين توفر فيهم كافة الشروط المطلوبة، من أجل المشاركة وتقديم عروضهم علنية في المصلحة المتعاقدة دون استخدام أي سلطة تقديرية في اختيار المترشح الأنسب في تقديم العروض.<sup>(35)</sup>

##### ب/ مبدأ المساواة في معاملة المترشحين

يعتبر مبدأ المساواة مبدأ دستوري كرسه الدستور الجزائري لسنة 1996 المعديل والمتمم، وذلك في المادة 32 منهم التي تنص،" كل المواطنين سواسية أمام القانون ولا يمكن ان يتذرع

<sup>(34)</sup> مرسوم رئاسي رقم 15-247، المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(35)</sup> سعاد طيبى عمروش، المبادئ العامة لعقد تفويضات المرفق العام في ظل المرسوم الرئاسي 15-247، المجلة العربية للباحث والدراسات في العلوم الإنسانية والاجتماعية، عدد 2، د.ب.ن، 2019، ص 396.

بأي تمييز يعود سببه الى المولد أو العرق أو الجنس أو الرأي أو أي شرط أو ظرف آخر، شخصي أو اجتماعي.<sup>(36)</sup>

ومضمون هذا المبدأ قائم على أن جميع المستفيدين متساوين في الحصول على خدمات وسلح المرافق العامة للدولة، وعدم التمييز بين المستفيدين أمام المرفق العام، ويكون الإنقاض من هذه المرافق العامة، وفقاً للشروط والقيود التي يفرضها القانون، أي أن القانون فوق الجميع وأي إخلال في المساواة بين المستفيدين قد يؤدي بالأمر إلى وجوب إبطال كل عمل إداري يشوبه تجاوز السلطة، وخاصةً أن المبدأ له قيمة دستورية<sup>(37)</sup>.

### ج/ مبدأ شفافية الاجراءات

نص على هذا المبدأ المرسوم الرئاسي رقم 15-247 في مادته الخامسة، فشفافية هي عبارة عن مدى توفر المستفيدين بإمكانية المطالبة بحقوقهم، حيث أن لكل مستفيد الحق في الحصول على المعلومات المتعلقة بذلك المرفق.

فقد عرف الاستاذ Michel bazex الشفافية بأنها " هي وسيلة لمراقبة الخدمات المؤدات بواسطة المرفق العام ، وذلك من أجل التأكد من أن المصالح الاقتصادية للمستفيدين أو المستهلكين قد روعيت فعلاً من قبل الشخص المكلف بإدارة واستغلال المرفق العام "

فهذا المبدأ قد يشكل صراعاً بين الشخص المستفيد المرفق من جهة، والشخص المكلف بإستغلال المرفق وإدارته من جهة أخرى، فالمستفيد من حقه أن يعلم عن كيفية تأدية المرفق لنشاطه، أما الشخص المكلف بإدارة المرفق العام من مصلحته عدم إعلام المستفيدين عن الأسرار المرفق العام والمعلومات المتعلقة به خصوصاً عن الوضع المالي أو الاقتصادي<sup>(38)</sup>.

### ثانياً: المبادئ التي تحكم عملية تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام

لقد نص المرسوم الرئاسي رقم 15-247 على مبادئ تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام، وبالتحديد من خلال المادة 209 منه فتتمثل هذه المبادئ في مبدأ الاستمرارية، مبدأ المساواة ، وأخيراً مبدأ قابلية التكيف<sup>(39)</sup>، لكن بعد صدور المرسوم التنفيذي رقم 18-199، فقد أضاف مبادئ جديدة، وذلك ضمن أحكام المادة 3 من هذا المرسوم ، وهو مبدأ الجودة أو النوعية ، ومبدأ

<sup>(36)</sup> الدستور الجزائري لسنة 1996 ، منشور بموجب مرسوم رئاسي رقم 438-96 مؤرخ في 7 ديسمبر 1996 ، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد صادرة في 8 ديسمبر ، معدل وتمتم بالقانون رقم 02-03 ، مؤرخ في 10 ابريل 2002 ، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 25 صادرة في 14 ابريل 2002 ، معدل وتمتم بالقانون رقم 08-19 مؤرخ في 15 نوفمبر 2008 ، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 63 صادرة في 16 نوفمبر 2008 ، معدل وتمتم بالقانون رقم 16-01 مؤرخ في 06 مارس 2016 ، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 14 صادرة في 07 مارس 2016 .

<sup>(37)</sup> سعاد طيبى عمروش، مرجع سابق، ص.ص 398 - 399

<sup>(38)</sup> نقل عن عاقي محمد، مرجع سابق، ص 10.

<sup>(39)</sup> المادة 209 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 ، المتعلقة بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام ، مرجع سابق

النحاعة في الخدمة العمومية<sup>(40)</sup>، وهذا ما سنتطرق إليه في هذه الدراسة توضيحاً لكل من هذه المبادئ المذكورة أعلاه.

#### أ/ مبدأ الاستمرارية

يعني مبدأ الاستمرارية هو دوام سيرورة بعض المرافق العامة، وينبغي على المرفق أن يعمل باستمرار دون توقف أو أي انقطاع مهما كانت الظروف، ويعتبر هذا المبدأ هو الجوهر الأساسي للمرفق العام، فهو يضمن تفادي الفوضى، ووجود الدولة يمنع حدوث أي إهمال أو تأخر يخص حاجات الأفراد، فهو مبدأ يؤمن التنظيم داخل المكاتب والقضاء على كل خطأ يحدث داخل المرفق، مثلاً كإغلاق المكاتب في غير وقتها قبل إنتهاء الدوام الرسمي،<sup>(41)</sup> تطبيقاً لهذا المبدأ يتلزم المفوض له بإتخاذ كامل التدابير اللازمة، التي قد تواجه أي طارئ يعيق إستمرارية المرفق العام، مثلاً تنظيم ممارسة الحق في الاضراب<sup>(42)</sup>، وأيضاً تنظيم الاستقالة.<sup>(43)</sup>

#### ب/ مبدأ المساواة بين المتقعين

يحرص المفوض له عند تنفيذ اتفاقية تفويض المرفق العام، على احترام المبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العامة، من خلال السهر على تطبيق مبدأ المساواة في المعاملة بين جمهور المتقعين من خدمات المرفق العام محل الاتفاقية و كذا تلبية لرغبات جميع المتقعين من المرفق دون أي تمييز على أساس الجنس أو اللون أو الانتماء الديني ...، لكن يمكن للإدارة منحة التقويض ان تفرض على المفوض له بعض الشروط التي من شأنها فرض نوع من التمييز في المعاملة لفئة معينة كمنح بعض التخفيضات او الاستفادة المجانية من بعض خدمات المرافق العامة مثلاً كتحديد تسعيرة معينة لكتاب السن او المعوقين و المعوزين<sup>(44)</sup>.

#### ج/ مبدأ قابلية التكيف

يتمثل مبدأ قابلية التكيف ركيزة هامة تقوم عليها المرافق العمومية بهدف مواكبة الحاجيات العامة المتزايدة والمتطرفة باستمرار مع الزمن، فالمقصود بهذا المبدأ هو وجوب وضرورة إستجابة الأنظمة والقواعد التي تحكم سير المرفق العام، إلى التطورات الحاصلة في الحاجات العامة للمتقعين، بحيث يقوم هذا المبدأ إلى إشباع الحاجات العامة وفقاً للاحوال والظروف المصاحبة لها، وفي حالة ما تغيرت الظروف بحيث يصبح المرفق العام غير قادر على تحقيق

<sup>(40)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(41)</sup> زمال صالح، مبادئ التقويض المرفق العام في التشريع الجزائري قراءة في أحكام نص المادة 209 من المرسوم الرئاسي 15-247، حوليات جامعة الجزائر 1، العدد 32، بسكرة 2018، ص.504-505.

<sup>(42)</sup> انظر المادة 71 من الدستور الصادر بقانون رقم 16-01 مؤرخ في 06 مارس 2016، يتضمن التعديل الدستوري، ج.ر.ج.د.ش، عدد 14، 2016.

<sup>(43)</sup> أمر رقم 06-03 مؤرخ في 15 جويلية 2006، يتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العامة، ج.ر.ج.د.ش، عدد 46، 2006.

<sup>(44)</sup> أكلي نعيمة ، عقد الامتياز الإداري في الجزائر ، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة مولود معمري ، تizi وزو ، 2018 ، ص ص 248 - 249 .

منفعة المرجوة منه، فيجوز للسلطة الإدارية حق تعديل طرق تسيير هذا المرفق، ولا يكون التغيير على القواعد المنظمة للمرفق فقط، بل يمتد أيضاً إلى أسلوب إدارته شرط أن يكون التغيير مسايراً للمقتضيات المتطورة مع تحقيق المصلحة العامة<sup>(45)</sup>.

#### د/ مبدأ جودة الخدمة

يتضمن معنى هذا المبدأ أن حق المنتفع في الحصول على أفضل الخدمات التي يقدمها المرفق العام، فقد نص المرسوم التنفيذي على هذا المبدأ، وذلك من خلال المادة الثالثة منه " دون الاخلال بأحكام المادة 05..... مع ضمان معايير الجودة والنجاعة في الخدمة العمومية<sup>(46)</sup>".

فقد عرف الاستاذ جونسون الجودة على أنها " القدرة على تحقيق رغبات المستهلك بالشكل الذي يتطابق مع توقعاته، ويحقق رضا التام عن السلطة أو الخدمة التي تقدم له"<sup>(47)</sup>.

نص المرسوم رقم 88-131 الذي ينظم العلاقة بين الادارة والمواطن على مبدأ النوعية من خلال المادة 21 من ذات المرسوم ،والتي تنص على ما يلي " يجب على الادارة حرص منها على تحسين نوعية خدماتها باستمرار....."<sup>(48)</sup>

ومن أجل الوصول الى جودة الخدمات العمومية، منح هذا المرسوم مجموعة من الاجراءات العامة الازمة التي تسمح بقياس نوعية الخدمة العمومية وتمثل في:

-تبسيط الاجراءات الادارية وطرق إدارتها

-تطوير الاجراءات الضرورية التي تخص التنظيم وتسيير

-الحرص على تقليل الوثائق المطلوبة في الملفات ويجب أن تقتصر على الوثائق الازمة لدراسة الملف

-يجب على الادارة أن تحل محل المواطن كلما كان ذلك ممكناً

-تنظيم مواقيت العمل

-تسليم الأوراق والوثائق والعقود بسرعة وبصفة فورية وفي المجال المحدد قانوناً

-إتخاذ كل التدابير التي تستعجل في معالجة الملف، مع التنسيق بين الادارات كتقديم طلب الى هيئة ما وليس من اختصاصها، فيمكن لها أن تحول هذا الطلب الى المصلحة المعنية مع إشعار الطلب بذلك<sup>(49)</sup>.

<sup>(45)</sup> سليمان حاج عزام، دور المبادئ العامة للمرفق العام المفوض في حماية حقوق المنتفعين، مجلة الحقوق والحريات، العدد 06، الجزائر، 2018، صص 140 - 142.

<sup>(46)</sup> المادة 05 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتقويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(47)</sup> نقل عن ظريفى نادية،جودة الخدمة العمومية، مجلة الاستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، عدد 04، المسيلة، 2016، ص 134.

<sup>(48)</sup> المرسوم رقم 88-131 المؤرخ في 04 من جويلية 1988، ينظم العلاقات بين الادارة والمواطن، ج.ر.ج.ج.د.ش.، عدد 27 الصادر بتاريخ 06 جويلية 1988.

### و/ مبدأ النجاعة في الخدمة العمومية

يقتضي هذا المبدأ أن يتصرف الجميع وفي كل الظروف على أساس أنهم مخلصون لبعضهم البعض، فالمتسع كامل الحق في حصوله على الامن داخل المرفق العام، وعلمه بكل القواعد والأنظمة الجديدة المختصة بالمرفق العام؛ حتى التمكّن جمِيعاً من التكيف مع كل التطورات والتغيرات، فبمبدأ النجاعة إذً يقوم على حماية المصلحة العامة<sup>(50)</sup>.

### الفرع الثاني

#### أسس تفويض المرفق العام

من أجل تحقيق عملية تفويض المرفق العام يشترط وجود عدة عناصر، وعند تخلف أحدها قد يؤدي إلى إبطال عملية التفويض، وتمثل في العناصر المرتبطة بالمرفق (أولاً) والعناصر المرتبطة بعقد التفويض (ثانياً).

##### أولاً: العناصر المرتبطة بالمرفق العام

تشتمل العناصر المرتبطة بالمرفق العام في وجود مرفقاً عمياً، كونه عنصر اساسي في عملية التفويض، كما يشترط أن يكون المرفق العام قابلاً للتفويض.

##### أ/ وجود مرفق عام

يقصد بالمرفق العام تلك الأنشطة التي تنتسبها الدولة وتديرها السلطة التنفيذية أو الإدارة العامة ، بهدف تحقيق المصلحة العامة وتلبية حاجيات الأفراد مثل مرافق الصحة والتعليم الامن .... أخ، ويعرفه الأستاذ سليمان الطماوي بأنه " مشروع يعمل بانتظام تحت إشراف رجال الحكومة بقصد تقديم خدمة عامة للجمهور، مع خصوصية من لنظام معين<sup>(51)</sup>"

وهناك بعض الفقهاء من إنعتمد على المعيار العضوي لتعريف المرفق العام، وهناك من يرتكز على المعيار الموضوعي أو المادي

##### 1) المعيار العضوي (الشكلي)

يقصد بالمرفق العام تبعاً لهذا المعيار كل منظمة أو هيئة عامة، تنتسبها الدولة وتتخضع لسلطتها، بهدف تحقيق حاجيات الأفراد، وذلك بطريقة منتظمة ، ويتصف هذا المعنى بالشمولية والاطلاق .

<sup>(49)</sup> انظر المواد من 21 إلى 30 من المرسوم الرئاسي رقم 88-131 ، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، مرجع سابق.

<sup>(50)</sup> سليمان حاج عزام، مرجع سابق، ص 146.

<sup>(51)</sup> سليمان محمد الطماوي، مبادئ القانون الاداري، دار الفكر العربي، القاهرة، 1963، ص 25.

## 2) المعيار الموضوعي (المادي)

يقصد بالمرفق العام حسب هذا المعيار كل نشاط يباشره شخص عام أو سلطة عامة، بقصد إشباع حاجيات عامة، وهذا المعيار ينصب على عنصر النشاط وما ينطوي عليه من نفع عام.

ويعرف الاستاذ رافيرو المرفق العام حسب هذا المعيار " بأنه نشاط يهدف الى تحقيق الصالح العام".<sup>(52)</sup>

ونصت المادة الأولى من القانون رقم 01-02 المتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القوات، والتي تنص على هذا العنصر أي المرفق العام كالتالي "... يقوم بهذا النشاط طبقا للقواعد التجارية، أشخاص طبيعيون أو معنويون خاضعون للقانون العام أو يمارسونها في إطار المرفق العام".<sup>(53)</sup>

وكذا المادة الرابعة من المرسوم التنفيذي رقم 199-18 على أن " يمكن للجماعات الإقليمية والمسؤولة عن مرافق عام....."<sup>(54)</sup>

## ب/ قابلية المرفق العام للتفويض

يقصد بالقابلية للتفويض تلك المرافق العامة التي تشكل ميدانا لتقنية التفويض في تسخير المرافق العامة ، ذلك ان النصوص القانونية قد تمنع مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ انواع معينة من الخدمات المرفقة ولا يتحقق تفويض المرافق العامة إلا في حالة ما إذ شُكل النشاط محل العقد مرفقا عاما<sup>(55)</sup> . و بالاستناد الى احكام المادتين 207 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247<sup>(56)</sup> و المادة 02 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199<sup>(57)</sup>، نميز نوعين من المرافق العامة على الصعيد المحلي و الوطني ، مرافق عامة قابلة للتفويض و اخرى غير قابلة للتفويض .

<sup>(52)</sup> مازن ليلو راضي، الوسيط في القانون الاداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، المؤسسة الحديثة للكتاب، لبنان، د.س.ن، ص 130 .

<sup>(53)</sup> قانون رقم 01-02 مؤرخ في 05 فيفري 2002، يتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القوات، ج.ر.ج.د.ش، عدد 08، صادرة في 06 فيفري 2002، المعدل والمتم بموجب القانون رقم 10-14 المؤرخ في 30 ديسمبر 2006، يتضمن قانون المالية لسنة 2015، ج.ر.ج.د.ش، عدد 78، صادرة في 31 ديسمبر 2014.

<sup>(54)</sup> المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلقة بتفویضات المرفق العام مرجع سابق.

<sup>(55)</sup> صالح زمال بن علي ، أسس ابرام عقود تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري ، مجلة القانون ، المجتمع و السلطة ، العدد 6 ، جامعة وهران 2 محمد بن أحمد ، 2017 ، ص 159 .

<sup>(53)</sup> يمكن للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرافق عام ان يقوم بتفويض تسبيره الى مفوض له و ذلك ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف» .

<sup>(54)</sup> يقصد بتفويض المرفق العام في مفهوم هذا المرسوم ، تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية ....» .

### 1) المراقب العامة القابلة للتفويض

تختلف المراقب العامة على حساب طبيعتها فهناك مراقب عامة إدراية، ومراقب عامة إقتصادية ذات الطابع الصناعي والتجاري.<sup>(58)</sup>

#### أ/1 المراقب العامة الإدارية

لقد نص قانوني الولاية والبلدية رقم 12-07 و 11-10 ، على تقنية التقويض في العديد من المجالات، فقد نصت المادة 149 من القانون رقم 11-10 " مع مراعاة الأحكام القانونية المطبقة في هذا المجال، تضمن البلدية سير المصالح العمومية التي تهدف إلى تلبية حاجات مواطنيها وإدارة أملاكها .

وبهذه الصفة فهي تحدث إضافة إلى مصالح الإدارة العامة، ومصالح عمومية تقنية قصد التكفل على وجه الخصوص بما يأتي:

- التزويد بالمياه الصالحة لشرب وصرف المياه المستعملة
- النفايات المنزلية والفضلات الأخرى
- صيانة طرقات و إشارات المرور
- الإنارة العمومية
- النقل الجماعي
- المحاسن
- المساحات الخضراء
- المذابح
- الخدمات الجنائزية
- الفضاءات الثقافية
- فضاءات الرياضة و التسلية التابعة لأملاكها"

ويمكن سير هذه المصالح مباشرة في شكل استغلال مباشر أو في شكل مؤسسة عمومية بلدية عن طريق الامتياز أو تفويض.<sup>(59)</sup>

<sup>(58)</sup> زمال صالح، مرجع سابق، ص 496.

<sup>(59)</sup> قانون رقم 11-10 مؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 37 الصادرة في 03 جويلية 2011.

أما قانون الولاية رقم 12-07 فقد نص في أحكام المادة 149 على " اذا تعذر إستغلال المصالح العمومية الوقائية المذكورة في المادة 141 أعلاه عن طريق الإستغلال المباشر أو مؤسسة، فيمكن للمجلس الشعبي الولائي الترخيص باستغلالها عن طريق الامتياز".<sup>(60)</sup>

### أ/المرافق العامة الاقتصادية

تشكل المرافق الاقتصادية ذات الطابع الصناعي والتجاري، الميدان الأمثل لتقنية التفويض فنجد عدة قوانين نصت على هذه التقنية، مثل القانون رقم 03-2000 الذي يقوم على تحديد القواعد العامة المتعلقة بالبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية، حيث يقوم على توفير خدمات الاتصالات، التي تأخذ شكل رخصة أو ترخيص أو على شكل تصريح بسيط يلتزم به المتعامل<sup>(61)</sup>.

كما نجد القانون رقم 12-05 المتعلق بالمياه فهو يعد من أولى النصوص القانونية التي ظهرت فيها فكرة تفويض المرفق العام في شكل إمتياز المرفق العام، ويطبق عليه المشرع قواعد وأحكام النظام القانوني من أجل إستغلال الموارد المائية، عن طريق عقدين وهمما عقد الامتياز وعقد الرخصة<sup>(62)</sup>.

### 2)المرافق العامة الغير القابلة لتفويض

نميز بين نوعين من المرافق الغير القابلة لتفويض فهناك مراقب سيادية وأخرى غير سيادية أو مجانية.

### أ/المرافق الدستورية السيادية

بالرجوع الى الماده الثانية من المرسوم التنفيذي السالف الذكر ،نستنتج أن المرافق السيادية لا يمكن تفويضها الى القطاع الخاص، فهي تعتبر كمرافق وطنية ذو طبيعة إدارية ويرتبط اساسها بسيادة الدولة، ولا تقوم على فكرة الاستثمار وتحصيل لنتائج مالية فقد يمنع تفويضها للخواص،قصد الحفاظ على وحدة وسيادة الدولة ، ومن بين هذه المرافق السيادية ذكر مرافق الجيش، مرافق القضاء، مرافق الشرطة، مرافق الامن.....أخ كل هذه المرافق المذكورة يمنع تفويضها دستوريا فالدستور قام باحتكار سلطة انشاء هذه المرافق فيحضر تفويضها للقطاع الخاص.

<sup>(60)</sup> قانون رقم 12-07 مؤرخ في 21 فبراير 2012 يتعلق بالولاية، ج.ر.ج.د.ش، عدد 12 الصادرة في 29 فبراير 2012.

<sup>(61)</sup> قانون رقم 03-2000 مؤرخ في 05 أوت 2000، يحدد القواعد العامة المتعلقة بالبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية، ج.ر.ج.د.ش. عدد 48، الصادرة 06 أوت 2000، المعدل والمتم بموجب القانون 14-10 مؤرخ في 30 ديسمبر 2006، يتضمن قانون المالية لسنة 2015، ج.ر.ج.د.ش، عدد 78، الصادرة في 31 ديسمبر 2014، ملغى بموجب القانون رقم 18-04 مؤرخ في 10 ماي 2018، ج.ر.ج.د.ش، عدد 27 الصادر في 03 ماي 2018.

<sup>(62)</sup>قانون رقم 05-12، يتعلق بالمياه، مرجع سابق.

### أ/ المراقب الدستورية غير السيادية (المجازية)

تسمى بالمرافق المجازية لأنها تقوم على فكرة إشباع حاجات المواطنين وحماية حقوقهم الاجتماعية أو الثقافية فتعتبر من الحقوق المكفولة دستورياً كحق التعليم، الصحة، المساعدات الاجتماعية، وبالتالي يمنع تفويض هذه المرافق للقطاع الخاص، فالدولة هي التي تقوم بتسخير هذه المرافق كونها تتصل بإشباع حاجيات والحقوق الاجتماعية و الثقافية فهذا المنع جاء بنصف قانوني وليس بنص تنظيمي<sup>(63)</sup>.

### ثانياً: العناصر المرتبطة بعقد التفويض

إلى جانب العناصر المرتبطة بالمرفق فهناك أيضاً عناصر أخرى متعلقة بعقد التفويض والمتمثلة في العلاقات التعاقدية ، إستغلال المرفق العام ، وأخيراً إرتباط المقابل المالي بنتائج الاستغلال.

### أ/ وجود علاقة تعاقدية بين السلطة المفوضة والمفوض له

يبرم عقد التفويض بين شخص عام الممثل لإحدى الجماعات الإقليمية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري و تسمى السلطة التفويض بصفتها المانحة للتفويض ، وشخص معنوي عام أو خاص يخضع للقانون ويسمى المفوض له<sup>(64)</sup>، استناداً إلى نص المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 199-18، فالعلاقة القائمة بين الطرفين هي علاقة تعاقدية ويخضعان إلى الأحكام والبنود القانونية المنصوص عليها في العقد أو الإتفاقية، مثلاً كإجراءات اختيار صاحب التفويض وكذا تحديد التعريفات<sup>(65)</sup>.

### ب/ إستغلال المرفق العام

يشترط أن يكون موضوع إتفاقية التفويض بين السلطة المفوضة وصاحب التفويض هو إستغلال مرفق عام وإدارته من طرف المفوض له، ولكن بشرط أن يكون تحت إشراف ورقابة السلطة المفوضة، فعلى صاحب التفويض أن يتولى إستغلال المرفق وتشغيله، والقيام بجميع الأعمال التي تستوجب تأمين حسن تشغيل وإستغلال المرفق العام، وأيضاً عليه تحمل جميع المخاطر في فترة إستغلال المرفق العام، مثلاً العقود المبرمة مع الهيئات الخاصة وعلى المفوض له إستعمال كامل سلطاته في تسخير المرفق، فهو يملك نوعاً من الاستقلالية<sup>(66)</sup>.

### ج/ إرتباط المقابل المالي بنتائج الاستغلال

تعتبر كيفية دفع المقابل المالي لتسخير و إستغلال المرفق العام معياراً محدداً لوجود التفويض، وقد أكد الفقه والاجتهاد القضائي، أن عقد التفويض المرفق العام يتضمن إرتباط مقابل

<sup>(63)</sup> صالح زمال بن علي ، المرجع السابق ، ص 163 .

<sup>(64)</sup> زمال صالح، مرجع سابق، ص 500.

<sup>(65)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 199-18، المتعلق بتقويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(66)</sup> عكوره جيلالي، مرجع سابق، ص 27.

المالي الذي يتحصل عليه المفوض له بنتائج الإستغلال المرفق العام، وهذا ما نص عليه المشرع الجزائري في مضمون المادة 207 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 ،والتي تنص على ما يلي ".....و يتم التكفل بأجر المفوض له بصفة أساسية من إستغلال المرفق العام " .<sup>(67)</sup>

يستفاد من مضمون هذه المادة أن عقد التفويض المرفق العام لا يعتبر عقد إلا إذا كان المقابل المالي للمفوض له يرتبط جوهريا بنتائج إستغلال المرفق العام ،حيث يقول الاستاذ " claudie boiteau " "ضرورة تعلق المقابل المالي المتحصل عليه بإستغلال المرفق العام لا غير " .

فمن واجب المفوض له أن يتحمل مخاطر تشغيل المرفق العام وستغلاله ،وتكون هذه المسؤولية عن المخاطر بصفة كلية أو جزئية، وهذا من أجل أن تكون بصدده عقد تفويض المرفق العام.

#### المبحث الثاني

##### الإجراءات العامة لإبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام المكرسة المرسوم التنفيذي رقم 199 - 18 .

تعد عقود تفويض المرافق العامة ضمن العقود الإدارية، لذلك وضع المشرع الجزائري وبالتحديد في أحكام المرسوم التنفيذي في رقم 18-199 ،جملة من الإجراءات والقواعد العامة التي ينقيب بها طرف العقد اثناء عملية إبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام، بهدف ضمان إحترام لمبدأ المساواة والشفافية امام المرفق العام.

وإنطلاقا مما سبق سنتطرق الى تبيان أهم الإجراءات العامة الواجب إتباعها اثناء عملية إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام(المطلب الأول). وكذا الى الإجراءات العامة اثناء عملية تنفيذ إتفاقية التفويض (المطلب الثاني)

#### المطلب الأول

##### الإجراءات العامة لإبرام إتفاقية تفويض المرفق العام.

نص المرسوم التنفيذي رقم 18-199 على صيغ إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام و بالتحديد من خلال المادة 08 منه حيث تنص على "برم إتفاقية تفويض المرفق العام وفقا لاحدى الصيغتين الآتىتين: الطلب على المنافسة الذي يمثل القاعدة العامة (الفرع الأول)، والتراضي الذي يمثل الاستثناء ( الفرع الثاني).

<sup>(67)</sup>مرسوم رئاسي رقم 15-247، المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام مرجع سابق.

### الفرع الأول

#### إجراء الطلب على المنافسة كأصل.

يمثل اجراء الطلب على المنافسة كقاعدة عامة لإبرام إتفاقية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18-199، ويكون هذا الإجراء وطنياً، أي عبر التراب الوطني وهذا ما سنتطرق إلى دراسته في هذا الجزء وذلك من حيث التعريف والمراحل والإجراءات التي تخضع لها هذه الصيغة .

#### أولاً: تعريف إجراء الطلب على المنافسة

وفقاً للمادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يقصد بالطلب على المنافسة إجراء يهدف إلى الحصول على أفضل عرض، من خلال وضع عدة متعاملين في منافسة، بغرض ضمان المساواة في معاملتهم في معايير إنفاقهم وشفافية العمليات وعدم التحيز في القراراتتخذ.<sup>(68)</sup>

ومن خلال دراستنا لهذه المادة يتضح لنا أن أسلوب الطلب على المنافسة هو اجراء يهدف إلى فتح المجال أمام الأشخاص سواء الطبيعية أو المعنوية ،تقديم عروضهم وذلك وفقاً للشروط التي تضعها السلطة المفوضة، ويعتبر أيضاً كإجراء يقوم على الحصول على أكبر عدد ممكن من العروض التي يقدمها المتنافسين، ويكون المترشح الذي قدم احسن عرض هو الشخص المناسب لمنحه إتفاقية التفويض كونه قدم احسن الضمانات المهنية والتقنية المالية حسب سلم التقييم المحدد في دفتر الشروط.

نستنتج من خلال التعريف أن الطلب على المنافسة يمثل الصيغة الأكثر تنافسية لأنّه يسمح للجميع بتقديم عروضهم والمشاركة فيها ، مما يضمن اكبر قدر ممكن من الشفافية<sup>(69)</sup>.

#### ثانياً: مراحل الطلب على المنافسة

يتم الطلب على المنافسة وفق مرحلتين اساسيتين وتمثلان في الاختيار الأول للمترشحين وكذا مرحله دعوتهم .

#### أ/ مرحلة الإختيار الأولي للمترشحين

تقوم هذه المرحلة على أساس ملفات الترشح ، ويجب أن تظهر الوثائق المكونة لملف الترشح، و المحدد في الجزء الأول من دفتر الشروط تحت عنوان "دفتر ملف الترشح" في لوح الإعلان عن العروض.

<sup>(68)</sup>المادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق

<sup>(69)</sup>كرميش ايمن، طرف إبرام عقود تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي 18-199، مذكرة لنيل شهادة ماستر ، تخصص قانون اداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2019، ص 22

### بـ/ مرحلة دعوة المترشحين المقبولين

وتتمثل في دعوة المترشحين الذين تم انتقاهم في المرحله الأولى من طرف السلطة المفوضة الى السحب دفتر الشروط. وهذا وفقا لنص المادة 12 من المرسوم التنفيذي السالف الذكر.<sup>(70)</sup>

#### ثالثاً: إجراءات الطلب على المنافسة

يمر الطلب على المنافسة باجراءات طويلة، بدءا بالإعداد المسبق لدفتر الشروط، ثم اعلان طلب على المنافسة، مرورا بابداع العروض، ثم التوجة الى مرحله اختيار وتقدير العروض، واخيرا الإجراءات المتعلقة بالمنح المؤقت للتفويض.

#### أـ/الإعداد المسبق لدفتر الشروط

يقصد بهذا الاجراء وضع شروط محددة وعامة للجميع، وتكون متصلة بالعقد والمواصفات المراد التعاقد من أجلها، فتقوم الادارة بوضع دفتر الشروط الذي يعتبر المرأة العاكسة لموضوع العقد.<sup>(71)</sup>

بالرجوع الى المرسوم التنفيذي السالف الذكر نستنتج أن المشرع الجزائري لم يقدم تعريفا جاما ومانعا لدفتر الشروط، أبدا إكتفى فقط بذكر مضمون هذا الدفتر من بنود تنظيمية مستعملة وتعاقدية وهذا ما أوحدت به المادة 13 من نفس المرسوم.<sup>(72)</sup>

لكن هذا لا ينفي من وجود عدة محاولات فقهية لتعريف دفتر الشروط ومن بينها نذكر : تعريف الأستاذ عمار عوادي الذي عرفه بأنه: ”عبارة عن وثائق إدارية ومكتوبة ومعدة مقدما تشمل على شروط العقود الإدارية، بشرط الإبرام والاتّقاد، وشروط للتنفيذ.“<sup>(73)</sup>

أما الدكتور محمد الصغير بعلي عرفة بأنه: ”عبارة عن وثائق تتضمن مجموعة من القواعد والأحكام التي تضعها الإدارة مسبقا بإدارتها المنفردة، بما لها من إمتيازات السلطة العامة، حيث تطبق على عقودها الإدارية وصفقاتها العمومية، مراعاة لمقتضيات المصلحة العامة“<sup>(74)</sup>.

وكما عرفة أيضا الأستاذ عمار بوسيف: أن دفتر الشروط هو ”وثيقة رسمية تضعها الإدارة المتعاقدة بإرادتها المنفردة، وتحدد بموجبها سائر الشروط المتعلقة بقواعد المنافسة بمختلف جوانبها وشروط المشاركة فيها، وكيفية اختيار المتعاقد معها.“<sup>(75)</sup>

<sup>(70)</sup> انظر المادة 12 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(71)</sup> كرميش ايمان، مرجع سابق، ص 28.

<sup>(72)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(73)</sup> عمار عوادي، القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1990، ص 215

<sup>(74)</sup> محمد الصغير بعلي، العقود الإدارية، دار العلم للنشر والتوزيع، الجزائر، 2005، ص 58.

<sup>(75)</sup> بوسيف عمار، شرح تنظيم الصفقات العمومية، الطبعة الرابعة، دار جسور للنشر والهوزيز، د.س.ن، ص 63.

و من خلال هذه التعريفات الفقهية السابقة، يمكن أن نعرف دفتر الشروط على أنه الوثيقة التي تضعها السلطة المفوضة بارادتها المنفردة، وتحتوي هذه الوثيقة على مجموعة من البنود التي تتعلق بموضوع عقد التفويض والوثائق المكونة له، وأيضاً الشروط المطلوبة في العارضين، وكما تحتوي على مجموعة من الأسس والمعايير بواسطتها يتم اختيار المفوض له<sup>(76)</sup>.

كما نص هذا المرسوم التنفيذي على مضمون دفتر الشروط من خلال المادة 13 في فقرتها الثانية على أن دفتر الشروط يحتوي على جزئين :

#### 1) دفتر ملف الترشح

يحتوي هذا الجزء الأول من دفتر الشروط على مجموعة البنود الإدارية العامة المتعلقة بشروط تأهيل المترشحين، وكذلك الوثائق التي تكون منها ملفات الترشح، وأيضاً تبيان كيفيات تقديمها،وكما يحدد هذا الجزء معايير اختيار المترشحين لتقديم عروضهم وبالأخص ما يتعلق بما يلي:

القدرات المهنية: وهي الشهادات المؤهلة المطلوبة لتسخير المرفق العام.

القدرات التقنية: وهي الوسائل البشرية والمادية والبرامج المهنية .

القدرات المالية: وهي الوسائل المالية المبررة بالحسابات المالية والمحاسبة والبرامج المصرفية

#### 2) دفتر العروض

يتضمن دفتر العروض على بنود إدارية تقنية وأخرى مالية، فالبنود الإدارية تشمل كل المعلومات المتعلقة بكيفيات تقديم العروض، وإختيار المفوض له والبنود التقنية المطبقة على تفويض المرفق العام، وكذلك كل البيانات الوصفية و التقنية المتعلقة بتسيير المرفق العام محل التفويض، أما البنود المالية تقوم على تحديد الترتيبات المتعلقة بالجانب المالي سواء لفائدة المفوض له، أو لفائدة السلطة المفوضة أو ذلك الذي يدفعه عند الإقتضاء، مستعملوا المرفق العام المعنى بالتفويض، ويجب أن تحدد هذه البنود حالات التعويض لصالح المفوض له، وكذلك كيفيات حسابه<sup>(77)</sup>.

#### ب/إعلان الطلب على المنافسة

يقصد بإعلان الطلب على المنافسة إيصال العلم إلى جميع الراغبين في التعاقد<sup>(78)</sup> حيث أكدت المادة 25 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 على، إجبارية الإعلان على المنافسة بحيث أوجبت هذه المادة السالفة الذكر على السلطة المفوضة اعلن الطلب على المنافسة وذلك عن طريق

<sup>(76)</sup> كرميش ايمان، المرجع السابق، ص 29.

<sup>(77)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(78)</sup> يوسف خوجة حسان، بن يديري بلال، مكانة الشروط التنظيمية في عقود تفويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص: القانون الاداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2019، ص ص 15-14 .

النشر والإعلان، بكل وسليه مناسبة وبشكل واسع، ويجب أن يكون الإعلان محدد بلغتين، اللغة الوطنية واللغة الأجنبية، على الأقل وكذا إشهاره في جريدة في يوميتين<sup>(79)</sup>.

ويعتبر إعلان الطلب عن المنافسة كمجال حقيقي لإثارة المنافسة بين الراغبين في التعاقد مع الإداره، وكذا يؤدي الى ضمان الشفافية والمساواة بين العارضين<sup>(80)</sup>، وبغض النظر على أحكام المادة 25 أعلاه، يمكن إغفاء بعض المرافق العمومية نظرا الى حجمها ونطاق نشاطاتها من إجبارية الإشهار في الجرائد، شريطة ضمان إشهار واسع بكل وسليه أخرى<sup>(81)</sup>.

وكما يجب أن يتضمن إعلان الطلب على المنافسة البيانات الأساسية المحددة ضمن المادة 27 من نفس المرسوم التي تتصل على ما يلي:

- ✓ تسمية السلطة المفوضة وعنوانها و رقم تعريفها الجبائي أن وجد.
- ✓ صيغة الطلب على المنافسة.
- ✓ موضوع وشكل تفويض المرفق العام.
- ✓ المدة القصوى للتفويض.
- ✓ شروط التأهيل أو الأنتقاء الأولى.
- ✓ قائمة الوثائق المكونة لملف الترشح.
- ✓ آخر أجل لتقديم ملف الترشح.
- ✓ مكان إيداع ملف الترشح .
- ✓ مكان سحب دفتر الشروط.
- ✓ دعوة المترشحين لحضور فتح الأظرفة.
- ✓ كيفيات تقييم ملف الترشح الذي يجب أن يقدم في ظرف مغلق، تكتب عليه عبارة (لا يفتح إلا من طرف لجنة اختيار وأنقاض العروض)، يجب أن يشير إعلان الطلب على المنافس إلى آخر يوم وأخر ساعة لايادع الملفات وساعة فتح الأظرفة،اما ملف ترشح فقد نصت عليه المادة 30 من نفس المرسوم .يتضمن ملف الترشح الوثائق التالية:تصريح بالنزاهة،القانون الأساسي للشركة،- مستخرج السجل التجاري،رقم التعريف الجبائي وهذا الأخير يشمل المترشحين الخاضعين للقانون الجزائري، أو المترشحين اللذين سبق لهم العمل في الجزائر.
- ✓ كل وثيقة تسمح بتنقييم قدرات المترشحين مذكورة في دفتر الشروط<sup>(82)</sup>.

فسنستنتج إذا أن إعلان الطلب على المنافسة هو إجراء يهدف إلى تحقيق المساواة بين المنافسين و ضمان الشفافية في العمليات وعدم التحيز في إتخاذ القرارات<sup>(83)</sup> .

<sup>(79)</sup> المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام، المرجع سابق.

<sup>(80)</sup> يوسف خوجة حسان، بن يديري بلال، مرجع سابق، ص ص 15 - 16 .

<sup>(81)</sup> انظر المادة 26 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(82)</sup> المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام ، مرجع سابق .

<sup>(83)</sup> يوسف خوجة حسان،بن يديري بلال،مرجع سابق،ص 17.

## ج/إيداع العروض

يعتبر تاريخ إيداع العروض من بين الإجراءات الواجب تضمنها في الإعلان على المنافسة، وهذا من خلال نص المادة 28 الفقرة الأخيرة من المرسوم التنفيذي رقم 19-199 "يجب أن يؤخذ تاريخ إيداع العروض في الحسبان مدة تحضير العروض، عبر فتح المجال أمام مشاركة أكبر عدد من المتنافسين، إذا صادف إيداع العروض يوم عطله أو يوم راحة قانونية، فأنه يتم تمديده إلى يوم العمل الموالي وهذا التمديد يكون مرة واحدة بمبادرة من السلطة المفوضة أو بطلب معلم من أحد المترشحين.

وفي حالة تمديد تاريخ الإيداع فإنه يخضع لنفس قواعد الأشهر المنصوص عليها في المادة 25 من نفس المرسوم.<sup>(84)</sup>

لم يقم المشرع الجزائري بتحديد مدة معينة لإيداع العروض ضمن أحكام المرسوم التنفيذي 18-199، في حين حددتها دفتر الشروط المرفق للتعليمية الوزارية رقم 006 المؤرخة في 09 جوان 2019 ب 20 (عشرين) يوما،وفقا للمادة 09 من هذا الدفتر تحت عنوان *dépôt des offres*<sup>(85)</sup> في حين أن السلطة المفوضة لا تأخذ بعين الإعتبار الملفات التي يتم استلامها بعد تاريخ أو الساعة القصوى المحددة في إعلان الطلب على المنافسة، و كما أوجب المشرع أن يكون الإيداع في مكان واحد، و ذلك تكريسا لمبدأ الشفافية والمساواة وأيضا الإحاطة بمضمون العروض بالسرية وعدم جواز الإطلاع عليها من قبل الغير.

## د/مرحلة اختيار وتقييم العروض

تتميز هذه المرحلة بجمله من الإجراءات الازمة من خلالها تقوم السلطة المفوضة بمنح إتفاقية التفويض المرفق العام، و اختيار المترشح الأفضل .

## 1) مرحلة فتح الأظرفة

تقوم بمهمة فتح الأظرفة لجنة اختيار وأنقاض العروض، شكل هذه الاختيره من ستة موظفين مؤهلين، بينهم رئيس، ويعينهم مسؤول السلطة المفوضة، وهذا ما نصت عليه المادة 75 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 ،ولقد كلف المشرع هذه اللجنة بممارسة الرقابة الداخلية القبلية، وتقوم هذه اللجنة في مرحله أولى بفتح الأظرفة في جلسة علنية وبحضور المترشحين وتسجيل جميع الوثائق المقدمة من المترشحين .

<sup>(84)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام،مرجع سابق.

<sup>(85)</sup> ترجمة شخصية للنص الأصلي " la durée de préparation des offres fixée à vingt (20) jours à compter le jour de la premiere parution de l'avis d'appel à la concurrence..."  
أنظر التعليم الوزارية رقم 006 ، المؤرخة في 9 جوان 2019 تتضمن تجسيد أحكام المرسوم التنفيذي 18-199، المؤرخ في 02 أوت 2018، المتعلق بتفويض المرفق العام(غير منشور)

### (2) دراسة ملفات الترشح

ابتداء من اليوم الموالي لجلسة فتح الأظرفة تقوم لجنة اختيار، وإنقاء العروض في المرحلة الثانية في جلسة مغلقة بدراسة ملفات الترشح.

### (3) إعداد قائمة المترشحين المؤهلين

تقوم اللجنة بإعداد قائمة المترشحين المقبولين الذين يسهوون شروط التأهيل، الجزء الأول من دفتر الشروط والمعايير المحددة في الطلب على المنافسة.

### (4) الدعوة إلى سحب دفتر الشروط

تقوم السلطة المفوضة بدعوة المترشحين المقبولين بكل وسيلة ملائمة، إلى سحب تقديم عروضهم استناداً إلى المادة 32 من نفس المرسوم.

### (5) دراسة العروض

تقوم اللجنة بدراسة العروض المقدمة من المترشحين المقبولين وتقيمها، حسب سلم التقسيط المحدد في دفتر الشروط، ذلك بإعداد قائمة العروض المطابقة لدفتر الشروط والمرتبة ترتيباً تفصيلياً حسب النقاط المتحصل عليه.

### هـ/ مرحلة مفاوضة العرض

تقوم لجنة اختيار وإنقاء العروض بدعوة المترشح أو المترشحين المقبولين والمؤهلين كتابياً، كل على حدة، من أجل مفاوضة العرض أو العرض المقدمة، وذلك عن طريق مسؤول السلطة المفوضة.

وتحرر بعد ذلك اللجنة محضر المفاوضة وتقدير العروض في كل جلسة مفاوضات يتضمن قائمة العروض المدرورة، والمرتبة ترتيباً تفصيلياً، وبعدها تقوم باقتراح على مسؤول السلطة المفوضة، المترشح الذي يتم إنقاذه الذي قدم أحسن عرض<sup>(86)</sup>.

وكما تتفاوض لجنة اختيار وإنقاء العروض مع المترشحين المقبولين المعينين في حدود ما يسمح به دفتر الشروط، لاسيما على ما يأتي :

\* مدة تفويض المرفق العام عند الاقتضاء.

\* التعريفات أو الأتاوي التي يدفعها مستعمل المرفق العام، يدفعها المفوض له للسلطة المفوضة، أو المنح التي تدفعها السلطة المفوضة للمفوض له حسب شكل التفويض.

ويمكن أن تتطرق المفاوضات كذلك إلى مختلف الاقتراحات المتعلقة بتحسين تسيير المرفق العام موضوع التفويض، بإثنان معايير تقدير العرض المنصوص عليها في دفتر الشروط، و لا يمكن أن تتطرق المفاوضات في أي حال من الاحوال إلى موضوع التفويض<sup>(87)</sup>.

<sup>(86)</sup> راجع المواد 75 ، 77 ، 31 ، 32 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 ، النتعلق بتقديم المرفق العام ، مرجع سابق.

## ي/مرحلة المنح المؤقت

تأتي هذه المرحله بعد التقييم الكلي والفحص الشامل للعروض المدروسة من طرف لجنة اختيار وأنقاض العروض وذلك بإحاله أمر منح التفويض، الى مسؤول السلطة المفوضة من أجل اختيار المترشح الأفضل الذي تقدم بأحسن عرض ويسمى بالفائز المؤقت بالتفويض<sup>(88)</sup>.

ويتم إشهار هذا القرار وفق نفس الكيفيات التي يتم بها نشر الطلب على المنافسة والجرائد التي يجب أن ينشر فيها، لكن إذا تعلق الأمر بقرار مؤقت لتفويض المرفق العام في حالة التراضي بعد الاستشارة، فإنه يتم إشهار القرار بجميع الوسائل المتاحة، حسب حجم ونطاق نشاط المرفق العام.

ويترتب عن هذا الاجراء الحق لكل مترشح شارك في الطلب على المنافسة الاتجاج و معارضة قرار المنح، وذلك عن طريق الطعن لدى لجنة تفويضات المرفق العام، في أجل لا يتعدى عشرين يوما، ابتداء من تاريخ إستسلامة للطعن، و قد نصت المادة 43 من نفس المرسوم على أنه إذا رفض المترشح المستفيد من المنح المؤقت للتفويض رفض استسلام الاشعار بتبيين الإتفاقية أو رفض توقيع الإتفاقية ، يمكن للسلطة المفوضة بعد الغاء المنح المؤقت للتفويض، أن تلأجأ إلى المترشح الموالي الوارد في قائمة العروض المسجله في محضر المفوضات و تقييم العروض الذي أعدته لجنة اختيار وأنقاض العروض<sup>(89)</sup>.

وبحسب المادة 44 من نفس المرسوم، فإنه بعد انقضاء آجال الطعون المذكورة في المادة 42 اعلاه تعد السلطة المفوضة إتفاقية التفويض التي تبرم مع المترشح المقبول من طرف لجنة اختيار وأنقاض العروض، وتسلم نسخة من الإتفاقية للمرشح المقبول كما يمكن للسلطة المفوضة إلغاء إجراء تفويض المرفق العام، في اي مرحلة من مراحل التفويض.

يخضع اشهار قرار إلغاء التفويض الى نفس قواعد اشهار الدعوة للمنافسة المنصوص عليها في هذا المرسوم، وتقوم السلطة المفوضة، بعد إلغاء إجراء تفويض المرفق العام وإشهاره، بتبييغه للجنة تفويضات المرفق العام .

ويجوز لأي مترشح الاتجاج على قرار إلغاء إجراء تفويض المرفق العام، أن يرفع طعن لدى لجنة تفويضات المرفق العام، في أجل لا يتعدى 10 أيام ابتداء من تاريخ اشهار قرار إلغاء<sup>(90)</sup>.

<sup>(87)</sup> راجع المادة 40 من المرجع نفسه.

<sup>(88)</sup> كرميش إيمان، المرجع السابق، ص 37.

<sup>(89)</sup> راجع المواد 41- 42 - 43، من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 المتعلق بتفويض المرفق العام ، مرجع سابق.

<sup>(90)</sup> انظر المواد 45 - 46 من المرسوم نفسه .

### الفرع الثاني

#### التراضي كاستثناء لإبرام إتفاقية التفويض المرفق العام.

يعد التراضي إحدى صيغ إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام وفقاً لاحكام المادة 08 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، و هو يشكل القاعدة الاستثنائية لإبرام عقود تفويض المرفق العام.

وهذا ما يسمح لنا بتحديد ودراسة هذه الصيغة من حيث تعريفها وأشكالها، إضافة إلى حالتها.

#### أولاً:تعريف التراضي

يمثل التراضي كأسلوب إستثنائي على القاعدة العامة المتمثلة في الطلب على المنافسة، ويقصد بالتراضي تحرر الإداره من الخضوع للقواعد الاجرائية التي تخضع لها القاعدة العامة لهذا الاستثناء، وعليه نستنتج أن التراضي يقوم على الاختيار المباشر لمتعامل متعاقد واحد وذلك دون اللجوء الى المنافسة<sup>(91)</sup>.

#### ثانياً:أشكال التراضي

بالرجوع الى النص المادة 16 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، فقد نجد أنها حددت نوعين من التراضي.

##### أ/التراضي بعد الاستشارة

هو إجراء تقوم من خلاله السلطة المفوضة باختيار مفوض له من بين ثلاثة مرشحين مؤهلين على الأقل.

##### ب/التراضي البسيط

هو إجراء تقوم من خلاله السلطة المفوضة باختيار مفوض له مؤهل لضمان تسيير مرفق عام، بعد التأكد من قدراته المالية والمهنية والتكنولوجية<sup>(92)</sup>.

#### ثالثاً: حالات التراضي

تنقسم حالات التراضي الى حالات التراضي بعد الاستشارة، وحالات التراضي البسيط.

<sup>(91)</sup> أ يت عيسى أنيسة، براني مسعود، مكانة عقود تقويضات المرافق العامة و نشاطات الجماعات الإقليمية، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص القانون الاداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2019، صص 44 - 45.

<sup>(92)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

### أ/ حالات التراضي بعد الاستشارة

بالاستناد الى نص المادة 19 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199, تجأ السلطة المفوضة الى التراضي بعد الاستشارة في الحالات التالية :

عند اعلان عدم الطلب على المنافسة للمرة الثانية وفي هذه الحاله، يتم اختيار المفوض له من بين المترشحين المؤهلين الذين شاركوا في الطلب على المنافسة، وعند التفويض بعض المرافق العمومية التي لا تستدعي اجراء الطلب على المنافسة، يتم تحديد هذه المرافق العمومية، بموجب قرار مشترك وزير المالية والوزير المكلف الجامعات الاقليمية، وفي هذه الحاله يتم اختيار المفوض له ضمن قائمة تعداها مسبقا السلطة المفوضة، بعد التأكيد من قدراتهم المالية والمهنية والتقنیة التي تسمح لهم بتسخير المرفق العام المعنى.

### ب/ حالات التراضي البسيط

نصت المادة 20 من نفس المرسوم السابق الذكر : يتم اللجوء الى التراضي البسيط :في حاله الخدمات التي لا يمكن أن تكون محل تفويض، الا لمترشح واحد يحتل وضعية إحتكارية، وإما في الحالات الإستعجالية المحددة في المادة 21 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199: "تعتبر حالات استعجالية، الحالات الآتية

- عندما تكون إتفاقية تفويض مرافق عام سارية المفعول، موضوع اجراء فسخ.
- إستحاله ضمان استمرارية المرفق العام من طرف المفوض له
- رفض المفوض له إمضاء الملحق الذي يكون موضوعه تمديد الاجال .

ويتعين على السلطة المفوضة، في جميع الحالات اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان استمرارية وسير المرفق العام المعنى".<sup>(93)</sup>

### المطلب الثاني

#### الإجراءات العامة لتنفيذ ونهاية إتفاقية التفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18 - 199

تعتبر عقود التفويض المرفق العام من العقود الادارية كونه يقوم بمنح شخص طبيعي أو معنوي صلاحية تسخير وإدارة مرافق من المرافق العامة، ويتربّ عن هذه العقود عند دخولها حيز التنفيذ أثار قانونية تقع على طرف الإتفاقية، وهذا ما سنتطرق إليه في (الفرع الأول)، ومن جانب آخر عند إبرام إتفاقية التفويض يكون بموجب مدة محددة ضمن بنود الإتفاقية تؤدي إلى نهاية الإتفاقية وزوالها (الفرع الثاني).

<sup>(93)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق

### الفرع الأول

#### تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام.

تمنح عملية تفويض المرافق العمومية جمله من الحقوق والالتزامات تقع على عاتق طرف إتفاقية التفويض، فيتمتع المفوض له بمجموعة من الحقوق مقابله للالتزامات التي يؤديها أمام المرفق العام (أولاً)، وكما تتمتع السلطة المانحة للتلفويض هي الآخرى بامتيازات وصلاحيات تهدف إلى استمرارية المرفق العام (ثانياً).

#### أولاً : حقوق وواجبات المفوض له .

يهدف المتعاقد مع الإداره الى كسب حقوق مادية خاصة اذا كان احد اشخاص القانون الخاص مقابل استغلاله للمرفق العام و أداءه للالتزامات المحددة مسبقا ضمن أحكام الإتفاقية، ومن هذا المطلق سنقوم بتحديد كلا من حقوق واجبات المفوض له .

#### أ/ حقوق المفوض له

تمثل حقوق المفوض له فيما يلي :

#### 1) حق المفوض له في الحصول على المقابل المالي

يعتبر قبض المقابل المالي من أهم حقوق المفوض له، فهو الدافع الحقيقي على التعاقد لتسخير المرفق العام، ويتم الحصول عليه بواسطة منحة تقدمها السلطة المانحة للتلفويض بالنسبة مئوية من رقم الاعمال المنجزة اثناء استغلال المرفق العام، و الاصل أن مصدر المقابل المالي هم المنتفعين من المرفق العام من خلال الأ töوات التي يدفعونها مقابل الخدمة المقدمة<sup>(94)</sup>.

يلتزم المفوض بتسخير وإستغلال المرفق العام طوال المدة الزمنية المنصوصة لهفي أشكال عقود تفويض المرفق العام المحددة في المرسوم التنفيذي رقم 18-199 .

#### 2) الحق في إستغلال المرفق العام المفوض

من أهم حقوق المفوض له مع السلطة المفوضة ، استغلال المرفق العام طيلة المدة الزمنية المحددة في العقد ، و على المفوض تنفيذ البنود المتفق عليها في تلك المدة الزمنية المحددة في الإتفاقية و تختلف هذه المدة حسب شكل التفویض المتفق عليه ، و يقع على عاتق الإداره مانحة التفویض باحترام المدة القانونية المحددة لكل عقد، ولا يجوز لها فسخ هذا العقد قبل انتهاء المدة المقررة لإنقضائه. ولكن اذا قررت السلطة المفوضة فسخ العقد، ففي هذه الحالة عليها تقديم

<sup>(94)</sup> بروري هدى، ساولي صونية، الطبيعة القانونية لعقد الوكاله المحفزة في ظل المرسوم الرئيسي رقم 15 - 247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص قانون الجماعات المحلية و الهيئات الإقليمية، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2018، ص 52.

التعويضات المالية تعود لصالح المفوض له نتيجة الاضرار، التي لحقت به جراء تصرفات الإدارة صاحبة التفويض<sup>(95)</sup>.

#### (3) حق المفوض له في الحفاظ على التوازن المالي للعقد

يعتبر هذا الحق أساسياً في العقود الإدارية، حيث يقصد به ضرورة وجود تناسب بين التزامات المفوض له وبين حقوقه ، حتى يتمكن هذا الاخير من تنفيذ العقد على النحو المتوقع عليه، في حين يسقط حقه في الحصول على الربح اذا تسبب في حدوث خطأ راجع اليه، أما إذا كان الضرر المنشأ جسيم وناتج عن فعل السلطة المفوضة، نتيجة لتدخلها في تعديل المقتضيات والشروط التنظيمية للعقد بسبب اجراء اتخذه مما يصعب تنفيذ العقد للمفوض له ويرهقه ماليا، أو بسبب ظروف طارئة وطبيعية، اي ظرف خارج عن إرادة المفوض له، ولم يكن متوقع اثناء إبرامه للعقد، مما يستوجب تدخل السلطة المفوضة من أجل تدعيم المفوض له للحفاظ على التوازن المالي للمشروع وتحقيق لهذا الاخير نسند الى نظريتين هما نظرية فعل الأمير ونظرية الظروف الطارئة<sup>(96)</sup>.

يقصد بفعل الأمير تلك الاعمال والإجراءات الإدارية المنشورة الصادرة عن السلطة المفوضة، وقد تؤدي الى ارهاق المتقاعد، او زيادة الامتيازات المنصوص عليها في بنود العقد، ففي هذه الحالة يستحق المفوض له التعويض عن الاضرار التي لحقته من طرف السلطة المفوضة حتى يتمكن من الاستمرار في تنفيذ العقد تحقيقاً للمصلحة العامة.

أما الظروف الطارئة فيقصد بها تلك المخاطر الاقتصادية التي قد تحدث بشكل مفاجئ اثناء تنفيذ العقد في شكل تقلبات اقتصادية، نتيجة القوة القاهرة كالحروب، الزلازل، الفيضانات... . وتعتبر هذه الاصدارات خارجة عن ارادة الطرفين، مما يجعل موافقة تنفيذ العقد صعبة ومكلفة للمتقاعد مع الادارة، مما يستوجب تحمل الادارة المتعاقدة بعض الاباء المالية وذلك من اجل تحقيق استمرارية المرفق العام، وكما يحق للمفوض له أن يحصل على بعض المزايا التي تساعده في استغلال المرفق العام وتمثل هذه المزايا في حماية المفوض له من المنافسة، وعدم منح التراخيص للقطاع الخاص<sup>(97)</sup>.

#### ب/ التزامات المفوض له

في مقابل الحقوق التي يتمتع بها المفوض له جراء استغلاله للمرفق العام ، منح له المشرع عدة مسؤوليات و إلتزامات يلتزم بها المفوض اثناء قيامه بمهامه داخل المرفق حرصاً على السير

<sup>(95)</sup> فروج نوال ، عمراني صارة ، تفويض تسيير المرافق العامة لصالح الاشخاص الخاصة ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق ، تخصص القانون العام للأعمال ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة عبد الرحمن ميرة ، بجاية ، 2013 ، ص 68 .

<sup>(94)</sup> بالراشد أمال ، فرشة حاج ، تفويضات المرفق العام للجماعات الإقليمية في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18-199 ، مذكرة لنيل شهادة الماستر ، تخصص القانون العام الاقتصادي ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة ، الجزائر ، 2019 ، ص 68 - 69 .

<sup>(97)</sup> فوناس سوهيلة، المرجع السابق، ص ص 240 - 241

الحسن والمنتظم للمرفق العام محل التفويض و حفاظا على المال العام و من بين هذه الالتزامات ذكر :

#### 1) الالتزام بتسخير واستغلال المرفق العام .

يلتزم المفوض بإستغلال وتسخير المرفق العام محل التفويض بنفسه، وأن يتحمل مسؤولية التنفيذ الكامل و التام للاتفاقية ، ولا يجوز التنازل عن هذا الاخير للغير و الا سوف يؤدي الى اخلاله ببعض التزاماته المتفق عليها ، إلا بموافقة من السلطة المفوضة، فالمفوض له مسؤول عن التنفيذ الشخصي للمرفق العام<sup>(98)</sup>.

وهذا ما أكدته المادة 07 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199: " لا يمكن المفوض له المستفيد من تفويض المرفق العام، أن يقوم بتفویضه الى شخص اخر، يمكن للمفوض له، اذا فرضت ذلك متطلبات التسيير، اللجوء الى منأولة جزء من المرفق العام المفوض بعد الموافقة الصريحة بالسلطة المفوضة " . فيجب على المفوض له أن يضمن التسيير الفعال والجدي للمرفق العام.<sup>(99)</sup>

#### 2) احترام المبادئ التي تحكم تسخير المرفق العام .

تنقسم مبادئ تفويض المرفق العام الى قسمين :المبادئ التي تحكم عملية إبرام إتفاقية التفويض والتي تتمثل في مبدأ المساواة، ومبدأ حرية الوصول للطلبات، مبدأ شفافية الإجراءات . والى مبادئ تحكم عملية تنفيذ إتفاقية التفويض المرفق العام والمتمثلة في مبدأ الاستمرارية، مبدأ قابلية التكيف، مبدأ النوعية، مبدأ النجاعة في الخدمة، وعلى المفوض له احترام جميع هذه المبادئ خلال إبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام

#### 3) الالتزام بدفع الإتاوات للسلطة المفوضة

يلتزم المفوض له بدفع إتاوة سنوية مباشرة عن إستغلال وتسخير المرفق العام لصالح السلطة المانحة للتفويض<sup>(100)</sup> وهذا ما أكدته المادة 3/56 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199"....و يتم تحديد التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام مسبقا في دفتر الشروط من طرف السلطة المفوضة التي تحتفظ بالأرباح .<sup>(101)</sup>".

#### ثانياً: إمتيازات الإدارة الماتحة للتفويض

الى جانب الحقوق والالتزامات التي يتمتع بها المفوض له، وكذلك السلطة المفوضة هي الاخرى تمتاز بجملة من الامتيازات والصلاحيات باعتبارها المسؤولة عن تنظيم المرافق العامة، فهي مطالبة بتنفيذ إلتزاماتها داخل المرفق العام إتجاه المفوض له تحقيقاً للمصلحة العامة، وهذا ما سنتطرق اليه و الى تحديد مختلف السلطات والصلاحيات التي تتمتع بها السلطة المفوضة.

<sup>(98)</sup> فروج نوال ، عمراني صارة ، المرجع السابق ، ص ص 66 - 67 .

<sup>(99)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتقویض المرفق العام،مرجع سابق.

<sup>(100)</sup> عكوره جيلالي، مرجع سابق، ص 86

<sup>(101)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 – 199، المتعلق بتقویض المرفق العام،مرجع سابق.

## أ/ الرقابة اللاحقة على تنفيذ إتفاقية التفويض

تتميز السلطة المفوضة بسلطة الرقابة داخل المرفق العام، فالبرغم من تفویضها لمرافقها العامة للشخص المعنوي ، الا أنها لم تتنازل كليا عن المرفق، بل احتفظت ببعض صلاحياتها كالرقابة على خدمات المرفق العام لأنها المسؤولة الأصلية عن ضمان الخدمة العمومية ، من خلال حسن التسيير والاستغلال<sup>(102)</sup>، فقد خص المشرع في القسم الثاني من الفصل الرابع تحت عنوان ”الرقابة البعدية“ من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، صورتين من الرقابة و تتمثل فيما يلي :

## (1) الرقابة على المستندات

تشمل هذه الرقابة على الوثائق من خلال الالتزام المفوض له بتقديم كافة المعلومات والتقارير السداسية بصفة دورية وإرسالها للسلطة المفوضة، بكل ما يتعلق بتسهيل واستغلال المرفق العام، وتقوم السلطة المفوضة بعقد اجتماع واحد على الأقل في كل ثلاثة أشهر مع المفوض له لتقدير نجاعة التسيير، والتأكد من جودة الخدمات المقدمة ومدى إحترام مبادئ المرفق العام .

وتقوم السلطة المفوضة على إثر هذا الاجتماع، بإعداد تقرير شامل يرسل إلى السلطة الوصية عند الاقتضاء .

## (2) الرقابة الميدانية.

نصت المادة 82 من المرسوم التنفيذي رقم 18 199 على الرقابة الميدانية كالتالي:” تتبع السلطة المفوضة تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام، تقوم بهذه الصفة بمراقبة ميدانية للمرفق العام المفوض...”<sup>(103)</sup>

وتم هذه المراقبة من طرف أعوان وكلاء مؤهلين يعود تعينهم للسلطة المفوضة، فيقومون بالإنتقال إلى أماكن ممارسة المفوض له لنشاطه من أجل مراقبة الأعمال المنجزة<sup>(104)</sup>.

## (3) رقابة المنتفعين من المرفق العام

يمارس المنتفعين من الخدمة العمومية الرقابة البعدية على استغلال المرفق العام، هذا ما نصت عليه المادتين 85 و 86 من نفس المرسوم التنفيذي و تتمثل هذه الحالات في:

- إهمال أو تجاوز من قبل المفوض له
- عدم إحترام المفوض له الشروط المتعلقة بإستغلال المرفق العام المفوض
- المساس بمبدأ من مبادئ التسيير المرفق العام والحفاظ عليه
- سوء استغلال المرفق العام .

<sup>(102)</sup> إقني صليحة ، عبد اللاوي يزيد ، تفويض المرفق العام ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام ، تخصص إدارية و مالية ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة العقيد أكلي محنـد أول حاج ، البويرة ، 2016 ، ص 37 .

<sup>(103)</sup> راجع المواد 82-83، المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق .  
<sup>(104)</sup> عكوره جيلالي، مرجع سابق، ص 89.

تضع السلطة المفوضة بعد إخطارها مباشرة من طرف المتنفعين، لجنة التحقيق تعد تقريرا في هذا الشأن وتتخذ جميع التدابير الازمة لتدارك الوضع.<sup>(105)</sup>

### ب/سلطة الادارة في تعديل بنود العقد بالإرادة المنفردة

إلى جانب سلطة الرقابة التي تتمتع بها السلطة المفوضة، فمن حقها أيضا تعديل بنود الإتفاقية المنصوص عليها داخل العقد، ويكون إما في زيادة أو نقصان من التزامات المفوض له، وتطرأ هذه التعديلات على الشروط التنظيمية المتعلقة بالمرفق العام دون التعاقدية، ولا يجوز أن يكون التعديل جوهريا إلى درجة تغيير موضع الإتفاقية، أو الاخلال باقتصadiات و التوازن المالي للاتفاقية ، فمن حق المفوض له الحصول على التعويضات من طرف السلطة المفوضة حين حدوث ذلك<sup>(106)</sup>.

### ج/سلطة الادارة المانحة للتفويف في توقيع الجزاءات .

تتمتع الادارة بسلطة توقيع الجزاءات اتجاه المفوض له، اذا أدى باخلال في التزاماته المنصوص عليها في دفتر الشروط، فهي تخضع لنظام مغاير، فتقوم بممارسة سلطة توقيع الجزاءات التي تعد من أخطر السلطات التي تتمتع بها الادارة المفوضة في مواجهة المفوض له بقرار تصدره دون اللجوء الى القضاء ،كونها تتمتع بامتيازات السلطة العامة مما يهدف الى احترام المبادئ العامة، التي تخضع لها المرافق العامة، وكذا ضرورة استمرارية المرفق في تقديم خدماته، وذلك تحقيقا للمصلحة العامة وتنقسم هذه الجزاءات الى ثلاثة أنواع<sup>(107)</sup>.

#### 1)الجزاءات المالية

يقصد بالجزاءات المالية تلك المبالغ المالية التي تطالب بها السلطة المفوضة من المفوض له في حالة ما إذا أدى باخلال بالإلتزامات التعاقدية، وتشمل كل من التعويضات، الغرامات المالية، مصادرة مبلغ الكفاله، المنصوصة عليها في دفتر الشروط<sup>(108)</sup>، فقد نصت عليها المادة 62 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 على أنه "يمكن أن تفرض السلطة المفوضة غرامات على المفوض له، إذا تبين أنه قد اخل بالتزاماته، تنص عليه الإتفاقية ...."<sup>(109)</sup>

#### 2)وسائل الضغط

يهدف هذا الجزء إلى ضمان تنفيذ العقد بواسطة اجراءات ضغط، فتقوم سلطة المفوضة بحلول محل المفوض له الذي يقصر في أعماله، ولا تفرض غرامات مالية على المفوض له، فتقوم السلطة المفوضة بإدارة وتسير المرفق بصفة مؤقت أو تعهد بذلك لحارس مؤقت تختاره ويكون على حساب نفقة ومسؤولية المفوض له، وتقوم على تسخير المرفق وإدارته عن طريق مفوض له

<sup>(105)</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، المرجع سابق حاشمي سامي، المرجع السابق، ص 50.

<sup>(106)</sup>إيقني صليحة ، عبد اللاوي يزيد ، المرجع السابق ، ص 38 .

<sup>(107)</sup>بالراشد أمال ، فرشة حاج ، المرجع السابق ، ص 56 .

<sup>(108)</sup>المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، المرجع سابق

آخر في حالة اقتصر المفوض له الأصلي بالتزامات التعاقدية المنصوص عليها، فتلتجئ إلى إختبار متعاقد آخر حتى يستكمل تنفيذ العقد<sup>(110)</sup>.

### 3) الجزاءات الفاسخة.

تقوم السلطة المفوضة بفسخ الإتفاقية في حال قيام المفوض له بارتكاب خطأ جسيم خلال تنفيذ لالتزاماته،<sup>(111)</sup> وقد نصت المادة 54 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 "يمكن أن تلجم السلطة المفوضة إلى فسخ إتفاقية التفويض المرفق العام، عند الاقتضاء من جانب واحد، قصد ضمان استمرارية المرفق العام...".<sup>(112)</sup>

## الفرع الثاني

### نهاية إتفاقية تفويض المرفق العام

تمتاز عقود تفويض المرفق العام بخاصية مشتركة بينهما والتي تتمثل في المدة القانونية المحددة، والتي تؤدي حتماً إلى نهاية عقود التفويض المرفق العام ،والتي تقسم بدورها إلى النهاية الطبيعية المرفق العام (أولاً)، والنهاية غير الطبيعية لها (ثانياً).

#### أولاً: النهاية الطبيعية لإتفاقية تفويض المرفق العام

تكون النهاية الطبيعية لإتفاقية التفويض من خلال تنفيذ كامل الالتزامات العقدية التي تقع على عاتق طرف الإتفاقية ، المحددة قانونياً في العقد<sup>(113)</sup>.

فتنتهي الإتفاقية بمجرد انتهاء المدة الزمنية المحددة في العقد، والأصل أنه لا يجوز تمديد مدة إتفاقية التفويض بالطريق الضمني، فمثل هذا الإجراء يعد باطلًا كونه يؤدي إلى إستبعاد مبدأ جوهري تقوم عليه اتفاقية التفويض وهو مبدأ المنافسة وما يقتضيه من ضرورة الإعلان والمساواة بين المترشحين.<sup>(114)</sup> لكن المشرع الجزائري أجاز تمديد اتفاقية التفويض في الأشكال الاربعة ضمن المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 ، وبالتحديد المواد 53 إلى 57 من المرسوم، وذلك بموجب ملحق مرة واحدة، بطلب من السلطة المفوضة على أساس تقرير معلم لإنجاز استثمارات مادية غير منصوص عليها في الإتفاقية ، شريطة ألا تتعدي مدة التمديد أربع سنوات كحد أقصى.<sup>(115)</sup>

<sup>(110)</sup> حاشمي سامي، المرجع السابق، ص. 52 - 53.

<sup>(111)</sup> بالراشد أمال ، فرشة حاج ، المرجع السابق ، 59 .

<sup>(112)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام،مرجع سابق

<sup>(113)</sup> فوناس سوهيلة، المرجع السابق،ص 251

<sup>(114)</sup> عكورة جيلالي، المرجع السابق،ص 94

<sup>(115)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام،مرجع سابق

### ثانياً: النهاية غير الطبيعية لاتفاقية تفويض المرفق العام

الاصل أن نهاية إتفاقية التفويض المرفق العام تكون عند نهاية المدة المحددة وإذا أدت نهاية هذه الإتفاقية ، في غير وقتها المحدد بموجب قانون قد تكون نهايتها غير طبيعية فتنقسم هذه الأخيرة إلى صورتين: نهاية الإتفاقية بقوة القانون أو عن طريق الفسخ، وكما يمكن اللجوء إلى استرداد المرفق العام مقابل دفع تعويضات المفوض له.

#### أ/ النهاية بقوة القانون

تكون نهاية إتفاقية تفويض المرفق العام بقوة القانون أما عن طريق القوة القاهرة أو بسبب وفاة المفوض له .

##### 1) القوة القاهرة

تمثل القوة القاهرة في ذلك الحدث الخارجي غير المتوقع ولا يمكن رده أو مقاومته ولا التغلب عليه مثلاً الزلزال - الحرائق - الفيضانات .... التي تؤدي إلى إستحالة تنفيذ العقد، وبالتالي ينتهي ويزول العقد، وكذا تمنع كل من الطرفين من أداء التزاماتهم التعاقدية وهذا ما أدى إلى إعفاء المفوض له من مسؤولياته التعاقدية اتجاه السلطة المفوضة<sup>(116)</sup>.

##### 2) وفاة المفوض له

تقوم عقود تفويض المرفق العام على قاعدة الإعتبار الشخصي، وفي حالة وفاة أو زوال المفوض له يؤدي حتماً إلى انقضاء الإتفاقية ونهايتها.

فاتفاقية تفويض المرفق لا تتصرف إلا للخلف العام والورثة، عكس العقود المدنية<sup>(117)</sup> حيث جاء نص المادة 108 من التقنين المدني: "ينصرف العقد إلى المتعاقدين والخلف العام، ما لم يتبين من طبيعة التعامل أو من نص القانون، أن هذا الأثر لا ينصرف إلى الخلف العام آل ذلك مع مراعاة القواعد المتعلقة بالميراث."<sup>(118)</sup>

ونستنتج أن عقود تفويضات المرفق العام تقوم باختيار المفوض له، استناداً إلى الاعتبارات الموجودة فيه دون غيره، وبالتالي فزوال هذه الاعتبارات عن طريق وفاته، ونهايتها يؤدي حتماً إلى نهاية وأنقضاء إتفاقية التفويض بقوة القانون.

#### ب/فسخ إتفاقية التفويض المرفق العام .

يعتبر الفسخ أحد أسباب انقضاء العقد، ويتخذ الفسخ صورتين، الفسخ الاتفافي والفسخ غير الاتفافي.

<sup>(116)</sup> فوناس سوهيلة، المرجع السابق، ص 259.

<sup>(117)</sup> عكورة جيلالي، المرجع السابق.

<sup>(118)</sup> أمر رقم 75 - 58 مؤرخ 26 سبتمبر 1975، يتضمن القانون المدني، ج.ر.ج.د.ش عدد 78 صادر في 30 سبتمبر 1975، معدل ومتتم.

**1) الفسخ الاتفاقي**

الفسخ الإتفاقي يكون بإرادة من الطرفين وفق الشروط والكيفيات المتفق عليها في دفتر الشروط قبل انقضاء مدة الإنفاقية ، باتفاق بين السلطة المفوضة والمفوض له بقطع العلاقة التعاقدية بينهما، ولم يقتصر المفوض له في أي جانب من التزاماته التعاقدية<sup>(119)</sup>.

وقد أكدت المادة 65 من المرسوم التنفيذي رقم 18/199 على هذا النوع من الفسخ: "يمكن أن يتم فتح إتفاقية وتفويض المرفق العام بموجب إتفاقية بين السلطة المفوضة والمفوض له، حسب الكيفيات المنصوص عليها في إتفاقية وتفويض المرفق العام"<sup>(120)</sup>.

**2) الفسخ غير الإتفاقي**

يتحقق الفسخ غير الإتفاقي سواء بطلب من المفوض له أو من الادارة المأئحة للتقويض

**أ/ الفسخ بطلب من المفوض له**

يحدث ذلك في حالتين:

إخلال الادارة المفوضة في تنفيذ التزاماتها إتجاه المفوض له تطبيقاً للفاude العامة في العقود فيجوز للطرف المتضرر فسخ العقد.

وجود أضرار تؤثر على التوازن المالي للعقد نتيجة تدخل السلطة المفوضة في تعديل بعض بنود العقد، وفي هذه تحقق احدى الحالتين فيجوز للمفوض له طلب فسخ إتفاقية التقويض من القاضي الاداري.

**أ/2 الفسخ من طرف الادارة ماتحة التفويض .**

تلجأ الادارة الى هذا النوع من الفسخ بارادتها المنفردة كعقوبة للمفوض له، في حالة توفر شروطه المتمثلة في ارتكاب هذا الإخير لخطأ جسيم، ويجب على السلطة المفوضة إعذار المفوض له قبل إنتهاء المدة المحددة وإصلاح الخطأ.

وكما عليها مراعاة الإجراءات التمهيدية التي تسبق إجراء الفسح، وفقاً لما هو محدد في دفتر الشروط حفاظاً على مبدأ استمرارية المرفق العام في تحقيق المصلحة العامة<sup>(121)</sup>.

وهذا وفقاً لنص المادة 18/62 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199..... أنه قبل الجوء الى الغرامات، يجب على السلطة المفوضة أن توجه إعذارين للمفوض له لتدارك النقائص المسجلة في الأجال المحددة وباقضاء هذه الاجال، تطبق السلطة المفوضة الغرامات المنصوص عليها في إتفاقية التفويض المرفق العام، وفي حالة ما إذا استمر المفوض له في

<sup>(119)</sup> عکورة جيلالي، المرجع السابق، صص 95-96.

<sup>(120)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق

<sup>(121)</sup> عکورة جيلالي، المرجع السابق، ص ص96-97

الاخلال بالالتزامات يمكن لسلطة المفوضة الجوء من جانب واحد، الى فسخ إتفاقية التفويض المرفق العام، دون تعويض المفوض له<sup>(122)</sup>.

#### أ/3 إسترداد الادارة المرفق العام محل التفويض

يعرف بأنه إجراء منفرد صادر عن الهيئة المفوضة أثناء تنفيذ العقد بغرض أنقضاء مدةه مقابل تعويض المفوض له، ويعتبر كطريقة لإعادة تنظيم المرفق العام، فتدفع الادارة مقابلًا ماليًا، للمفوض له عما خسره وما فاته من ربح.

وعليه حق الهيئة المفوضة في إسترداد المرفق إما أن يكون تعاقديا اذا نص عليه دفتر الشروط،والذي يقصد به نقصد بالاسترداد التعاقدى عندما ينص في العقد على حق الادارة في استرداد المرفق العام، قبل انتهاء الاجال المحددة للعقد<sup>(123)</sup>.

أوغير تعاقدي اذا لم يتم النص عليه في دفتر الشروط والذي يقصد به عبارة عن اجراء منفرد صادر عن السلطة المفوضة أثناء التنفيذ عقد التفويض المرفق العام، لهدف أنقضاء دون وجود نص في العقد يقر بذلك،فيترتب على ممارسة الادارة لحقها في الاسترداد غير التعاقد للمرفق العام أن تدفع مقابل إتجاه المفوض له تعويض كتعويض عما خسارة أو ما فاتته من ربح<sup>(124)</sup>.

<sup>(122)</sup> المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام،مرجع سابق.

<sup>(123)</sup> عكوره جيلالي، المرجع السابق، ص ص 97-64 .

<sup>(124)</sup> عايلي محمد، المرجع السابق، ص 97.

## خلاصة الفصل الأول

نستخلص من هذا الفصل بعد الدراسة العميقه له ان تقنية تفويض المرفق العام هي من الأساليب الحديثة التي اعتمدتتها الدولة الجزائرية، في تسيير و استغلال المرافق العامة محل التفويض.

بحيث يعود تاريخ ظهورها على الفقه الفرنسي بداية من التسعينيات فقد لجأ إليها المشرع الجزائري لأول مرة ضمن نصوص قانونية متفرقة، إلى حين صدور المرسوم الرئاسي رقم 247-15 الذي كرس أحكام هذه التقنية في الباب الثاني منه، دون تحديد النظام القاني الخاص بالتفويض الرفق العام، وذلك إلى غاية صدور المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويضات المرفق العام.

وبالعودة إلى أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق نستنتج أن إتفاقية تفويض الرفق العام هي من بين العقود الإدارية التي تبرم بين طرفين المتمثلة في السلطة المفوضة والمفوض له، بحيث تقوم على إحترام المبادئ والأسس من خلالها يتم إبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام بهدف تحقيق المصلحة العامة .

وقد حدد المرسوم التنفيذي السالف الذكر مجموعة من الإجراءات العامة من خلالها يتم تقييد الأطراف المتعاقدة عن الخروج من الإطار القانوني لإتفاقية تفويض المرفق العام، وتنقسم هذه الإجراءات، إلى الإجراءات العامة لإبرام إتفاقية التفويض المرفق العام والتي تمثل في الطلب على المنافسة كقاعدة عامة، وأسلوب التراضي كقاعدة إستثنائية، والإجراءات العامة التي تحكم عملية تنفيذ ونهاية إتفاقية التفويض المرفق العام، والتي تمثل في كل من إمتيازات السلطة المفوضة، والمفوض له جراء استغلال المرفق العام، وكذا القواعد العامة الواجب إتباعها أثناء نهاية إتفاقية تفويض المرفق.

# الفصل الثاني

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

إنتهت الدولة قديماً أساليب كلاسيكية في إدارة وتسخير مرافقها العامة لم تكن كافية وذلك بسبب العباء الذي وقع عليها، وهذا ما دفعها إلى البحث عن أساليب جديدة وحديثة، من أجل إدارة المرافق العامة وذلك عن طريق القيام بتعويض هذه المرافق لشخص من أشخاص القانون الخاص.

وإن فكرة تفويض المرفق العام هي عبارة عن تقنية وأساليب قديمة، تعود جذورها للنصوص القانونية التي تحكم القطاع العام الإداري والإقتصادي، ولقد نظم المشرع الجزائري تقنية تفويض المرافق العامة بموجب أحكام المرسوم الرئاسي رقم 15 - 247، الذي يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرافق العامة، بحيث أنه يعتبر كأول نص قانوني في التشريع الجزائري قدم تعريف واضح لعقود تفويض المرافق العامة، ويقوم بتحديد أنواعها والتي تتمثل في عقد الإمتياز - عقد الإيجار - عقد الوكالة المحفزة - و عقد التسيير ، وذلك استناداً إلى نص المادة 207 من ذات المرسوم .

لكن دراستنا سوف تتحصر في صورة محددة على عقد واحد من عقود تقويضات المرافق العام، وهو عقد التسيير المفوض كنموذج، ولقد نظم المشرع الجزائري هذا العقد بموجب المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 المتعلق بتفويض المرفق العام وذلك في نص المادة 56 منه.

وللخوض أكثر في هذا العنصر سوف نبحث في تنظيم عقد تسيير المرافق العامة (مبحث الأول) ، وبعد ذلك نذهب إلى التكييف القانوني لعقد تسيير المرافق العامة (مبحث الثاني).

### **المبحث الأول**

#### **تنظيم عقد تسيير المرافق العامة**

بعد عقد التسيير المفوض للمرفق العام من أبرز صور التقويض المرافق العام، لذا سيتم التطرق من خلال هذا المبحث إلى دراسة الطبيعية القانونية لعقد تسيير ومرافق العامة(المطلب الأول)، وتحديد النظام القانوني لعقد تسيير المرافق العامة (المطلب الثاني).

### **المطلب الأول**

#### **الطبيعة القانونية لعقد التسيير المفوض للمرافق العامة.**

عقد التسيير المفوض للمرفق العام هو عقد ناتج من تطابق وإلتقاء إرادة طرفي العقد وهما الطرف المالك، وإرادة المسير، وهو ما يسمى بالمفوض له، وهو يعتبر بمثابة التزام يقوم فيه المسير بجميع الأعمال الموكلة إليه، وسوف ندرس الطبيعة القانونية لعقد التسيير من خلال التطرق إلى تحديد مفهومه ( الفرع الأول)، وبعد ذلك ندرس نشأة هذا العقد (الفرع الثاني) وأخيراً ندرس الخصائص التي يتميز بها هذا العقد (الفرع الثالث).

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **الفرع الأول**

**مفهوم عقد التسيير المفوض وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام.**

نصت المادة 56 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 على: "التسير هو الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله تسخير المرفق العام او تسييره وصيانته، بدون أي خطر يتحمله المفوض له".

يستغل المفوض له المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تحمل بنفسها المرفق العام وتحتفظ بإدارته ورقابته الكلية.

ويدفع المفوض له أجر مباشر من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد نسبة ما تريه من رقم الأعمال، تضاف إليها منحة الإنتاجية ويتم تحديد التعريفات التي يدفعها مستعمل المرفق العام مسبقاً في دفتر الشروط من طرف السلطة التي تحافظ بالأرباح. وفي حالة العجز تعود السلطة المفوضة المسير بأجر جزافي المفوض له التعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية.

لا يمكن أن تتجاوز مدة إتفاقية التفویض المرفق العام في الشكل التسيير خمسة سنوات<sup>(125)</sup>

ونستنتج من خلال نص هذه المادة ان عقد التسيير المفوض، هو عبارة عن شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في ميدان المرافق العامة، وعليه سوف ندرس مفهوم عقد التسيير المفوض من خلال إبراز التعريفات الخاصة، بحيث سنتناول التعريف الفقهي (أولاً)، و التعريف التشريعي (ثانياً).

**أولاً: التعريف الفقهي لعقد التسيير المفوض وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام.**

إن الدراسة الفقهية الخاصة بعقد التسيير تعتبر قليلة جداً وهذا راجع إلى طبيعة العقد وقلة الدراسات المتحصل عليها في هذا المجال، ونجد من أهم هذه الدراسات تلك التي قام بها الفقيه الفرنسي (MERLE Philippe) ، والذي تمحورت دراسته لعقد التسيير في سنة 1975 في الشركات الأمريكية المتخصصة في مجال التنظيم وإستغلال الفنادق المملوكة لها.

ويظهر التعريف الفقهي لعقد التسيير من خلال النقاش القائم بين المدرسة الأمريكية من جهة، والمدرسة الفرنسية من جهة أخرى، والذي أدى من خلالها إلى تطوير الأفكار وأسس يرتكز عليها عقد التسيير، وهذا السبب الرئيسي عن الذي أدى إلى صعوبة وضع تعريف واحد جامع مانع لهذا العقد<sup>(126)</sup>.

<sup>(125)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام ، مرجع سابق.

<sup>(126)</sup> فروج نوال ، عمراني صار ، المرجع السابق ، ص 59 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

ومن أجل تحديد التعريف الخاص بعقد التسيير المقدم لكل من هاتين مدرستين سوف نبحث في موقف المدرسة الأمريكية، وبعد ذلك نتطرق إلى موقف المدرسة الفرنسية.

### **(1) موقف المدرسة الأمريكية**

عرفت المدرسة الأمريكية عقد التسيير "contrat de management" على انه "ذلك التسيير التكتيكي المجسد عملياً، والمتركز على روح الإبتكار والذكاء في إطار ضبط القرارات الحاسبة المؤسسة بعين الاعتبار محيطها الاقتصادي".

ويتبين لنا من خلال هذا التعريف أن المدرسة الأمريكية قد إستندت في تعريفها لعقد التسيير ، على الإستغلال المركز على العقلانية والتقنية بمختلف العناصر المكونة للمؤسسة خاصة، مع الأخذ بعين الاعتبار البيئة الاقتصادية التي تتوارد فيها المؤسسة والعوامل الخارجية المؤثرة فيها.

### **(2) موقف المدرسة الفرنسية**

من رواد المدرسة الفرنسية الذين تطروا إلى عقد التسيير ، نجد الفقيه MERLE Philippe والأستاذ JEANTIN Michel .

تمحورت دراسات الفقيه MERLE عقد التسيير في سنة 1975 في الشركات الأمريكية المتخصصة في مجال التنظيم وإستغلال الفنادق عبر العالم، والتي كانت تتعاقد مع الشركات الفرنسية المتخصصة في الفندقة<sup>(127)</sup>.

حيث عرف عقد التسيير في تلك الفترة على أنه، "العقد الذي يبرم بين الشركه الفرنسية ومجموعة أجنبية متخصصة، في تنظيم وإستغلال الفنادق عبر العالم، ويكون الهدف هو استغلال الفندق وأن تعتبر المجموعه الأجنبية مسير كامل، أو عامل للشركة الفرنسية يقوم بإحداث تغيرات أو تسيير أو مراقبة او إستغلال، المؤسسة ويكون في نية الأطراف المتعاقدة أن تصبح المؤسسة عضو في المؤسسة الأجنبية"<sup>(128)</sup>.

أما الاستاذ JEANTIN فقد عرف عقد تسيير " بأنه ذلك العقد الذي بموجبه تعهد شركة ملكة لمباني أو تجهيزات المؤسسة التسيير الى شركه متخصصة في النشاط الذي تعمل فيه المؤسسة والتي تحوز على قدر من المعرفة والتقنية"<sup>(129)</sup>.

<sup>(125)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، عقد التسيير ، مذكرة لنيل شهادة الماستر ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، تخصص القانون العام الاقتصادي ، جامعة مولود معمري تizi وزو ، الجزائر ، 2015 ، ص ص 03 - 04 .

<sup>(128)</sup> فروج نوال ، عمراني صارة ، المرجع السابق ، ص 59.

<sup>(129)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين ، المرجع السابق ، ص 06.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **ثانياً : التعريف التشريعى لعقد التسيير**

لم يقم المشرع بوضع تفاصيل محدد لعقد التسيير في التشريعات المقارنة ولا حتى في الولايات المتحدة الأمريكية، الذي يعتبر البلد الذي ولد فيه عقد التسيير ولقد تم اعتباره في العديد من الدول، من العقود غير المسمة غير أنه هناك من الدول من اعتباره من العقود المسمة<sup>(130)</sup>.

أدرج المشرع الجزائري على غرار التشريعات المقارنة، عقد التسيير بموجب القانون 89 - 01 المؤرخ في 7 فيفري 1989 المعديل والمتم للقانون المدني، وذلك في الباب التاسع تحت عنوان العقود الواردة على العمل، وذلك في الفصل الأول مكرر تحت تسمية عقد التسيير.

وقد نصت المادة الأولى على ما يلي ”عقد التسيير هو ذلك العقد الذي يتلزم بموجبه المتعامل الذي يتمتع بشهرة معترف بها يسمى مسيرا إزاء مؤسسة عمومية اقتصادية أو شركة مختلطة الاقتصاد، لتسيير كل أملاكها أو بعضها، باسمها ولحسابها مقابل أجر فيضفي عليها علامته حسب مقاييسه ومعاييره، و يجعلها تستفيد من شبكاته الخاصة بالترويج والبيع.“<sup>(131)</sup>

### **الفرع الثاني**

#### **تنظيم عقد تسيير المرفق العام**

سندرس خلال هذا الفرع نشأة وتنظيم عقد تسيير المرفق العام في كل من فرنسا (أولا) والجزائر (ثانيا). أولا : تنظيم عقد تسيير المرفق العام في فرنسا

لقد اعتبر الفقه الفرنسي أن عقد تسيير المرفق العام هو عبارة عن عقد يتم إبرامه بين هيئة عمومية وشخص من بين أشخاص القانون الخاص، ويكون الهدف منه هو ضمان سير المرفق العام وعدم تحمل أعباء البناء والتجهيز، بل هو مجرد مسیر بسيط للمرفق، ويتحمل أرباح وخسائر تسيير مرفق العام<sup>(132)</sup>.

ويعرف الفقه الفرنسي عقد التسيير على النحو التالي ”هو عقد يفوض بموجب شخص من القانون العام ،(للغير شخص طبيعيا او معنويا من الخواص) تسيير مرافق عام لحساب الجماعة العمومية، بمقابل مالي جزافي فهو يضمن التسيير اليومي والعادي للمرفق بكل عناصره“.

وذهب الأستاذ BOITEAU إلى اعتبار عقد التسيير على أنه: ”ليس تفويا للمرفق العام بالنظر إلى المقابل المالي ، الذي يتقادمه المسير على أساس انه مبلغ جزافي ليس له ارتباط بإستغلال المرفق العام، ولا يتحمل خسائر وأرباح التسيير .“

<sup>(130)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص ص 07 - 08 .

<sup>(131)</sup> قانون رقم 89 - 01 ، مؤرخ في 07 فيفري 1989 ، ج. ر. ج. د. بش عدد 08 الصادرة في 08 فيفري 1989 ، يتم الأمر رقم 75 - 58 المؤرخ في 26 سبتمبر سنة 1975 المتضمن القانون المدني .

<sup>(132)</sup> نقل عنفوناس سوهيلة، المرجع السابق، ص 105 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

والاستاذ BRACONNIER إتخد نفس الموقف، حيث أنه لم يقم بإدراج عقد التسيير في ضمن عقود تفويض المرفق العام في كتابه droit des services publics، وذلك عند تطبيقه لعقود تفويض المرفق العام .

تجدر الإشارة إلى أن المشرع الفرنسي انتهج هذا الأسلوب في مجال التفويض النقل العام، ونص على احكام هذا العقد في المرسوم المتعلق بالنقل العام المحلي بتاريخ 23 اوت 1991 كالتالي:

**“dans le contrat de gérance l'autorité organisatrice assure en cas d'insuffisance des recettes, la couverture dépenses exposé pas l'exploitation dans la limite des objets à Noël la preuve en cas accident en recettes sur les dépenses dixie dans et verser à l'autorité organisatrice. L'exploitant soit déterminer action de la nature et du volume des prestations fourni éventuellement au moyenne du prime calculée en fonction de paramètres ta vidéo ration de la gestion du réseau”.**

ولكن بالرغم من عدم إتفاق الفقهاء حول إنتماء عقد التسيير لمجموعة عقود تفويض المرفق العام، إلا أنه وجد له تطبيق خاص به في فرنسا، وذلك خاصة في مجال إدارة ساحات إنتظار السيارات (مواقف السيارات)<sup>(133)</sup>.

### **ثانيا: تنظيم عقد التسيير المرفق العام في التشريع الجزائري**

لم يقم المشرع الجزائري بوضع تعريف تشريعي او تنظيمي، لعقد تسيير مرافق العام، وإنما قام بتنظيمه في القانون الخاص، وذلك بموجه بالقانون 89 - 01 وذلك في نص المادة الاولى منه والتي يستفاد منها أن عقد التسيير المشار إليه فيها، هو عقد لا يدخل في مجموعة عقود الأعمال التي تهتم بالأنشطة الاقتصادية، مثل مجال تنظيم وإستغلال الفنادق، وبالتالي لا يندرج أيضا ضمن عقود التفويض.

بالرغم من عدم وضع تفاصيل خاص بعقد تسيير المرفق العام، وعدم وجود نظام قانوني خاص بها، إلا أنه تم إعتماده بالجزائر في مجال المياه، وفي إطار تفويض الخدمة العمومية للمياه، حيث قامت مؤسسة "الجزائرية للمياه"، بتفويض تسيير خدمات التزويد بالمياه في مدينة الجزائر العاصمة لصالح المتعامل الفرنسي، "suezenvionnement" ذلك لمدة خمس سنوات ونصف،

<sup>(133)</sup> نгла عنوناس سوهيلة، عقود تفويض المرفق العام ، دراسة مقارنة بين التشريع الجزائري و الفرنسي المجلة الأكademie للبحث القانوني، عدد 02 ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2014 ، ص ص 262 – 261

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

إبتداءا من مارس 2006 وهي المدة القانونية التي نص عليها القانون في مجال عقود التسیر، ولكن قد تم تجديد هذا العقد لعهدة جديدة مدتها خمس سنوات اخرى لتنتهي مدته سنة 2016<sup>(134)</sup>.

وبحسب ما أوضحه سكان مدينة الجزائر العاصمة فإن هذه المؤسسة قد حققت العديد من النتائج الجيدة خلال العقد الأول، المتمثلة في إرتفاع نسبة التزويد بالمياه الصالحة للشرب من نسبة ثمانية بالمئة في سنة 2006، الى نسبة 100 بالمئة ناهيك عن إيصال 50% من سكان مدينة الجزائر العاصمة بشبكة تطهير مقابل نسبة 6 بالمئة سنة 2006 عند إبرام العقد.

بالإضافة إلى ذلك فإن قانون المياه لم يقم بالفصل عن كيفية حصول المفوض إليه عن المقابل المالي، سهل سيرحصل على أجر من الهيئة المفوضة او يتلقى أجره مباشرة من المنتفعين.

وهذا ما توضحه المادة 105 من قانون المياه " يتم تفويض الخدمة العمومية عن طريق عرضها للمنافسة مع تحديد لاسيماء، محتوى الخدمات التي يتحملها المفوض له وشروط تنفيذها، والمسؤوليات الملزمة بها ما مدة التفويض وكيفية دفع أجر المفوض له او تسخيره الخدمة المدفوعة من المستعملين"<sup>(135)</sup>".

نفهم من عبارة "كيفية دفع أجر" التي تقر بوجود عدة طرق لتحديد أجر المفوض له إلا ان استخدام كلمة أو عبارة " او تسعيرة الخدمة" تبين بأن المقابل المالي يتمثل أساسا في الإتاوات التي يتم دفعها من طرف المنتفعين .

يستخلص كذلك أن الأجر الذي يحصل عليه المفوض له يختلف بالخلاف طبيعة عقد التفويض، الذي يمكن له ان يأخذ العديد من الأشكال، مثل شكل عقد التسیر، وبالتالي يتم تحديد الأجر بطريقه جزافية، ويتلقاه المفوض له مباشرة من المفوض او شكل عقد الإيجار اين يكون أجر المفوض له عبارة عن الإتاوات التي يتم دفعها من طرف المنتفعين من ذلك المرفق<sup>(136)</sup>.

### **الفرع الثالث**

#### **خصائص عقد تسیر المرفق العام**

سوف تتحصر دراستنا في هذا الفرع في مختلف الخصائص التي يتميز بها عقد تسیر المرافق العامة، وسوف تتم دراستنا على النحو التالي:

<sup>(134)</sup> فوناس سوهيلة، عقود تفويض المرفق العام دراسة مقارنة بين التشريع الجزائري و الفرنسي، المرجع السابق، ص 262.

<sup>(135)</sup> المادة 105 من القانون رقم 05 – 12 المتعلق بالمياه، مرجع سابق.

<sup>(136)</sup> فوناس سوهيلة ، عقود تفويض المرفق العام ، دراسة مقارنة بين التشريع الجزائري و الفرنسي ، مرجع سابق ، ص 263

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

من خلال التعارف السابقة نستنتج أن هناك اتفاق على عبارة عقد التسيير كآلية يتم من خلالها إسناد الملكية الإقتصادية، التي تمثل في سلطة تسيير الإدارة البشرية والمادية للمؤسسة، من أجل تطويرها وتجهيزها، وهذا من أجل مسايرة ومواكبة المنافسة الدولية.

ونظرا للأهمية التي يحوز عليها عقد التسيير، واجب علينا ابراز كافة الخصائص التي يتميز، والتي يمكن استخلاصها على النحو التالي:

### **أولاً : عقد التسيير هو عقد رضائي**

يعتبر عقد التسيير من بين العقود الرضائية كقاعدة عامة ، لأنه يستوجب من أجل إبرامها أو إنعقادها توفر ركن الرضا لكل من الطرفين، أي بمعنى رضا الادارة المالكة، ورضا الطرف المسير، الذي قد يكون سواءً وطنياً أو أجنبياً، وهذا لأن هناك مبدأً أساسياً يلعب دوراً هاماً في عملية إبرام مثل هذه العقود، وهو مبدأ سلطان الإداره.

### **ثانياً : عقد ملزم للجانبين**

يتربّع عند إبرام عقد التسيير التزامات وحقوق متبادلة بين الطرفين المتقاعدين فلتلزم الإدارة المالكة، التي تعتبر الطرف الوطني بتسليم الملك المسير الذي هو عبارة عن مرافق عام إلى المسير ، حيث يقوم بتوفير جميع ظروف المناسبة لممارسة المسير في مهامه على الوجه الكامل، كما تلتزم بدفع الأجرة للمسير، كما يقع على عاتق المسير التزام أساسى وهو إضفاء خبرته الفنية والتقنية على المؤسسة، وذلك من أجل تطويرها وإدماجها ضمن شبكاتها.

### **ثالثاً : عقد تسيير المرفق العام عقد مسمى**

بالعودة إلى التشريع الجزائري نجد أن عقد التسيير يعتبره المشرع الجزائري من بين العقود المسماة في المنظومة القانونية<sup>(137)</sup>، حيث نظمه في القانون رقم 89 - 01 ، وأن له أحکام إنفرادية خاصة في التقنين المدني ، وذلك من حيث الإبرام والإلتزامات، التي تقع على كل طرف في العقد، وذلك في نصوص المواد من نص المادة الأولى إلى غاية نص المادة 10 من القانون رقم 89- 01 المتضمن القانون المدني<sup>(138)</sup> .

### **المطلب الثاني**

#### **النظام القانوني لعقد التسيير المرافق العامة.**

يعد عقد تفویض تسيير المرفق العام، من بين أبرز العقود الإدارية التي نظمها القانون، حيث نجد أنه يخضع للمبادئ العامة، مثل التي تخضع لها جميع العقود الإدارية، حيث تكون الغاية

<sup>(137)</sup> ملاطي جمال ، بن يحيى هلال ، عقد التسيير في القانون الجزائري ، مذكرة لنيل شهادة الماستر ، تخصص ملكية الفكرية ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة زيان عاشور ، الجلفة ، ص ص 08 – 09 .

<sup>(138)</sup> قانون رقم 89 – 01 ، يتضمن القانون المدني ، المرجع السابق .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

من إبرام وتوقيع عقد التفويض، هو تسيير وإستغلال ذلك المرفق العام مقابل أجر يتم دفعه من طرف المنتفعين من هذا المرفق العام.

وبالتالي فالنظام القانوني لعقد تسيير المرافق العامة يقوم على طرق تسيير هذه المرافق (الفرع الأول)، وأثار ابرام عقد التسيير (الفرع الثاني).

### **الفرع الأول**

#### **طرق تسيير المرافق العامة**

تنقسم أساليب إدارة المرافق العامة إلى قسمين أساسيين وهم تسيير على أساس تصرف إنفرادي (أولاً)، وتقويض تسيير المرافق العامة بموجب عقد (ثانياً).

#### **أولاً :تسيير المرفق العام على أساس تصرف إنفرادي**

إن مصدر قرار تفويض شخص من أشخاص القانون الخاص بإستغلال وتسيير مرافق عمومي معين، هو عبارة عن تصرف إنفرادي صادر من طرف السلطة العامة المالكة لذلك المرفق، وإن التفويض الإنفرادي يعتبر مؤقت لأنه ليس دائم، وإنما هو عقد محدد لمدة زمنية معينة،وكما أنه هناك للشخص المعنوي الحق في ممارسة آليات الرقابة على الشخص الخاص خلال التفويض، وبهذا يكون التفويض خاضع لنفس الأحكام التي يخضع لها التسيير المباشر من طرف السلطة العامة، التي لها نظام وطبيعة قانونية خاصة بها، وذلك من أجل ضمان مبدأ استمرارية المرفق العام، ومبدأ تقديم الخدمات .

ونجد أن التفويض الإنفرادي لتسيير المرفق العام، لصالح شخص آخر من أشخاص القانون الخاص يتخد صورتان أساسيتان التي سنعالجها في مايلي.

#### **1) التفويض الانفرادي بموجب نص تشريعي**

يقصد بالتفويض الانفرادي بموجب نص هو وجود نصوص قانونية تسمح للمتعامل الإقتصادي بتسيير مرافق عام معين أو جزء منه، وبالتالي فالسلطة التشريعية تكون مؤهلة في هذه الحالة من أجل تحديد الأسلوب الذي من خلاله سوف يتم تسيير هذا المرفق<sup>(139)</sup>، وأبرز مثال عن التفويض الإنفرادي بموجب نص تشريعي هو الحالة الواردة في نص المادة 165 من القانون 01-02 المتعلق بالكهرباء والتوزيع الغاز بواسطة القنوات" تمارس المؤسسة العمومية ذات الطبيعة الصناعي والتجاري سونلغاز والتي تحولت إلى شركة قابضة للشركات ذات الأسهم،

<sup>(139)</sup>مسعودي الزهرة، بوقاسي جميلة، تقويض تسيير المرافق العامة الشبكية، الخدمة الشاملة للبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية نموذجا، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في العلوم القانونية، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق العلوم السياسية، قسم القانون العام، جامعة أكلي محنـد أول حاج، البويرة ، 2019، ص ص 11 – 12 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

وعن طريق فروعتها، انتاج ونقل وتوزيع الكهرباء، ونقل و توزيع الغاز بالشروط المقررة في هذا القانون والتشريع المعمول به.<sup>(140)</sup>

ونستنتج من هذا النص أن مؤسسة سونلغاز مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تمارس نشاطات انتاج ونقل وتوزيع الكهرباء وفق الشروط المقررة في القانون والتشريع المعمول به.

### **2) التفويض الانفرادي بموجب قرار فردي**

نص القانون في هذه الحالة على امكانية ممارسة الاشخاص الخاصة مهمة ادارة المرفق العام دون الحصول على امتياز من طرف الادارة او السلطة المفوضة، فنكون امام التفويض الانفرادي بموجب قرار فردي في حالة صدور قرار تسيير مرافق معين بالإرادة المنفردة للسلطة المفوضة دون الداعي الى توفر تطابق إرادتها مع إرادة المفوض له، ويشترط من أجل صحة التفويض الانفرادي صدور قرار التفويض من إحدى الجهات الإدارية في الدولة مثل: الدولة-البلدية- الولاية.

بما أن التفويض الانفرادي هو عبارة عن تصرف قانوني إداري يجب أن يتتوفر على معيار عضوي وهو صدوره من طرف شخص من أشخاص القانون العام، ويأخذ التفويض بموجب قرار فردي صورتين أساسيتين وهما: هل يتم التفويض بناء على طلب الشخص الراغب في إدارة المرفق، أو يتم فرضها على الشخص من قبل الإدارة وهو ما يعرف بالتسخير.<sup>(141)</sup>

### **ثانيا : تفويض تسيير المرافق العامة بموجب عقد**

يعتبر تفويض التسيير المرافق العامة بموجب عقد الوسيلة الثانية التي يتم اللجوء إليها في التفويض الاتفاقي الذي يأخذ بدوره شكل عقد، ويفهم هنا أنه قيام شخص من أشخاص القانون العام بالتنازل عن مرافق معين لصالح شخص آخر من أشخاص القانون الخاص عن سلطة تسيير مرافق عام ، و يعتبر التفويض الاتفاقي أسلوب جديد لتسيير المرافق العمومية ، و ذلك عن طريق اتفاق مبرم بين هيئة عمومية و شخص اخر من الخواص هدفه تقديم خدمات عمومية بغية تحقيق المنفعة العامة<sup>(142)</sup>، حيث تنص المادة 207 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 الذي يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام على ما يلي:" يمكن الشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرافق عام أن يقوم بالتفويض تسييريته إلى مفوض له، وذلك ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف، ويتم تكفل بأجر المفوض له، بصفة أساسية، من إستغلال المرفق العام<sup>(143)</sup>".

<sup>(138)</sup>قانون رقم 02 - 01 ، المتعلق بالكهرباء و توزيع الغاز بواسطة القنوات ، المرجع السابق .

<sup>(141)</sup>مسعودي زهرة، بوقاسي جميلة، مرجع سابق ص ص 12 – 13 .

<sup>(142)</sup> فروج نوال ، عمراني صارة ، مرجع سابق ، ص 51 .

<sup>(143)</sup>مرسوم رئاسي رقم 15-247، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تقويضات المرفق العام. مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف في حساب شخص معنوي خاضع للقانون العام بتفويض تسيير المرفق العام وذلك بموجب إتفاقية عقد.

ونجد أيضاً من خلال إستقراء أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بالتفويض المرفق العام وذلك من خلال نص المادة 06 منه: "إتفاقية التفويض المرفق العام عقد إداري يبرم طبقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما وأحكام هذا المرسوم<sup>(144)</sup>".

### **الفرع الثاني**

#### **آثار إبرام عقد التسيير المفوض**

إن عقد التسيير المفوض يرتب العديد من الآثار سواءً كان ذلك عند إبرام هذا العقد أو من خلال إبراز أطراف العقد وأركانه دون الإخفاق عن ذكر حقوق وإلتزامات كل طرف في العقد، وعليه سوف نتطرق إلى إبرام عقد تسيير (أولاً)، ثم نعرض إلى إبراز آثار عقد التسيير (ثانياً).

#### **أولاً : إبرام عقد التسيير**

عند القيام بإبرام عقد معين يتربّع عنه وجود طرفين أساسيين يمثلان ذلك العقد، وهما المالك المؤسسة او ما يسمى بالإدارة المانحة للتقويض، وطرف آخر يسمى المسير أو بمعنى آخر المفوض له ، ومن ثم نقوم بتحديد اركانه.

#### **1) أطراف عقد تسيير المرافق العامة**

سوف نشير إلى مالك المؤسسة كطرف في عقد تسيير المرفق العام ثم نتطرق إلى الطرف المسير كطرف ثانٍ في هذا العقد.

#### **أ/مالك المؤسسة**

هو الطرف الأول في عقد التسيير و الذي يتمثل في صاحب الملك موضوع او محل التسيير و يتمثل في المؤسسة المالكة التي ترغب في تسيير مؤسساتها نظراً لحاجتها او سوء تسييرها وهو ما يسمى أيضاً بالسلطة المفوضة، حيث نجد أنه لا يمكن لنا الحديث عن تقنية تقويض المرفق دون توفر قرار التقويض، ولا يمكن الحديث عن إتخاذ تقويض مرافق معين دون وجود السلطة التي تقوم بالتفويض، وهي التي يدخل في مجال اختصاصها، وجود المرفق المراد تفويضه، كيفية تسييره وإدارته، و كما سنجد أن السلطة المفوضة هي عبارة عن شخص معنوي خاضع للقانون العام، حيث أنها يمكن أن تكون عبارة عن الدولة أو الجماعات المحلية أو مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، وتكون مسؤولة عن تنظيم ذلك المرفق<sup>(145)</sup>.

<sup>(144)</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ،المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(145)</sup>بن قانة صبرينة، حمaz ياسين، مرجع سابق، ص 28 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

وتشير المادة 207 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتعلقة بتنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام التي تنص على ما يلي " الشخص المعنوى الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرافق عام أن يقوم بتفويض تسييره إلى مفوض له وذلك ما لم يوجد حكم تشريعى مخالف".

ومن خلال نص هذه المادة نستخلص أن السلطة المفوضة يمكن أن تحمل صفة الدولة أو الجماعات الإقليمية ، أو المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري<sup>(146)</sup>

### **أ/1 الدولة**

هي شخص معنوي يمكن أن يفوض المرافق ذات الطابع الوطني والمؤسسات الوطنية، والمرافق الإدارية، وبالمقابل فإنه لا يجوز تقويض بعض المهام الخاصة بالأشخاص العامة مثل مرافق الأمن ، العدالة... الخ، وهذا من أجل أن تتخلى الدولة عن مهامها الأساسية في تسيير مصالحها، ونجد أن المشرع الفرنسي ذكر على سبيل المثال انه لا يجوز تقويض سلطة الضبط كامتياز من إمتيازات السلطة العامة.

### **أ/2 الجماعات الإقليمية**

هي شخص من أشخاص القانون العام يمكن أن يفوض التسيير لأشخاص من القانون الخاص.

### **أ/3 المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري**

هي عبارة عن تلك المؤسسات التابعة للقطاع العام هدفها هو تقديم خدمات عمومية للمواطن، والتي تم إنشائها بموجب القانون، فهذه المؤسسات كشخص عام يمكن لها أن تفوض أشخاص القانون الخاص ، تقويض التسيير ما لم يوجد نص تشريعى مخالف .

### **ب/المسيير: le déléataire:**

هو الطرف الثاني في عقد التسيير و الذي تتعاقد معه المؤسسة أو المرفق العام و تسند إليه مهمة تسيير المؤسسة و توفير التقنيات و الخبرة قصد التطور و مواكبة متطلبات الأفراد، ويسمى أيضا بالطرف المفوض له، وهو الشخص المعنوي أو الطبيعي المكلف بالتقويض، ويدعى أيضا صاحب الإلتزام المفوض، أي بمعنى انه الملزם بتولي إعادة إنشاء أو تسيير أو استغلال المرفق العام في مجال بنود إتفاقية التقويض، هو تحقيق المصلحة العامة للمستفيدين من المرفق العام<sup>(147)</sup>.

<sup>(146)</sup>مرسوم رئاسي رقم 15-247، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تقويضات المرفق العام. مرجع سابق .

<sup>(147)</sup>بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص 29 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **ج/ المرتفقون**

كما يتم أيضا تسميتهم بالمنتفعون، ونعني بأنهم أولئك الأفراد الذين يستفيدون من الخدمة، أو مستخدمي ذلك المرفق المفوض، وهم لا يمثلون طرف في العقد، ولكن منح لهم القانون مركزا قانونيا وذلك من أجل حمايتهم، لأن الهدف من إنشاء وتفويض المرفق هو تقديم خدمة حسنة وعامة للأشخاص المنتفعين من ذلك المرفق، ومنح لهم القانون مجموعة من الحقوق المتمثلة في ما يلى:

-الإطلاع على عقود تفويض المرفق العام التي تبين كيفية تنفيذ المرفق .

-تحديد عقود تفويض المرفق العام التيسوف يتحملها المستفيدون والمؤثرات التي تتعكس على هذه التعريفة .

ويتبين ذلك من خلال نص المادة 210 من المرسوم الرئاسي 15- 247 أن تحديد التعريفة يكون عقلانيا، وإلا تحملت السلطة المفوضة ما ينقل كاهل المرافق<sup>(148)</sup> .

### **2) أركان عقد تسيير المرافق العامة**

يعد عقد التسيير مثل جميع العقود الأخرى، يستوجب لإنعقاده توفر أركان أساسية، وهي تلك الموجودة في مختلف العقود التقليدية، إذ يجب أن يتتوفر ركن الرضا بين طرفي العقد، وكذلك تحديد المحل الذي أدى بالطرفين إلى التعاقد(**الشروط الموضوعية**)، ضف إلى ذلك الشروط الشكلية التي يقتضيها هذا العقد.

#### **أ/ الشروط الموضوعية لعقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة**

تتمثل الشروط الموضوعية في وجوبية توفر الرضا، والمحل، والسبب اللذين سنبحث فيما أكثر على الترتيب.

#### **أ/1 ركن الرضا**

باعتبار أن عقد التسيير يعد من عقود الإدارة، فيجب فيه أن يكون هناك تطابق الإيجاب والقبول ، وتتوفر إرادة الطرفين، وإتجاه نية الأطراف إلى إبرام العقد من أجل أن ينتج آثاره القانونية، بما في ذلك إبعاد وإجتناب التدليس والإكراه والإستغلال بين الطرفين.

#### **أ/2 ركن المحل**

إن محل عقد تسيير هو عبارة عن أموال وأصول المؤسسة المالكة اذ يقوم الطرف المسير بتسخير ذلك المرفق نيابة عن مالك المرفق، وقيامه بكافة الأعمال التي تقوم بمساعدتهم في عملية الإستغلال بإسم المؤسسة ولحسابها وبمقابل مالي.

<sup>(148)</sup>بن دراجي عثمان، تفويض المرفق العام كآلية حديثة لتسخير المرفق العمومي،مجلة أفاق علمية، المجلد 11، العدد 04، جامعة لونيسى علي، البليدة، 2019، ص 188 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **أ/3 ركن السبب**

وهو الغرض من إبرام العقد، وفي عقد التسيير يكمن السبب في الهدف المشترك للطرفين، بالنسبة للمؤسسة المفوضة، هو حاجيتها لتقنية حديثة ذات فاعلية من أجل استغلال مواردها، من أجل تحقيق المردودية، أما بالنسبة للطرف المفوض له، هو الدافع الذي أدى به إلى اللجوء إلى إبرام العقد و هو الرغبة في تحقيق الأرباح<sup>(149)</sup>.

### **ب/الشروط الشكلية لعقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة**

لقد نص المشرع الجزائري على أن يكون عقد التسيير قابلا للتنفيذ يجب أن يكون في شكل مكتوب، أما في ما يخص مسألة اختيار المسير الذي يقوم بإدارة وتسيير المرفق الذي يلعب دورا هاما وأساسيا، بحيث تلأجأ الدولة من خلال عقد التسيير إلى أساليب وطرق جديدة لإدارة مرافقتها العامة، ويجب أن يكون مسير المرفق شخص يتمتع بثقة تامة، لأنه هو من يقوم بإدارة الاعمال الواقعية على الذمة المالية التي كلف بتسييرها، من ما يستوجب على الدولة الحرص التام في اختيار هذا الشخص، وهذا ما يجعل عقد التسيير يقوم على الاعتبار الشخصي .

وتتمثل الشروط الشكلية لعقد التسيير المفوض في طريقتين ، وهما الدعوة للمنافسة، أو عن طريق التراضي و هذا استنادا إلى نص المواد 30 و 31 من الامر رقم 95 - 22 المتعلق بتنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية و تسييرها و خصصتها<sup>(150)</sup>.

### **ب/1 الدعوة للمنافسة**

تكون الدعوة للمنافسة في إحدى الصورتين، الدعوة للمنافسة الوطنية والدعوة لمنافسة الدولية، فعندما تكون الدعوة للمنافسة الوطنية، يتم السماح لكل المؤسسات الوطنية ، بتقديم عروضها وبالتالي لا يخص ذلك المؤسسات الأجنبية،أما الدعوة للمنافسة الدولية، فإن اللجوء إلى هذا الأسلوب يسمح للمؤسسات الأجنبية بتقديم عروضها، وتؤخذ المنافسة الدولية شكلين :إما طلب العروض الدولية المفتوحة أو طلب العروض الدولية المحدودة.

### **ب/2 التراضي**

بالرجوع لنص المادة 31 من الامر 95- 22 نجد أنها تنص " يبقى اللجوء الى التراضي إجراءات استثنائية".

<sup>(149)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص 29 .

<sup>(150)</sup> أمر رقم 95 - 22 ، مورخ في 26 اوت 1995 ، معدل و متم بموجب الامر رقم 01 – 04 المؤرخ في 20 اوت 2001 ، يتعلق بتنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية و تسييرها و خصصتها ، ج.ر.ج.د. بش عدد 47 الصادرة بتاريخ 22 اوت 2007 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

يعد أسلوب التراضي إذا إجراء يعتمد بمقتضاه المتعامل المتقادع، على شركة واحدة يتم اختيارها دون اللجوء إلى أسلوب المنافسة، وهي الطريقة التي يتم فيها اللجوء إلى شركة معينة بطريقه مباشرة دون اللجوء إلى طلب العروض ونظرًا لها الأسلوب الإستثنائي يتم إتباع إجراء التراضي في حالات معينة ومحددة واستثنائية والتي تتمحور في :

- عندما تتوفر لدى المسير مميزات خاصة تبحث عنها مؤسسة العمومية عند شركة واحدة ( على أساس احتكار المستثمر للمعرفة والتكنولوجيا التي تبحث عنها المؤسسة ).
- في حالة التعامل المسبق بين الطرفين تتبع عنه ثقة و إطمئنان وحقوق نتائج إيجابية.
- عدم الجدوى من المنافسة.
- في حالة وجود خطر داهم الذي هو من الممكن له المساس بالمفوض له، ويستدعي ذلك ضرورة اللجوء لمتعامل معين<sup>(151)</sup>.

### **ثانياً :آثار عقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة**

يعد عقد التسيير من بين العقود الملزمة للجانبين بحيث أنه يحدث آثار قانونية تتعلق بالحقوق والواجبات التي تلقى على عاتق كل طرف فيه، وهذا إسناداً إلى القوة الإلزامية التي يتمحور عليها العقد.

وسوف تتمحور دراستنا في هذا العنصر بالبحث حول : حقوق أطراف عقد التسيير (1) وإلتزامات أطراف عقد التسيير (2).

#### **(1) حقوق أطراف عقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة :**

من أجل الحفاظ على مبدأ المساواة والعدل بين طرف في العقد نجد أن المشرع الجزائري قد منح لكل طرف في العقد حقوقاً من أجل إدارة المرفق العام، الذي تم تفويضه على أكمل وجه، ونجد أن حقوق الطرف الأول تعد بمثابة إلتزامات بالنسبة للطرف المقابل، والعكس صحيح، وسوف نحاول ذكر هذه الحقوق على النحو الآتي:

#### **أ/ حقوق سلطة التفويض**

باعتبار أن المؤسسة العامة المالكة لذلك المرفق تتمتع بإمتيازات السلطة العامة، فإن المشرع خول لها مجموعة من الحقوق المذكورة في القانون رقم 90 - 11 ، المتعلقة بعلاقات العمل، وحقوق أخرى مذكورة في عقد التسيير وسوف نبرزها كما يلي:

<sup>(151)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص ص 30-32.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

### **أ/ الحقوق المستمدۃ من القانون رقم 11-90**

تتجلى هذه الحقوق في سلطة الادارة والتسیر بحيث نجد أن السلطة لها الحق في ممارسة آليات الرقابة المفروضة من أجل قيام العامل بتنفيذ إلتزاماته التعاقدية والإتفاقية والقانونية والتنظيمية، على أكمل وجه وتمثل أيضاً في إتخاذ كافة التدابير الازمة من أجل الحفاظ على السير الحسن للمرفق، والتمكن من بلوغ الأهداف المراد تحقيقها وتكون هذه التدابير عبارة عن لوائح يتم إصدارها بالمبادرة من صاحب العمل<sup>(152)</sup>.

كما تتجلى أيضاً في سلطة التأديب هي عبارة عن سلطة المؤسسة العمومية المالكة لذلك المرفق في إتخاذ تدابير عقابية، وتوقيع عقوبات تأديبية ضد الشخص المسيء لذلك المرفق في حالة قيامه بارتكاب خطأ داخل المؤسسة، التي يمارس مهامه فيها، وكثيراً ما تكون هذه العقوبات على شكل سلم تدريجي تصاعدي ، اي بمعنى من الدرجة الاولى الى الدرجة الرابعة، وذلك إستناداً الى نص المادة 163 من الأمر رقم 06 - 03 يتضمن القانون الاساسي للوظيفة العمومية<sup>(153)</sup>.

### **أ/ الحقوق المستمدۃ في عقد التسیر**

تتمحور هذه الحقوق في تلك الأحكام والبنود التي نص عليها الأطراف في عقد التسیر، وهي الإلتزامات الواقعۃ على عاتق مسير ذلك المرفق، المنصوص عليها في العقد.

### **ب/ حقوق المسير (الطرف المسير للمرفق العام)**

نجد بعض الحقوق منصوص عليها في المرسوم التنفيذي رقم 90-290، وبعض الحقوق الأخرى نجدها في القانون رقم 11-90.

### **ب/ الحقوق المنصوص عليها في المرسوم التنفيذي 90 - 290**

إستناداً إلى نص المادة 6 من المرسوم التنفيذي المذكور سابقاً التي تنص على " تكون لمسير المؤسسة نفس الحقوق والإلتزامات المعترف بها للعمال الأجراء بمقتضى التشريع المعمول به، ما عدا الأحكام الخاصة المرتبطة بالنظام النوعي لعلاقات عملية".

يتضح من خلال نص هذه المادة أن مسير المؤسسة يتمتع بنفس الحقوق المعترف بها للعمال الأجراء، بمقتضى التشريع المعمول به، ويتم في هذه المدة إستثناء الأحكام الخاصة المرتبطة بالنظام النوعي الذي يقوم بتمييز علاقات العمل بالنسبة لمسير<sup>(154)</sup>.

<sup>(152)</sup> القانون رقم 11-90 المؤرخ في 21 ابريل 1990 ، يتعلق بعلاقات العمل ،معدل و متمم، ج.ر.ج.د.ش عدد 17 ، الصادرة بتاريخ 25 ابريل .

<sup>(153)</sup> انظر المادة 163 من الأمر رقم 06 - 03 المتضمن القانون الاساسي العام للوظيفة العمومية ، المرجع السابق .

<sup>(151)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 90 - 290 مؤرخ في 29 سبتمبر 1990 ، يتعلق بالنظام الخاص بعلاقات العمل الخاصة بمسيري المؤسسات .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **ب/2 الحقوق المنصوص عليها في القانون 90-11**

بالرجوع الى نص المادة 05 و 06 من القانون المذكور أعلاه نجدها نصت على مجموعة من الحقوق والتي تم حصرها في ما يلى:

- الحق في ممارسة العمل النقابي .
- الحق في التفاوض الجماعي .
- المساهمة في الهيئة المستخدمة.
- الحق في الضمان الاجتماعي والتقاعد.
- الحق في الراحة وهو حق مكفل دستوريا وذلك إستنادا الى نص المادة 55 من الدستور، ويدخل ضمن ذلك الراحة الأسبوعية، والعطل غير المدفوعة الأجر.
- حق المساهمة في الوقاية من النزاعات الجماعية، وتسويتها وحق اللجوء الى الإضراب.
- الحق في الدفع المنتظم للأجر والمنافع المرتبطة بالعقد.
- الحق في الحماية من التمييز والحق في إحترام السلامة البدنية والمعنوية والكرامة. الحق في التكوين المهني.<sup>(155)</sup>

### **2)إلتزامات أطراف عقد التسيير المرافق العامة**

يلتزم كل طرف في العقد بتنفيذ كل الإلتزامات المنصوص عليها في العقد وكل طرف في العقد إلتزامات خاصة به، وسوف ندرس التزامات مالك المؤسسة (أ) ومن ثم ندرس إلتزامات الطرف المسير للمرفق العام(ب).

#### **أ/ إلتزامات مالك المؤسسة اتجاه المرفق العام**

يعتبر عقد التسيير من العقود الملزمة للجانبين فقدنظم المشرع الجزائري التزامات المؤسسة في القانون رقم 89-01 و ذلك من خلال المواد 2 و 3.

#### **أ/1 الالتزام بالمحافظة على الملك المسير و إبقاء الأموال حرة من أي التزام**

نصت المادة الثانية من القانون رقم 89-01 على هاذين الالتزامين التي تنص على ما يلى «: تلتزم المؤسسة المؤسسة العمومية الاقتصادية او الشركة المختلطة الاقتصاد بالمحافظة على الملك المسير في حالة جيدة طوال مدة استعمال و بقاء هذا الملك حرا من أي التزام ما عدا الالتزامات التي لا تضر بحسن سيره »<sup>(156)</sup>.

<sup>(155)</sup>القانون رقم 90-11 ، يتعلق بعلاقات العمل ، مرجع سابق.

<sup>(156)</sup>قانون رقم 89 - 01 ، يتضمن القانون المدني ، المرجع السابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **أ/ الالتزام بتمكين المسير من الوسائل الازمة لأداء مهمته و تامين الملك من الاضرار**

لقد نصت المادة 3 من القانون رقم 89 - 01 على هذا الالتزام و يقصد به هو التزام المؤسسة بصيانة الملك المسير و ذلك من خلال القيام بالترميمات الازمة من اجل الحفاظ على الملك طوال مدة الاستعمال ،من ضمن هذه الترميمات إصلاح الجدران المشقة و المهددة بالسقوط ،إصلاح المصاعد و السالم وغيرها . اما الالتزام بالتامين فيشمل كل من التامين على الاشخاص و عن الممتلكات من الاخطر التي قد تصيبها و مضمون هذا الالتزام بتامين الملك من الاضرار هو حماية الملك من اي ضرر قد يصيبه مثل التامين ضد الحرائق ، التامين ضد الكوارث الطبيعية .

### **أ/3 الالتزام بدفع الثمن**

يقع على مالك المؤسسة التزام بدفع الثمن للمسير نتيجة لقيامه بمهامه التسيير فقد كرسه المشرع في أحكام المادة 8 من القانون رقم 89 - 01 ضمن القسم المتعلق بالتزامات المسير فقد وقع المشرع في سهو لوضع هذا الالتزام في غير محله ، فتعتبر مسألة دفع الثمن كشرط جوهري في ابرام عقد التسيير و كما يشترط المشرع ان يكون الثمن المحدد في العقد مطابق مع الاعراف المكرسة في مجال التسيير، مثلاً كتحديد ثمن التسيير نظراً لنسبة ارباح المؤسسة من اجل تحقيق التوازن بين الاطراف المتعاقدة<sup>(157)</sup>.

### **ب/الالتزامات المسيرفي تسيير المرفق العام**

يقع على عاتق المفوض له بتسير المرفق العام مجموعة من الإلتزامات، التي تنقسم إلى عدة أقسام:

#### **ب/1 الالتزام بتسير واستغلال المرفق العام**

يعتبر المسير المسؤول الشخصي على تنفيذ إتفاقية التسيير المرفق العام لذا يجب عليه القيام بإستغلال ذلك المرفق العام بنفسه، فلا يجوز له أن يقوم بالتنازل عن هذا الالتزام لغيره أي يقوم بتفويض مهامه لشخص آخر، ولكن هناك إثناء على هذا المبدأ وهو إمكانية قيامه بذلك بعد حصوله على إذن من طرف السلطة العمومية المفوضة، وإن التنازل عن العقد سواء كان جزئياً أو كلياً بدون أخذ إذن السلطة المفوضة يعد من احدي صور التي تستوجب توقيع الجزاء<sup>(158)</sup>.

كما يجب على الطرف المفوض له ضمان التسيير الحسن والفعال للمرفق العام، وذلك بالإضافة إلى خضوعه لرقابة الإدارة المفوضة، وذلك عند تنفيذه لبنود العقد، وهذا ما أبرزه المشرع الجزائري من خلال نص المادة 110 من قانون رقم 05 - 12 المتعلق بالمياه التي تتصل

<sup>(155)</sup> بليبي نوال ، عقد تسيير المؤسسة الاقتصادية، مجلة القانون و العلوم السياسية المجلد 05 ، العدد 01 ، جامعة الجيلالي ليابس ، سيدى بلعباس ، 2019 ، ص ص 373 - 374 .

<sup>(158)</sup> فوناس سوهيلة، تفويض المرفق العام في القانون الجزائري ،مرجع سابق، ص ص 228 - 229 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

على: "يتعین على المفوض له ان يضع تحت تصرف صاحب الامتیاز، كل الوثائق التقییه والمالیة والمحاسبة الضروریة تقییم تفویض الخدمة العمومیة"

### **ب/2 احترام المبادئ الأساسية التي تحكم تسیر المرفق العام**

يقع على عاتق المسیر احترام المبادئ الكلاسیکیة التي يقوم عليها المرفق العام، إضافة الى احترام المبادئ الحديثة التي ترتبط بالمفهوم الجديد للمرفق العام مثل: الخدمة العامة والمحافظة على البيئة .

ويشمل احترام المبادئ القديمة التي يرتكز عليها المرفق العام احترام مبدأ استمرارية تنظیم وسیر المرافق العامة، واحترام مبدأ المساواة ،ويعنی ذلك المساواة امام القانون والمساواة بين المنتفعین من خدمات ذلك المرفق، واحترام مبدأ قابلیة المرفق للملائمة والتغیر حيث يهدف الى السد وإشباع حاجیات المواطنين، والتي يتم تطویرها بسبب ظروف العامة في الدول. واحترام المبادئ الحديثة للإدارۃ المرفق العام و التي تتمحور حول نوعیة الخدمة مقدمة، ومبدأ الخدمة الشمولیة، ومبدأ إدراج موضوع حماية البيئة في أسلوب تفویض المرافق .<sup>(159)</sup>

### **المبحث الثاني**

#### **التكییف القانونی لعقد تسیر المرافق العامة**

بعد دراستنا في المبحث الأول تنظیم عقد تسیر المرافق العامة و تطرقا الى إبراز مختلف عناصره ، سوف ننتقل الى دراسة محور آخر ، وهو التکییف القانونی لعقد تسیر المرافق العامة، والذي سوف يتم فيه إبراز عنصرين أساسین وهما: تمییز عقد التسیر عن بعض العقود المشابه له (**مطلوب الأول**)، ومن ثم سوف ندرس أحكام عقد التسیر المفوض للمرافق العامة (**مطلوب الثاني**).

#### **المطلب الاول**

##### **تمییز عقد التسیر المفوض عن بعض العقود المشابه له**

يعد كل من عقد التسیر وعقد الإيجار وعقد الإمتیاز وعقد الوکالة المحفزة ،من بين أهم وأبرز عقود تفویضات المرافق العامة، ولكن لكل عقد من هذه العقود أحکام وخصائص خاصة به، حيث نجد أنها تشتراك في بعض النقاط أي وجود أوجه تشابه بين عقد التسیر وهذه العقود، وهذا لا يعني أنها لا تخلو من وجود اختلافات بينهما، وهو ما سوف ندرسه في هذا المطلب.

#### **الفرع الاول**

##### **تمییز عقد تسیر المرافق العامة عن عقد الإمتیاز**

يعد كل من عقد تسیر المرافق العامة وعقد الإمتیاز من بين عقود تفویضات المرفق، حيث نجد من خلاله قیام هیئة معینة في الدولة-المؤسسة الاداریة-الجماعات المحلیة بتفویض

<sup>(159)</sup> فوناس سوهیلة، تفویض المرفق العام في القانون الجزائري، مرجع سابق، ص238.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

أحد مرافقها إلى شخص من أشخاص القانون الخاص من أجل تسخير ذلك المرفق بغية الحفاظ على مبدأ استمرارية المرفق العام، ولكن هناك بعض المواطن التي يختلف فيها عقد التسیر عن عقد الإمتياز، وهو ما سوف نوضحه من خلال إبراز أوجه التشابه و كذا أوجه الاختلاف، بين كل من عقد التسیر و عقد الإمتياز .

### **اولا :أوجه التشابه بين عقد تسخير المرافق العامة وعقد الإمتياز**

لقد تناول المشرع الجزائري عقد التسیر في مجال تفويض المرفق العام بموجب القانون رقم 89-01، وذلك في الباب التاسع منه، تحت عنوان "العقود الواردة على العمل" حيث نجد المادة 01 منه عرفه، "عقد التسیر هو العقد الذي يلتزم بموجبه متعامل يتمتع بشهرة معترف بها، يسمى مسيرا إزاء مؤسسة عمومية اقتصادية، او شركة مختلطة الاقتصاد، بتسيير كل أملاكها أو بعضها، بإسمها ولحسابها مقابل أجر..... عليها علامته حسب مقاييسه ومعاييره، و يجعلها تستفيد من شبكاته الخاصة بالترويج والبيع. " <sup>(160)</sup>

وقد نص عليه أيضا في نص المادة 210 فقره 11 من المرسوم الرئاسي رقم 15 - 247 الذي يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام على النحو التالي "التسیر: تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو بتسخير وصيانته المرفق العام، و يشغل المفوض له المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تمول بنفسها المرفق العام وتحتفظ بإدارته." <sup>(161)</sup>

وقد تناولت المادة 01/56 من المرسوم التنفيذي 18-199 عقد التسیر كما يلي "التسیر هو الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله للمفوض له تسيير المرفق العام او تسييره وصيانته، بدون أي خطر يتحمله المفوض له".

و قد تناول ذات المرسوم عقد الإمتياز بموجب نص المادة 53 منه والذي تنص على مايلي : "الإمتياز هو الشكل الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له، إما إنجاز منشآت أو إقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله، و إنما تعهد له فقط استغلال المرفق العام . يستغل المفوض له المرفق العام بإسمه وعلى مسؤوليته، تحت رقابة جزئية من طرف السلطة المفوضة، ويمول المفوض له بنفسه الإنجاز وإقتناء الممتلكات واستغلال المرفق العام، ويتقاضى عن ذلك أتاوى من مستعملي المرفق العام . لا يمكن ان تتجاوز المدة القصوى للإمتياز (30) سنة، ويمكن تمديد هذه المدة بموجب ملحق مرة واحدة، بطلب من السلطة المفوضة، على أساس تقرير معلم لإنجاز إستثمارات مادية غير منصوص عليها في الإتفاقية، شريطة الا تتعدي مدة التمديد أربع سنوات كحد اقصى." <sup>(162)</sup>

<sup>(160)</sup>المادة 01 من القانون رقم 89-01، مرجع سابق.

<sup>(161)</sup>مرسوم رئاسي رقم 15-247 ، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام ،مرجع سابق.

<sup>(162)</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتقويض المرفق العام، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

إستنادا الى نص هاتين المادتين سوف نبرز أهم أوجه التشابه الموجودة بين عقد التسیر وعقد الإمتياز.

يتفق المسير في عقد التسیر وفي عقد الإمتياز فصاحب الإمتياز هو من يقوم بالإتفاق وهذا لكونهما يقونان بتسیر أموال مؤسسات تابعة للدولة، مع تبيان أنه في عقد الإمتياز يمكن أن يكون صاحب الإمتياز طرف أجنبي وهذا أيضا موجود في عقد التسیر<sup>(163)</sup>.

ثانياً:أوجه الاختلاف الموجودة بين عقد التسیر وعقد الإمتياز في مجال تفويض المرافق العامة يختلف عقد التسیر من عقد الإمتياز في العديد من الجوانب وهي كالتالي:

### **أ/من حيث الأطراف المتعاقدة**

في عقد الإمتياز الطرف الرئيسي المتعاقد هو الإدارة و تتمثل في هيئة عمومية تابعة للدولة، على عكس عقد التسیر الذي تكون فيه المؤسسة طرفا في العقد، وهي ذو طابع تجاري بمثابة شركات تجارية، وليس هيئات إدارية.

### **ب/من حيث مصدر الأموال**

في عقد الإمتياز فإن مصدر الأموال هو صاحب الإمتياز، الذي يتولى تسیر أموال خاصة به، أما في عقد التسیر فالمسير يقوم بتسیر أموال ليست له وإنما هي تابعة لغيره.

### **ج/من حيث المسؤولية عن المخاطر**

في عقد الإمتياز صاحب الإمتياز يشغل ذلك المرفق بإسمه وعلى مسؤوليته، أما في عقد التسیر فهو عكس ذلك فإن المسؤولية في هذه الحالة تقع على عاتق السلطة المفوضة<sup>(164)</sup>.

### **د/من حيث الأتاوات والأرباح**

في عقد الإمتياز فإن صاحب الإمتياز هو من يقوم بالتمويل بنفسه من أجل إستغلال ذلك المرفق، ويتأتى أتاوات من طرف المستفيدين من ذلك المرفق مقابل الخدمات التي يقدمها، أما في عقد التسیر فالسلطة المفوضة، هي من تقوم بدفع أجرة مباشرة للمفوض له بواسطة منحة تحدد نسبة مؤوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة إنتاجية. أي نسبة من الأرباح ونسبة من الإستغلال<sup>(165)</sup>.

### **الفرع الثاني**

#### **تمييز عقد تسیر المرافق العامة عن عقد الإيجار**

يعرف الاستاذ BOITEAU.C عقد الإيجار بأنه: "عقد بمقتضاه تفويض هيئة عمومية لشخص آخر قد يكون عاماً أو خاصاً، إستغلال مرافق عام مع إستبعاد قيام المستأجر بإستثمارات،

<sup>(163)</sup>بن قانة صبرينة، حمزا ياسين، مرجع سابق، ص 15.

<sup>(164)</sup>مرجع نفسه، ص 16.

<sup>(165)</sup>بركيبة حسام الدين ، تفويض المرفق العام مفهوم جديد ومستقل في إدارة المرافق العامة، مجلة المفكر، العدد 14 كلية الحقوق العلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد ، تلمسان، د.س.ن، صص 562 - 566 .

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسي لتفويض المرفق العام**

و يتم دفع المقابل المالي عن طريق إتاوات يدفعها المرتفقون، متعلقة مباشرة بإستغلال المرفق.<sup>(166)</sup>

وقد أوردت المادة 210 من المرسوم الرئاسي 15-247 عقد الإيجار بأنه "تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير مرافق عام وصيانته، مقابل إتاوة سنوية يدفعها لها، ويتصرف المفوض له حينئذ لحسابه وعلى مسؤوليته، تمول السلطة المفوضة بنفسها إقامة المرفق العام، ويدفع أجر المفوض له من خلال تحصيل الأتاوى من مستعملى المرفق العام".<sup>(167)</sup>

ونص كذلك المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويضات المرفق العام في نص المادة 54 منه على: "الإيجار هو الشكل الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير وصيانة المرفق العام، مقابل إتاوة سنوية يدفعها لها، ويتصرف المفوض له لحسابه مع تحمل كل المخاطر وتحت رقابة جزئية من السلطة المفوضة".

وقد تعرّض المفوض له مخاطر تجارية تتعلق بإيرادات الإستغلال، وكذا مخاطر صناعية تتعلق بأعباء الإستغلال والنفقات المرتبطة بتسيير المرفق العام.

تمويل السلطة المفوضة بنفسها إقامة المرفق العام، تحدد مدة إتفاقية تفويض المرفق العام في شكل الإيجار ب 15 سنة كحد أقصى.

ويمكن تمديد هذه المدة بموجب ملحق مرة واحدة، بطلب من السلطة المفوضة. على أساس تقرير معلم لإنجاز إستثمارات مادية غير منصوص عليها في الإتفاقية شريطة أن لا تتعدي مدة التمديد 3 سنوات كحد أقصى<sup>(168)</sup>.

لقد نظم المشرع الجزائري عقد الإيجار في القانون المدني الجزائري وذلك في نص المواد من 467 إلى نص المادة 537 ،وكما عرفته المادة 467 على أنه "هو ذلك العقد المبرم بين المؤجر و المستأجر بموجبه يقوم المستأجر بالانتفاع بالعين المؤجرة مقابل أجرة"

وإنطلاقا من نص هذه المادة سوف نبرز أهم أوجه التشابه وأوجه الاختلاف، بين كل من عقد التسيير وعقد الإيجار.

### **أولاً :أوجه التشابه بين عقد التسيير وعقد الإيجار**

- يعتبر كل من عقد التسيير وعقد الإيجار من بين أهم العقود المسماة
- بقاء ملكية العين المؤجرة في يد المؤجر في عقد الإيجار وبقائهما في يد المالك في عقد التسيير .

<sup>(166)</sup> مقدم ياسين، عقد التسيير المفوض، مجلة الدراسات والبحوث القانونية، المجلد 04 ، العدد 02 ، الميسيلة، 2020 ، ص 141.

<sup>(167)</sup> مرسوم رئاسي رقم 15-247 ، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(168)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 ، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

• في عقد التسيير إن المالك يتلقى نسبة معينة من الأرباح ونسبة معينة من الإستغلال، أما في عقد الإيجار فالمالك يتلقى مبلغاً معيناً من إيجار العين المؤجرة وذلك مقابل إستفادة المستأجر من تلك العين المؤجرة<sup>(169)</sup>.

ثانياً :أوجه الاختلاف بين عقد التسيير وعقد الإيجار في مجال تفويض المرفق العام  
سنعالج في هذا العنصر معيار المصلحة (أ)، ومعيار المقابل المالي والمصلحة (ب).

### **أ/ معيار المصلحة**

في عقد التسيير يقوم المسير بتسخير ذلك المرفق المفوض تحقيقاً للمصلحة العامة ، وذلك مقابل ما يتلقاه نتيجة التسيير، أما في عقد الإيجار فيقوم المستأجر بإستغلال العين المؤجرة لمصلحته الخاصة<sup>(170)</sup>.

### **ب/ معيار المقابل المالي**

في عقد الإيجار تعهد السلطة المفوضة للمفوض له القيام بتسخير وصيانة المرفق العام، مقابل إتاوة سنوية يدفعها لها، ويتصرف المفوض له لحسابه وعلى مسؤولياته، وتحت رقابة جزئية من السلطة المفوضة.

أما في عقد التسيير فإن السلطة المفوضة تعهد للمفوض له تسخير المرفق العام ، أو تسخيره وصيانته وذلك بدون أي مسؤولية يتحملها المفوض له عن المخاطر<sup>(171)</sup>.

### **الفرع الثالث**

#### **تمييز عقد تسخير المرافق العامة عن عقد الوكالة المحفزة**

لقد تناول المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 المتعلق بالتفويض المرفق العام أحكام عقد الوكالة المحفزة في نص المادة 55 منه، حيث تنص على ما يلي "الوكالة المحفزة هي الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة، من خلاله للمفوض له تسخير المرفق العام أو تسخيره وصيانته .

وقد تعرّض المفوض له مخاطر تجارية تتعلق بإيرادات الإستغلال، وكذا مخاطر صناعية تتعلق بأعباء الإستغلال والنفقات المرتبطة بتسخير الرفق العام .

يستغل المفوض له المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تمول بنفسها المرفق العام وتحتفظ بإدارته ورقابته الكلية .

<sup>(169)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص 14.

<sup>(170)</sup> مرجع نفسه، ص 15.

<sup>(171)</sup> راجع المواد 54 و 56 من المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

ويدفع المفوض له أجر مباشرة من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد بالنسبة المئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة الإنتاجية، وعند الإقتضاء حصة من الأرباح .

تحدد السلطة المفوضة بالإشتراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام، ويحصل المفوض له التعريفات لصالح السلطة المفوضة المعينة<sup>(172)</sup>.

و كان عقد الوكالة المحفزة يسمى قبل صدور المرسوم الرئاسي 15- 247 الذي يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام ،يسمى بعقد مشاطرة الإستغلال أو عقد الإستغلال غير المباشر، فقد عرف المرسوم التنفيذي 18- 199 عقد الوكالة المحفزة في المادة 55 فقرة الأولى على أنها ،الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله للمفوض له تسيير المرفق العام، او تسييره وصيانته .

ويعد عقد الوكالة المحفزة على أنه شكل من أشكال تقويض المرافق العامة،وتبرم عبر إتفاقية بين السلطة المفوضة والمفوض له من أجل تسيير وصيانة مرافق عمومي لحساب الجماعات الإقليمية، حيث يحصل المفوض له على أجر محدد بالنسبة المئوية للأرباح المحققة بالإضافة إلى علاوات الإنتاجية<sup>(173)</sup>.

ومن خلال هذا سوف نتطرق الى إبراز مواطن الإتفاق ومواطن الإختلاف بين كل من عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تقويض المرفق العام.

### **أولاً: مواطن الإتفاق بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تقويض المرفق العام.**

بإستقراء أحكام المواد 55 و 56 من المرسوم التنفيذي 18 - 199 المتعلق بتنقيح المرفق العام، نجد أن هناك تشابه كبير بين كل من عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة، سواءاً كان ذلك من ناحية تحصيل التعريفات من المنتفعين لصالح الشخص العام، أو كان ذلك من حيث المقابل المالي الذي يتلقاه المفوض له .

- ويبرز تشابه هاذين العقدين في كون أنه من يقوم بتأسيس المنشآت الالزمة والأساسية للمرفق العام هو الشخص العام.
- وتكون المدة في كلا العقدين لا تتجاوز خمس سنوات.<sup>(174)</sup>
- يعد كل من عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة من بين العقود المسماة في مجال تقويض المرافق العامة.
- إحتفاظ السلطة المفوضة بالإدارة في كلا العقدين (عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة).

<sup>(172)</sup> المادة 55 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتنقيح المرفق العام،مرجع سابق.

<sup>(173)</sup> علام لياس،الوكالة المحفزة: إلْيَّار جيد لتقنية تعاقدية كلاسيكية،كلية الحقوق والعلوم السياسية،جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية ، د.س.ن ، د.ص.

<sup>(174)</sup> مسيود سلام،بوبيدير فؤاد،طرق إدارة المرافق العامة في التشريع الجزائري،مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في القانون،كلية الحقوق و العلوم السياسية،تخصص: منازعات إدارية،جامعة 8 ماي 1945، قالمة، 2018، ص 68.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

- تمارس السلطة المفوضة رقابة كلية على المرافق المفوضة، في كل من عقد التسيير وعقد مشاطرة الإستغلال (عقد الوكالة المحفزة).<sup>(175)</sup>

**ثانياً: مواطن الاختلاف بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تفويض المرفق العام**  
بالرغم من أن هناك تشابه و إتفاق بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تفويض المرفق العام ، إلا أن هذا لا يعني من أنه لا يوجد هناك نقاط إختلاف بينهما، و من أهم هذه النقاط نجد مailyi :

### **أ/ من حيث المبلغ المالي**

في عقد الوكالة المحفزة يكون المبلغ ثابت وتضاف إليه علاوات للمفوض له، أما في عقد التسيير نجد أن المبلغ يكون محددا في البداية، وذلك دون وجود أية إضافات إلا اذا نص العقد على ذلك.<sup>(176)</sup>

### **ب/ من حيث المدة**

تكون مدة إتفاقية تفويض المرفق العام في شكل الوكالة المحفزة ب 10 سنوات كحد أقصى ويمكن تمديد هذه المدة، بموجب ملحق مرة واحدة بطلب من السلطة المفوضة، على أساس تقرير معلم لإنجاز إستثمارات مادية غير منصوص عليها في الإتفاقية، شريطة أن لا تتعدي مدة التمديد سنتين كحد أقصى<sup>(177)</sup>، أما في عقد التسيير لا يمكن أن تتجاوز مدة إتفاقية تفويض المرفق العام، في شكل التسيير خمس (05) سنوات<sup>(178)</sup>

### **المطلب الثاني**

#### **أحكام عقد التسيير في مجال تفويض المرفق العام.**

بعد دراستنا لعقد التسيير وإبراز مختلف النقاط الأساسية له، والتي تشمل التعريف والنشأة والخصائص ، وتبين مختلف الآثار التي يرتبها من حقوق و إلتزامات لدى كل طرف من العقد، وبعد تمييزنا لعقد التسيير عن مختلف العقود المشابهة له سوف ندرس أحكام هذا العقد ، بما في ذلك عملية الإبرام (الفرع الأول) ، وإنقضاء عقد التسيير (الفرع الثاني).

<sup>(172)</sup>بركيبة حسام الدين، المرجع السابق، ص 565.

<sup>(173)</sup>مسعود سلام، بويندير فؤاد، المرجع السابق، ص 68.

<sup>(174)</sup>مرسوم تنفيذ رقم 18-199، المتعلق بتقويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(175)</sup>مرجع نفسه.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **الفرع الاول**

#### **ابرام عقد التسيير المفوض**

إن عملية إبرام عقد التسيير المفوض تخضع كقاعدة مبدئية لبعض القواعد منها قواعد إبرام العقود، إلا أنه من أجل إحترام مبدأ الاستمرارية ومبدأ المبادرة، ومبدأ القابلية للتكييف والتغيير<sup>(179)</sup>، وذلك وفقاً لنص المادة 2/209 ونص المادة 05 من المرسوم الرئاسي 15 - 247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام، اللتان تتضمان على ما يلي:

تنص المادة 2/209 "و زيادة على ذلك يخضع المرفق العام عند تنفيذ إتفاقية تفويضية، على الخصوص الى مبادئ الاستمرارية والمساواة وقابلية التكييف."<sup>(180)</sup>

تنص المادة 5 "لضمان نجاعة الطلبات العمومية والاستعمال الحسن للمال العام، يجب تراعي في الصفقات العمومية مبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية والمساواة في معاملة المرشحين وشفافية الإجراءات، ضمن إحترام أحكام هذا المرسوم."<sup>(181)</sup>

من خلال إستقراء نص هاتين المادتين نستنتج أنه، يجب على المصلحة المتعاقدة أن تقوم بالتحري من أجل اختيار المفوض إليه، وذلك من أجل القيام بإبرام العقد.

#### **أولاً :إختيار المفوض إليه**

بالرغم من الأهمية التي تميز بها مرحلة إختيار المفوض إليه ، إلا أن المشرع الجزائري لم يقوم بتحديد إجراءات ذلك مثل ما هو الحال عليه في الصفقات العمومية، ولقد قام بإحالة ذلك إلى التسريع وإلى غاية ذلك فإنه للإرادة السلطة التقديرية في عملية إختيار المفوض له دون القيام بالتنفيذ، وذلك بإتباع طريقة معينة .

وكمبدأ أولى فإن السلطة المفوضة يكون لديها مبدأ الحرية في إختيار الطرف المفوض له على أساس الإعتبار الشخصي ،ولكن يجب في عملية إختيار المفوض أو المتعاقد أو المتعامل الذي يقوم بتقديم أفضل الشروط والضمانات المالية<sup>(182)</sup>.

#### **ثانياً :ابرام عقد التسيير في مجال تفويض المرفق العام**

إن قرار إبرام عقد التسيير المفوض يميز بين مرحلتين أساسيتين وهما مرحلة صدور القرار بالتعاقد، ومرحلة إنعقاد العقد وهو ما سنتطرق إليه على النحو الآتي:

<sup>(179)</sup> مقدم ياسين،مرجع سابق،ص143.

<sup>(180)</sup> مرسوم رئاسي 15-247، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام،مرجع سابق.

<sup>(181)</sup> مرجع نفسه

<sup>(182)</sup> مقدم ياسين، مرجع سابق،ص143.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **أ/ صدور القرار بالتعاقد**

في هذه الحالة تقوم الإدارة أو المؤسسة التي قامت بمنح التفويض بإصدار قرار يكون محتواه تعبيراً عنها عن إرادتها الصريحة بالقيام بمنح تفويض المرفق العام إلى شخص معين بـ/**إنعقاد عقد التفويض.**

تم عملية إبرام عقد التفويض بين الطرفين وهم المفوض والمفوض له، ويتم توقيعه من كل الطرفين، وتم المصادقة عليه من طرف السلطات المكلفة بذلك حسب كل قطاع، أي كل سلطة يتم تكليفها في القطاع الذي تختص فيه<sup>(183)</sup>

### **الفرع الثاني**

#### **إنقضاء عقد التسيير المفوض للمرافق العامة.**

سوف نتطرق في هذا الفرع إلى دراسة طرق أو أساليب إنتهاء عقد التسيير المفوض للمرافق العامة، وتكون لنهاية عقد التسيير حالتين وهما النهاية العادية لعقد التسيير المفوض، والنهاية غير العادية لهذا العقد، وهو ما سندرسه على المنوال التالي  
**أولاً :أساليب نهاية عقد التسيير المفوض.**

بما أن عقد التسيير المفوض هو عبارة عن عقد مقترب بمدة زمنية معينة ومحددة قانوناً فإنه تتم نهايته بانتهاء أجله كأصل ، أو تتم نهايته قبل ذلك كإستثناء<sup>(184)</sup>.

#### **/ النهاية العادية لعقد التسيير المفوض**

بالرجوع إلى نص المادة 09 من القانون رقم 89-01 التي تنص على أن " ينتهي عقد التسيير بإنقضاء المدة المحددة له"<sup>(185)</sup>

ويتبين لنا من خلال تفسير نص المادة على أن عقد التسيير يعد من بين العقود التي لها مدة زمنية محددة، وتعد هذه الأخيرة بمثابة عنصر جوهري في العقد، إن مسألة نهاية عقد التسيير وإنقضائه لا تتمثل أساساً في العمل الذي قام به المسير طيلة فترة التفويض، بل يرتكز على المدة الزمنية المحددة، من قبل الطرفين اللذان قاما بإبرام العقد بينهما، ومن المعاد أن إنقضاء عقد التسيير يتم تحقيقه بتنفيذ جميع الإلتزامات التي تم ترتيبها عن ذلك العقد، ويتم ذلك عن طريق قيام كل طرف بتنفيذ كل إلتزاماته التعاقدية.

<sup>(183)</sup> مقدم ياسين مرجع سابق ، ص143.

<sup>(184)</sup> مرجع نفسه ، ص146.

<sup>(185)</sup> القانون رقم 98-01 ، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسي لتفويض المرفق العام**

فجد أنه من البديهي أن تكون النهاية الطبيعية لعقد التسيير المفوض بإنتهاء المدة المحددة للعقد، لاسيما أن عقد التسيير يعتبر من بين العقود طويلة المدة، والتي يستغرق تنفيذها من 05 إلى 20 سنة.

بالرغم من إنتهاء عقد التسيير بإقصاء أجله المحددة قانوناً فإنه لا يوجد مانع من إتفاق طرف في العقد على تجديده، إذا طلبت الظروف ذلك، وعليه فجد أنه بإمكان السلطة المفوضة المانحة لتفويض، طلب تجديد العقد بينهما وبين المفوض له، وهذا بالنظر للنتائج الإيجابية والمرضية التي حققتها المسير في فترة تسييره لذلك المرفق<sup>(186)</sup>.

وقد يتم تحقيق ذلك أكثر وذلك في حالة عدم توصل المفوض له إلى تحقيق النتائج التي كانت مرجوة منه ،والتي تم تحديدها في العقد بمعنى ذلك أنه عند عدم تمكن المسير في الحقبة الزمنية الأولى من تحقيق إدماج الأموال المسيرة ضمن شبكة التسيير<sup>(187)</sup>.

### **ب/ النهاية غير العادية لعقد التسيير المفوض**

تكون النهاية غير العادية لعقد التسيير مفوض عن طريق ثلاثة حالات أساسية وهي النهاية بقوة القانون، أو نهاية العقد عن طريق إسترداد المرفق أو الشراء .

#### **ب/1 النهاية بقوة القانون.**

تكون نهاية عقد التسيير المفوض للمرفق العام بقوة القانون ضمن حالتين أساسيتين وهما حالة القوة القاهرة، وحالة وفاة الطرف الثاني في العقد وهو المفوض إليه .

#### **ب-1-أ/ حالة القوة القاهرة**

يقصد بالقوة القاهرة مختلف الظواهر والكوارث الطبيعية الإستثنائية التي لا يمكن للمفوض له أن يقوم بإيقافها أو التغلب عليها ،مما يجعل تنفيذ الخدمة أو العقد، أو إستغلال المرفق مستحيلا، وفي هذه الحالة يمكن اعتبار أنه إستثناء يخرج عن نطاق المفوض إليه، و الذي بدوره يتم اعفائه من جميع المسؤوليات الموجودة في العقد ضمن هذا الإطار وقد كرس المشرع الجزائري نهاية عقد التسيير المفوض بسبب القوة القاهرة في نص المادة 64 من المرسوم التنفيذي 18-199 السالف الذكر<sup>(188)</sup>.

<sup>(186)</sup> بن قانة صبرينة، حماز ياسين، مرجع سابق، ص49.

<sup>(187)</sup> مرجع نفسه، ص49.

<sup>(188)</sup> "كما يمكن السلطة المفوضة اللجوء إلى فسخ إتفاقية التفويض من جانب واحد في حالة القوة القاهرة و بدون اي تعويض للمرفق له" ، انظر المادة 64 من المرسوم التنفيذي رقم 18-19، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسir المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **ب-1-ب: حالة وفاة المفوض له**

يعتبر عقد التسir المفوض من بين العقود التي يرتكز على الإعتبار الشخصي، بحيث أن حادثة وفاة المفوض إليه تؤدي بدورها إلى إنقضاء عقد التسir المفوض بصورة تلقائية، بما يلحق بها حال الشخص المعنوي أو إفلاس المفوض إليه<sup>(189)</sup>.

وتنصرف آثار عقد التسir المفوض إلى المتعاقدين، والخلف العام، وذلك وفقاً لنص المادة 108 من القانون المدني الجزائري<sup>(190)</sup>، وبالتالي نجد أنه في حالة وفاة أحد المتعاقدين لا يعني إنتهاء آثار العقد بل يستمر من خلال إمتداده إلى الوراثة<sup>(191)</sup>.

### **ب/2 حالة الفسخ**

تكون نهاية عقد التسir المفوض للمرفق العام في حالة الفسخ ضمن ثلاثة حالات أساسية وهي حالة الفسخ الإتفاقي، حالة الفسخ بطلب من المفوض إليه، وحالة الفسخ بطلب من السلطة المفوضة (الطرف المفوض)، وهو ما يسمى بالفسخ القانوني وهو ما سوف نتطرق إليه كالتالي:

#### **ب-2-أ حالة الفسخ الإتفاقي**

يتم الفسخ الإتفاقي بإرادة الطرفين وفقاً للشروط والكيفيات المتفق عليها في دفتر الشروط وذلك قبل إنتهاء مدة الإتفاقية، ويكون بإتفاق بين السلطة المفوضة والطرف المفوض له، وذلك إستناداً إلى نص المادة 65 من المرسوم التنفيذي 18-199 السابق الذكر التي تنص على ما يلي "يمكن أن يتم فسخ إتفاقية تفويض المرفق العام بموجب إتفاق ودي بين السلطة المفوضة والمفوض له، حسب الكيفيات المنصوص عليها في إتفاقية تفويض المرفق العام التي تحدد كيفية حساب التعويض لصالح المفوض له في إتفاقية تفويض المرفق العام"<sup>(192)</sup>.

ويجب على السلطة المفوضة القيام بتبرير موقفها في قطع علاقتها التعاقدية مع المفوض له، وكما يجب أيضاً على المفوض له التبرير بأنه لم يقصر في أي جانب من إلتزاماته التعاقدية، وأنه من حق المفوض له الحصول على التعويض من طرف السلطة المفوضة.<sup>(193)</sup>

#### **ب-2-ب: الفسخ غير الإتفاقي**

يكون الفسخ غير الإتفاقي في هاتين سواء كان ذلك بطلب من السلطة المفوضة، أو كان ذلك بناءً على طلب من المفوض له.

<sup>(189)</sup> مقدم ياسين، مرجع سابق، ص 147.

<sup>(190)</sup> المادة 108 من الامر رقم 01-89 على " ينصرف العقد الى المتعاقدين و الخلف العام. مالم يتبيّن من طبيعة التعامل او من نص القانون، ان هذا الاثر لا ينصرف الى الخلف العام، كل ذلك مع مراعاة القواعد المتعلقة بالميراث" مرجع سابق.

<sup>(191)</sup> عكورة جيلالي، مرجع سابق، ص 95.

<sup>(192)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(193)</sup> عكورة جيلالي، مرجع سابق، ص 96.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

### **بـ-2-بـ-1: الفسخ بطلب من المفوض له (الفسخ القضائي)**

يحدث الفسخ بطلب من المفوض له في حالتين وهمما :

حالة إخلال الإدارة في تنفيذ إلتزاماتها وفي هذه الحالة يمنح للمفوض له الحق بطلب فسخ العقد، وذلك تطبيقاً القاعدة العامة في العقود حيث أنه يمكن للطرف المتضرر طلب فسخ العقد وحالة وجود أضرار تؤثر على التوازن المالي للعقد<sup>(194)</sup>

يجوز للمفوض له طلب فسخ العقد بالمبادرة منه، وذلك عند إرهاق السلطة المفوضة كاھل المفوض له بأعباء جديدة، مما أدى إلى التأثير على التوازن المالي للعقد<sup>(195)</sup>، خاصة عند تعديل العقد من طرف السلطة العمومية، وإذا تحققت إحدى الحالتين السابقتين فيجوز للمفوض له طلب فسخ العقد من طرف القاضي الإداري<sup>(196)</sup>

### **بـ\_2\_بـ2: الفسخ بطلب من السلطة المفوضة**

يكون الفسق في هذه الحالة بالمبادرة من السلطة المفوضة اي بمعنى الفسخ بالإرادة المنفردة للسلطة المفوضة. ويكون هذا الفسخ في حالتين.

#### **• الفسخ كعقوبة من طرف السلطة المفوضة**

لقد نصت المادة 62 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 على كما يلي "غير أنه قبل اللجوء إلى الغرامات يجب على السلطة المفوضة ان توجه اذارين(2) للمفوض له لتدارك النقصان المسجلة في الآجال المحددة" <sup>(197)</sup>

يسمى أيضاً إسقاط الحق في إستغلال المرفق العام، نجد أن الإدارة تلجم إلیه بإرادتها المنفردة كعقوبة بسبب إرتکاب المفوض له لخطأ جسيم، ويجب على السلطة المفوضة أن تقوم بتوجيهه إذارين للمفوض له قبل توقيع العقوبة، ونهاية المدة التي منحتها له من أجل إصلاح الخطأ الذي إرتكبه، وكما على السلطة المفوضة أن تقوم بمراعاة الإجراءات التمهيدية السابقة لإجراء الفسخ، وذلك وفقاً لما هو منصوص عليه في دفتر الشروط، وكما يجب أيضاً عدم المساس بمبدأ أساسی من مبادئ المرفق العام، وهو مبدأ إستمرارية المرفق العام في تقديم الخدمة العامة للمواطن<sup>(198)</sup>.

<sup>(194)</sup> مقدم ياسين، مرجع سابق ص 147.

<sup>(195)</sup> مخلوف باهية، فتح القطاعات الشبكية على المنافسة الحرة وتحمية المحافظة على فكرة المرفق العام، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم، تخصص القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم الحقوق، جامعة مولود عماري تizi وزو، 2019، ص77.

<sup>(196)</sup> عکورة جيلالي، مرجع سابق، ص96.

<sup>(197)</sup> مرسوم تنفيذ رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(198)</sup> عکورة جيلالي، مرجع سابق ص 96.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

وقد تلجأ الإدارة المفوضة في حالة إستمرار المفوض له في الإخلال بالتزاماته التعاقدية إلى فسخ العقد، وذلك دون قيامها بتقديم أي تعويض للمفوض له.

### **• الفسخ من أجل حماية المصلحة العامة وضمان إستمرارية المرفق العام**

لقد كرس المشرع الجزائري بموجب المادة 64 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 التي تنص على "يمكن أن تلجأ السلطة المفوضة إلى فسخ إتفاقية تفويض المرفق العام والحفاظ على الصالح العام، مع تحديد مبلغ التعويض لصالح المفوض له، طبقاً لبند إتفاقية التفويض"<sup>(199)</sup>

يتم فسخ إتفاقية التفويض في هذه الحالة دون إرتكاب المفوض إليه أي خطأ<sup>(200)</sup> فقد يكون السبب هو المصلحة العامة، حيث يجوز للسلطة المفوضة القيام بفسخ الإتفاقية وهذا إذا كان تنفيذها يؤدي إلى إلحاق الضرر بالمرفق العام، أو بالمصلحة العامة، ومن أجل ضمان إستمرارية المرفق العام تلجأ السلطة المفوضة إلى فسخ العقد، مع تحديد مبلغ التعويض له طبقاً لبند إتفاقية التفويض .

نجد أنه في كل العقود الإدارية منح المشرع للإدارة هذا الحق وأنه تم تطبيقه خاصة في مجال تفویضات المرفق العام، لكن مهما كان سبب الفسخ بطلب من السلطة المفوضة، ودون إرتكاب المفوض له أي خطأ، فهذا يعطي له الحق في المطالبة بالتعويض، وذلك نتيجة عن الضرر الذي لحق به<sup>(201)</sup>.

### **ب/3 إسترداد المرفق أو إعادة الشراء .**

يعتبر كإجراء منفرد يصدر عن السلطة المفوضة ويكون الغرض منه هو إنهاء عقد التسیر المفوض قبل إنتهاء أجاله ، وذلك مقابل قيام هذه السلطة بدفع تعويض للطرف المفوض إليه<sup>(202)</sup>، ويعتبر حق إسترداد المرفق عمل منفرد من جانب الإدارة، ويخصّص لسلطاتها التقديرية، ويتم تطبيق هذا الإجراء عادة في مجال عقود الإمتياز ويكون بسبب رغبة الإدارة في تحسين أداء المرفق، وإعتماد أسلوب آخر غير الأسلوب الذي تم إعتماده<sup>(203)</sup>.

كما تقوم الإدارة بدفع مقابل مالي يعتبر بمثابة تعويض للمفوض له وذلك تعبيراً إضافية إلى ما فاته من ربح، ويمكن أن يكون هذا الإسترداد ضمن حالتين وهما حالة ما كان هذا الأخير تعاقدي، و ذلك إذا تم النص عليه في دفتر الشروط، وحالة ما اذا كان غير تعاقدي، وذلك اذا لم يتم النص عليه في دفتر الشروط<sup>(204)</sup> .

<sup>(199)</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتعلق بتفويض المرفق العام، مرجع سابق.

<sup>(200)</sup>مخلف باهية، مرجع سابق ص 77.

<sup>(201)</sup>عکورة جيلالي، مرجع سابق ص 97.

<sup>(202)</sup>مقدم ياسين، مرجع سابق، ص 147.

<sup>(203)</sup>فوناس سهيلة، مرجع سابق، ص 262

<sup>(204)</sup>عکورة جيلالي، مرجع سابق، ص 97

## **الفصل الثاني أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام**

### **ثانياً: تصفية عقد التسيير المفوض للمرفق العام.**

عند إنتهاء عقد التسيير المفوض تطرح مسألة الأموال المرتبطة أو المستعملة في إستغلال وتسخير المرفق العام، ومسألة أخرى تتمثل في تصفية الحسابات بين طرفين عقد التسيير المفوض، وهما السلطة المفوضة، والمفوض إليه، وهو ما سوف ندرسه على النحو الآتي:

#### **أ/ مآل الأموال المادية المستعملة والمرتبطة بتسخير المرفق العام**

يعد موضوع الأموال العائدة أثناء إستغلال المرفق العام الذي كان محل قرار ذات أهمية، وال الصادر عن إجتماع الغرف بتاريخ 22 ديسمبر 2012 عن مجلس الدولة الفرنسي حيث أن هذا القرار لم يقدم تغيير في مضمون المفاهيم السابقة، بل أكد عليها وقام بإضافة بعض التوضيحات التي تعتبر مهمة في هذا الشأن .

ولقد ميز الفقه بين ثلاثة أصناف من الأموال المستخدمة ضمن إطار عقد التسيير المفوض، والتي تتمثل في الأموال العائدة من الإستغلال (*les biens de retour*)، والأموال المستردة من المفوض إليه (*les biens de reprise*), والأموال المملوكة للمفوض إليه (*les biens propres*)<sup>(205)</sup> والتي سوف نفصل فيها على المنوال الآتي:

#### **أ/1: الأموال العائدة من الإستغلال (*les biens de retour*):**

نجد أن هذه المجموعة كانت محل اختلاف وإحتجاج من الفقه على القضاء بحجة أنها منحت حرية كبيرة للأطراف المتعاقدة عند قيامها بعملية التكليف، في حالة ما إذا كانت الأموال العائدة هي عبارة عن أموال تسترد أو هي أموال عائدة من الإستغلال<sup>(206)</sup> ويدخل في إطار الأملاك العائدة جميع الأملاك الأساسية والضرورية من أجل إستغلال المرفق العام محل التفويض، دون النظر إلى نوعها سواء كانت عقارية أو منقوله، وأنها ملك للسلطة المفوضة خلال مدة التفويض، ويتم إستردادها بقوة القانون عند نهاية مدة التفويض وذلك دون تقديم أو دفع أي تعويض للمفوض له<sup>(207)</sup>.

#### **أ/2: الأموال المستردة من المفوض له (*biens de reprisesles*)**

إن الأموال المستردة من المفوض إليه هي عبارة عن تلك الأموال المستعملة من طرف المفوض إليه دون الضرورة إلى إستخدامها<sup>(208)</sup>، وتشمل تلك الأموال العقارية والمنقوله التي تم تخصيصها لإستغلال وتسخير المرفق العام محل التفويض، حيث أنها تعد من ملكية المفوض إليه، وهذا طيلة فترة التفويض، وأملاك العودة هي عبارة عن أملاك ضرورية من أجل إستغلال وتسخير

<sup>(205)</sup> مقدم ياسين، المرجع السابق، ص 147.

<sup>(206)</sup> المرجع نفسه، ص 148 .

<sup>(207)</sup> عكورة جيلالي، المرجع السابق، ص 98.

<sup>(208)</sup> مقدم ياسين، المرجع السابق، ص 148.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

المرفق المفوض، ولكن نجد أنه يمكن الإستغناء عنها حين نرى أنه يمكن للسلطة المفوضة أن تقوم بإسترداد ملكيتها بموجب إرادة المفوض إليه، شريطة أن تدفع للمفوض له تعويضاً مناسباً، والمفوض له لا يمكنه أن يقوم بالإعتراض عن شراء هذه الأموال.

ونجد أن أملاك العودة تختلف عن أملاك الإسترجاع، في حين نرى في الحالة الأولى أن أملاك العودة هي أملاك ضرورية من أجل تسخير وإستغلال المرفق العام، ولا يمكنه أن يقوم بدونها ولا يمكن الإستغناء عنها، أما أملاك العودة فالملكية تكون في يد السلطة المفوضة خلال فترة التفويض، حتى بالرغم مـن أن الطرف المفوض إليه هو من قام بإنشائها في حين أن أملاك الإسترجاع، ملكيتها تكون في يد مفوض إليه طيلة فترة التفويض حتى وبعد نهايته.<sup>(209)</sup>

### **أ/3: الأموال المملوكة للمفوض له (les biens propres)**

تعتبر الأموال المملوكة للمفوض إليه عبارة عن تلك الأموال التي تخرج من دائرة الأموال العائدة من الإستغلال، والأموال المستردة من المفوض إليه، فالمفوض إليه لا يقوم بإستعمالها من أجل تسخير وإستغلال المرفق العام محل التفويض، فهي أموال تابعة وفي جميع الحالات للمفوض إليه، فهي تعتبر ملك له طيلة فترة التفويض.<sup>(210)</sup>

ونجد أن المشرع الجزائري قد نص صراحة في المادة 66 من المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتقويض المرفق العام، والتي تنص على ما يلي: ”تحول ممتلكات المرفق العام المعنى إلى السلطة المفوضة عند نهاية إتفاقية التفويض المرفق العام، بعد جرد يقوم به الطرفان وفقاً للبنود تفافية التفويض، إذا لم يتفق الطرفان على الجرد تعين خبير باتفاق الطرفان للقيام بالجرد .

يجب أن تحدد إتفاقية التفويض الإجراءات الواجب اتباعها إذا تبين أن الممتلكات المعنية قد لحقت بها أضرار<sup>(211)</sup>.

فنجد أن المشرع الجزائري قد وضع في نص هذه المادة الأموال العائدة فقط للسلطة المفوضة عند نهاية إتفاقية تقويض المرفق العام .

### **ب/تصفيية الحسابات بين طرفى العقد (المفوض والمفوض إليه)**

من الطبيعي أنه عند إنقضاء ونهاية عقد التسخير تكون هناك مسألة جد مهمة يجب التطرق إليها، ألا وهي مسألة تصفية الحسابات بين الإدارة المفوضة والمفوض إليه، وخاصة إذا كانت هذه المسألة ذات إلتزام ،في مواجهة المفوض إليه بضمان أدنى حد من الربح، وكما أنه من الممكن أن يكون المفوض إليه تحمل بعض الأعباء بسبب تصرفاته، كما لو كان المفوض إليه قام بالتقدير

<sup>(209)</sup> عکورة جيلالي، المرجع السابق، ص99.

<sup>(210)</sup> مقدم ياسين، المرجع السابق، ص147.

<sup>(211)</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199، المتضمن تقويض المرفق العام، مرجع سابق.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض کوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

---

خاصة فيما يتعلق بمجال صيانة الأموال العائدة إلى السلطة المفوضة وما يسمى بالإدارة المانحة للتفويض .

وفي غالب الأحيان نجد أن دفاتر الشروط تنص على أنه عند نهاية عقد التسیر المفوض يتم اللوگ إلى تصفية الحسابات بين تلك التي تقوم بتحديد الديون، والتي تقوم بتحديد الحقوق المتبادلة بين الطرفين .

ويمكن لإجراء التسوية المالية في الإعتبار من تقوم بأخذ التعويضات التي يراها مستحقة، وهذا بسبب الاخطاء التعاقدية من جانب أحد الطرفين مثل الفسخ غير المشروع أو إهمال المفوض إليه خاصة في صيانة المنشآت<sup>(212)</sup>.

---

<sup>(212)</sup> مقدم ياسين، مرجع سابق، ص 148.

## **الفصل الثاني أسلوب التسیر المفوض كوجه أساسی لتفويض المرفق العام**

---

### **خلاصة الفصل الثاني**

وكخلاصة لهذا الفصل نستخلص أن المشرع الجزائري إنتهج أسلوب جديد في تسیر المرافق العامة، إلا وهو التسیر المفوض، وذلك من أجل إستكمال الفائق، ومن أجل الوصول إلى التسیر الجيد للمرفق المراد تقوییضه هذا من جهة، ومن أجل إشباع وسد حاجيات الأفراد والإستجابة للمتطلبات اليومية لهم، وهذا من جهة أخرى.

إن عقد التسیر يعد من بين العقود الإدارية القائمة على أساس الشراكة بين القطاع العام، والقطاع الخاص، والتي تقوم على الجمع بين طرفيين أساسين وهما السلطة المفوضة والمفوض إليه، ويهدف من خلاله إلى جمع الأموال مقابل الخدمات التي يقدمها المرفق المفوض، وذلك خلال مدة زمنية معينة وفقاً لأساليب وأشكال معينة.

ونجد أن هذا الأسلوب يسعى إلى منح تسیر هذه المرافق للأشخاص الخاصة، ويكون ذلك سواءً على أساس تصرف إنفرادي أو على أساس العقد، ولقد تم تبني فكرة التسیر المفوض من خلال قيام الدولة بالتنازل عن بعض مرافقتها لصالح الأشخاص الخاصة وتم النص على ذلك صراحة بموجب صدور المرسوم الرئاسي 15-247 المتعلق بالصفقات العمومية و تقوییضات المرفق العام، ولكن المشرع الجزائري لم يكتفي بهذا المرسوم وحده، وقام بإصدار مرسوم جديد وهو المرسوم التنفيذي 18-199 ،المتعلق بتقوییض المرفق العام وذلك خلال نص المادة 56 منه، وعند إبرام عقد التسیر المفوض فإنه يرتب آثار قانونية تتمثل في الحقوق والإلتزامات الواقعة لكل طرف في العقد، وأن لعقد التسیر المفوض نهاية عادلة ونهاية غير عادلة، وب مجرد إنقضاء عقد التسیر المفوض يقوم الطرفان بتصفية الحسابات بينهما من أجل إحداث توازن في بنود العقد المنصوص

# الخاتمة

من خلال تطرقنا لدراسة الطبيعة القانونية لتقنية التسيير المفوض على ضوء المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق لتفويض المرفق العام، توصلنا إلى إستخلاص أن تقنية تفويض المرفق العام، تعتبر كأسلوب حديث لفكرة قديمة تضمنتها نصوص قانونية متفرقة، من قانون إلى آخر مثل قانون البلدية والولاية لسنة 1990، قانون المياه لسنة 2005...أخ.

ولقد أدرج المشرع الجزائري من هذه التقنية ضمن أحكام المرسوم التنفيذي 18-199، ضمن العقود الإدارية المسماة، حيث يتم إبرامها بين طرفين يمثلان السلطة المفوضة والمفوض له، بحيث تحتفظ هذه السلطة المانحة لتفويض بكل أو بعض من صلاحياتها المخولة لها قانوناً كسلطة الرقابة على تفويض المرفق العام، تمويل بعض المرافق العامة.....أخ

كما نص المشرع على الأسس العامة التي تبني عليها تقنية التسيير المفوض المتمثلة في ضرورة وجود مرافق عام قابل لتفويض، إبراز العلاقة التعاقدية بين الأطراف المتعاقدة، زيادة على ذلك إرتباط المقابل المالي بنتائج إستغلال المرفق العام.

نظم كذلك المشرع من خلال المادة 52 من ذات المرسوم أشكال تفويض المرفق العام، والتي تتمثل في شكل الإمتياز، الإجار الوكالة المحفزة، التسيير، إلا أننا عالجنا في هذه الدراسة شكل واحد من هذه الأشكال ألا وهو التسيير المفوض للمرفق العام، الذي تناوله المشرع في أحكام نص المادة 56 من ذات المرسوم.

وعليه من خلال دراستنا لموضوع التسيير المفوض للمرفق العام توصلنا إلى مجموعة من النتائج التس سوف نحصرها في ما يلي ذكره.

- عدم وضع قواعد خاصة وواضحة لتقنية التسيير المفوض في ضل أحكام المرسوم التنفيذي 199-18
- إغفال المشرع لتصنيف وتحديد المرافق العامة التي تكون محل التسيير المفوض وغير القابلة لتسخير

- غياب تام للإجراءات العامة المختصة بالتسخير المفوض للمرافق العامة أثناء عملية إبرام إتفاقية التسيير المفوض.

- عدم إدراج أطراف إتفاقية التسيير مع منح تسمية لهم.

ونظر للإختصار الذي يشمله المرسوم المذكور أعلاه لتقنية التسيير المفوض، فبدورنا نخرج ببعض التوصيات منها:

وضع نظام مقنن لتقنية التسيير المفوض للمرفق العام، والذي سوف يشمل عدة نقاط أهمها تحديد كلا من أطراف إتفاقية التسيير، تحديد المرافق العامة القابلة للتسخير المفوض وغير قابلة له، وضع إجراءات عامة تقيد كل من أطراف إتفاقية التسيير من الخروج عن النظام القانوني الخاص بها، منح حقوق لكل من أطراف إتفاقية التسيير مقابل التزامات لواجب إحترامها، التطوير

## **خاتمة**

---

في أحكام إتفاقية التسيير مثل الزيادة في مدة الإتفاقية وذالك ضمناً لنوعية الخدمة العمومية، ناهيك عن تمديد مدة التسيير لأكثر من سنة واحدة.

وأخير نستنتج أن المشرع الجزائري لم يوفق إلى حد كبير في تكريسه لتقنية التسيير المفوض في ظل المرسوم التنفيذي 18-199، وعليه وجوب إعادة النظر في التنظيم القانوني تقنية التسيير المفوض.

# قائمة المراجع

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع باللغة العربية

### أولاً: الكتب

1. بوضياف عمار، شرح تنظيم الصفقات العمومية، الطبعة الرابعة، دار جسور للنشر والتوزيع الجزائر، د.س.ن.
2. سليمان محمد الطماوي، مبادئ القانون الاداري، دار الفكر العربي، القاهرة، 1963.
3. عمار عوابدي، القانون الاداري، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1990
4. مازن ليلو راضي، الوسيط في القانون الاداري ، المؤسسة الحديثة للكتاب، لبنان، د.س.ن.
5. محمد الصغير بعلي، العقود الادارية، دار العلم للنشر والتوزيع، الجزائر، 2005

### ثانياً: الرسائل والذكريات الجامعية

#### أ/الرسائل الجامعية

1. أكلي نعيمة ، عقد الامتياز الإداري في الجزائر ، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة مولود معمرى ، تizi وزو ، 2018 .
2. فوناس سوهيلة، تقويض المرفق العام في القانون الجزائري، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة مولود معمرى، تizi وزو ، 2018 .
3. مخلوف باهية، فتح القطاعات الشبكية على المنافسة الحرة و حتمية المحافظة على فكرة المرفق العام،أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،قسم الحقوق، جامعة مولود معمرى، تizi وزو،2019.

#### ب/المذكرات الجامعية

##### 1/ مذكرات الماجستير

- 1 . بولكور عبد الغني،تقويض المرفق العام في القانون الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد صديق بن يحيى ، 2010 .

##### 2/ مذكرات الماستر

1. أيت عيسى أنيسة، براني مسعود، مكانة عقود تقويضات المرافق العامة و نشاطات الجماعات الإقليمية،مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص القانون الاداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة،بجاية، 2019.
2. بالراشد أمال، فرشة حاج، تقويضات المرفق العام للجماعات الإقليمية في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18-199، مذكرة لنيل شهادة الماستر، تخصص القانون العام الاقتصادي، كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة قاصدي مرباح ورقلة ،الجزائر ، 2019.

3. بروري هدى، ساولي صونية، الطبيعة القانونية لعقد الوكالة المحفزة في ظل المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص قانون الجماعات المحلية والهيئات الأقليمية، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2018.
4. بن شريط أمين، برافقية ربيع، النظام القانوني للتفويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر، القانون الاداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، أدرار 2019.
5. بن قانة صيرينة، حماز ياسين، عقد التسيير، كلية الحقوق و العلوم السياسية، تخصص القانون العام الاقتصادي، جامعة مولود معمري، تizi وزو، 2015.
6. حاشمي سامي، النظام القانوني لاتفاقية تفويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص قانون الجماعات المحلية والهيئات الأقليمية، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2017.
7. عكورة جيلالي، تفويض المرفق العام في ضوء المرسوم التنفيذي رقم 18-199، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، تخصص قانون إداري، قسم القانون العام، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية، 2019.
8. عاقلي محمد، تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في القانون العام، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2019.
9. فروج نوال ، عمراني صارة ، تفويض تسيير المرافق العامة لصالح الاشخاص الخاصة ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق ، تخصص القانون العام للأعمال ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة عبد الرحمن ميرة ، بجاية ، 2013.
10. مسعودي زهرة ، بوقاسي جمبله، تفويض تسيير المرافق العامة الشبكية، الخدمة الشاملة للبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية نموذجا، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في العلوم القانونية، التخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم القانون العام، أكلي مهدن وال حاج، البويرة 2019.
11. مسيود سلام، بوبنيدر فؤاد، طرق إدارة المرافق العامة في التشريع الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في القانون، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم العلوم القانونية و الادارية، تخصص منازعات إدارية، جامعة 8 ماي 1945، قالمة، 2018.
11. كرميش إيمان، طرف إبرام عقود تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي 18-199، مذكرة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2019.

12. يوسف خوجة حسان، بن يديري بلال، مكانة الشروط التنظيمية في عقود تقويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص القانون الاداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، 2019.

### ثالثاً: المقالات العلمية

1. بليبي نوال ، «عقد تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية »،مجلة القانون و العلوم السياسية ، المجلد 05 ، العدد 01 ، جامعة الجيلالي ليابس ، سيدي بلعباس، 2019، ص ص 368 - 380 .
2. بن دراجي عثمان،« تقويض المرفق العام كآلية حديثة لتسخير المرفق العمومي»،مجلة أفاق علمية المجلد 11 ، العدد 04، جامعة لونيسى على البليدة 2 ،الجزائر، 2019 ،ص ص 178 - 201 .
- 3.بركيبة حسام الدين ، « تقويض المرفق العام مفهوم جديد ومستقل في اداره المرافق العامة»،مجلة المفكر ، العدد14 ، كلية الحقوق العلوم السياسية، جامعة ابى بكر بلقايد، تلمسان ، د.س.ن، ص ص 558 - 577 .
- 4.بوهالي نوال ، « التسيير المفوض في ظل المرسوم الرئاسي رقم 247-15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تقويضات المرفق العام»،مجلة البحث و الدراسات القانونية و السياسية،عدد 12 ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة البلدية-2- ،الجزائر، د.س.ن، ص ص 345 - 331 .
5. مدون كمال،« تقويض المرافق العامة أسلوب جديد مؤجل التطبيق»، مجلة القانون العام الجزائري العدد الأول، الجزائر، 2018، ص ص 156 - 174 .
6. مقدم ياسين،« عقد التسيير المفوض»، مجلة الدراسات و البحث القانونية،المجلد 04 ، العدد 02 ، المسيلة،2020، ص ص 135 - 151 .
7. علام لياس،«الوكالة المحفزة: إيطار جديد لتقنية تعاقدية كلاسيكية»، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة، بجاية، د. س.ن .
8. سليمان حاج عزام، « دور المبادئ العامة للمرفق العام المفوض في حماية حقوق المنتفعين»،مجلة الحقوق والحرفيات، العدد 06، الجزائر، 2018،ص ص 133- 154 .
9. ظريفى نادية ،« جودة الخدمة العمومية»، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية و السياسية، عدد 04، المسيلة، 2016، ص ص 134 – 141 .
10. سعاد طيبى عمروش، «المبادئ العامة لعقد تقويضات المرفق العام في ظل المرسوم الرئاسي 247-15»، المجلة العربية للأبحاث والدراسات فى العلوم الإنسانية والإجتماعية، عدد2، الجزائر، 2019، ص ص 393 - 405 .

## قائمة المراجع

11. شريط فضيل، رباحي مصطفى، «صلاحية السلطة المفوضة في تفويض مرافق الجماعات المحلية وفقاً للمرسوم 18-199» ، مجلة العلوم الإنسانية، عدد 3، جامعة منتوري ، قسنطينة، 2019، ص ص 242 - 256 .
12. زمال صالح، «مبادئ التفويض المرفق العام في التشريع الجزائري قراءة في أحكام نص المادة 209 من المرسوم الرئاسي 15-247» ، مجلة حوليات " جامعة الجزائر 1، العدد 32، بسكرة 2018، ص ص 494 - 518.
13. صالح زمال بن علي ،«أسس إبرام عقود تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري»، مجلة القانون، المجتمع و السلطة ، العدد 6 ، جامعة وهران 2 محمد بن أحمد ، 2017، ص ص 157 - 169.
14. فوناس سوهيلة، «عقود تفويض المرفق العام ، دراسة مقارنة بين التشريع الجزائري و الفرنسي » ، المجلة الأكademie للبحث القانوني، عدد 02، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمن ميرة ،بجاية، 2014 ، ص ص 242-269.

### رابعاً: النصوص القانونية

#### أ/ الدستور

الدستور الجزائري لسنة 1996 ، منشور بموجب مرسوم رئاسي رقم 438-96 مؤرخ في 7 ديسمبر 1996 ، ج.ر.ج.د.ش، عدد صادرة في 8 ديسمبر، معدل وتمم بقانون رقم 02-03، مؤرخ في 10 ابريل 2002، ج.ر.ج.د.ش، عدد 25 صادرة في 14 ابريل 2002، معدل وتمم بالقانون رقم 19-08 مؤرخ في 15 نوفمبر 2008، ج.ر.ج.د.ش، عدد 63 صادرة في 16 نوفمبر 2008، معدل وتمم بالقانون رقم 01-16 مؤرخ في 06 مارس 2016، ج.ر.ج.د.ش، عدد 14 صادرة في 07 مارس 2016.

#### ب/ النصوص التشريعية

1. الأمر رقم 75-58 مؤرخ 26 سبتمبر 1975، يتضمن القانون المدني، ج.ر.ج.د.ش عدد 78، صادر في 30 سبتمبر 1975، معدل وتمم.
- قانون رقم 89-01 ، مؤرخ في 07 فيفري 1989 ج، ر. ج. ج. د. ش عدد 08 ، الصادر في 08 فيفري 1989 ، يتم الأمر رقم 75-58 ، المؤرخ في 26 سبتمبر سنة 1975 المتضمن القانون المدني.
- القانون رقم 11-90 ، المؤرخ في 21 ابريل 1990 ، يتعلق بعلاقة العمل ،معدل و متمم، ج.ر.ج.د.ش ،عدد 17 ، الصادرة بتاريخ 25 ابريل .

## **قائمة المراجع**

4. أمر رقم 95 - 22 ، مؤرخ في 26 اوت 1995 ، معدل و متم بموجب الامر رقم 01 - 04 ، المؤرخ في 20 اوت 2001 ، يتعلّق بتنظيم المؤسسات العمومية الإقتصادية و تسييرها و خوّصتها ، ج.ر.ج.د.ش عدد 47 الصادرة بتاريخ 22 اوت 2007 .
5. أمر رقم 96-13، مؤرخ في 15 يونيو 1996، يعدل و يتّضمن القانون رقم 17-83 ، المؤرخ في 16 يوليو 1983 ، المتّضمن قانون المياه.
6. قانون رقم 03-2000 مؤرخ في 05 اوت 2000، يحدد القواعد العامة المتعلقة بالبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية، ج.ر.ج.ج.د.ش. عدد 48، الصادرة 06 اوت 2000، المعدل والمتم بموجب القانون 14 - 10، مؤرخ في 30 ديسمبر 2006، يتّضمن قانون المالية لسنة 2015، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 78، الصادرة في 31 ديسمبر 2014، ملغي بموجب القانون رقم 04-18 مؤرخ في 10 ماي 2018، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 27 الصادره في 03 ماي 2018 .
7. قانون رقم 01-02 مؤرخ في 05 فيفري 2002، يتعلّق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القنوات، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 08، صادرة في 06 فيفري 2002، المعدل والمتم بموجب القانون رقم 10 - 14 المؤرخ في 30 ديسمبر 2006، يتّضمن قانون المالية لسنة 2015، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 78، صادرة في 31 ديسمبر 2014 .
8. قانون رقم 12-05 المؤرخ في الثاني من أوت سنة 2005، المتعلق بالمياه، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 60 صادرة في 4 سبتمبر 2005 المعدل بموجب القانون 08 - 03 المؤرخ في 23 جانفي 2008، ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 44 الصادرة في 27 جانفي 2008 المعدل والمتم بموجب الأمر رقم 02-09 المؤرخ في 22 جويليه 2009 ج.ر.ج.ج.د.ش ، عدد 44 صادرة في 26 جويلية 2009 .
9. أمر رقم 03-06، مؤرخ في 15 جويلية 2006، يتّضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العامة، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 46، 2006.
10. قانون رقم 11 - 10، مؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلّق بالبلدية، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 37 الصادرة في 03 جويلية 2011.
11. قانون رقم 12 - 07، مؤرخ في 21 فيفري 2012، يتعلّق بالولاية، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 12 الصادرة في 29 فيفري 2012 .
- ج/ النصوص التنظيمية :
1. مرسوم رئاسي رقم 131-88، المؤرخ في 04 من جويلية 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج.ر.ج.ج.د.ش، عدد 27 الصادرة بتاريخ 06 جويلية 1988 .
2. مرسوم تنفيذي رقم 90 - 290، مؤرخ في 29 سبتمبر 1990، يتعلّق بالنظام الخاص بعلاقة العمل الخاصة بمسيري المؤسسات .

## **قائمة المراجع**

3. مرسوم رئاسي رقم 15-247، مؤرخ في 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، ج.ر.ج.د.ش، عدد 50، صادرة في 20 سبتمبر 2015 .
4. مرسوم تنفيذي رقم 199-18 مؤرخ في 02 أوت 2018، يتعلق بتفويض المرفق العام، ج.ر.ج.د.ش، عدد 48، صادرة في 05 أوت 2018 .
5. التعليمية الوزارية رقم 006 ، المؤرخة في 09 جوان 2019، تتضمن تجسيد أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18-199-18، المؤرخ في 02 أوت 2018، المتعلق بتفويض المرفق العام، (غير منشورة)

### **خامسا: الوثائق العلمية :**

ظريفي نادية، تفويض المرفق العام في الجزائر، بطاقة المشاركة في الملتقى الدولي الأول الموسوم، المرفق العمومي في الجزائر ورهاناتهم كإداة لخدمة المواطن، دراسة قانونية وعملية يومي 22 و 23 ابريل 2015، جامعة الجزائر، ب.د.ص.

### **قائمة المراجع باللغة الفرنسية:**

#### **I.Ouvrages:**

1. BRACONNIER Stephane ,Droit des services publics ,PUF, Paris,2004.
2. DROBENNKO Bernard,Droit de l'eau,édition Gualine, Paris,2008.
- 3.ZOUAIMIA Rachid,«La délégation conventionnel de service public à la lumière du décret présidentielle du 16 septembre 2015», revue académique de la recherche juridique de droit et des sciences politiques, université abderrahmane mira béjaïa, Algérie.
- 4.ZOUAIMIA Rachid, «La délégation de service public au profit de personnes privées», maison d'édition belkise,Alger, 2012.

#### **II. Site d'internet:**

- 1.Loi n 93- 122 du 29 janvier 1993 relative alarme prévention de la corruption et à la transparence de la vie économique et des procédures public, modifier n 2001- 1168 du 11 décembre 2001, pourtant mesurer urgentes de réformes à caractères économique et financier; J.o.r.f. n 25 du 30 janvier 1993 ” **www, legifrance, gouv, fr, consulter le 7 août 2020.**

2. البوابة الجزائرية للمجلات العلمية  
**Algeria Scientific Journal Platform** [http:// :www.asjp.cerist.dz.](http://www.asjp.cerist.dz)

# الفهرس

02	.....	مقدمة .....
04	الفصل الأول: الإطار القانوني لتقنية تفويض المرفق العام	
05	المبحث الأول: ماهية تفويض المرفق العام	
05	المطلب الاول: مفهوم تقنية تفويض المرفق العام	
06	الفرع الاول: تعريف تقنية تفويض المرفق العام	
06	أولاً: التعريف الفقهي لتقنية تفويض المرفق العام	
08	ثانياً: التعريف التشريعي لتقنية تفويض المرفق العام	
08	أ/ تعريف تقنية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم الرئاسي رقم 147-15	
09	ب/ تعريف تقنية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 199-18	
09	ج/ التعريف القضائي لتقنية تفويض المرفق العام	
10	الفرع الثاني: أطراف إتفاقية تفويض المرفق العام	
10	أولاً: السلطة المفوضة	
11	ثانياً: المفوض له	
11	ثالثاً: المتنفعين من المرفق العام	
12	الفرع الثالث: أنواع تفويض المرفق العام المكرسة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199 المتعلقة بتقويض المرفق العام	
12	أولاً: التفويض الأصلي (الإتفاقي)	
13	ثانياً: التقويض الفرعي	
14	المطلب الثاني: مبادئ وأسس تفويض المرفق العام	
14	الفرع الأول: مبادئ تفويض المرفق العام	
14	أولاً: المبادئ التي تحكم مرحلة إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام	
14	أ/ مبدأ حرية الوصول لطلبات العمومية	
14	ب/ مبدأ المساواة في معاملة المترشحين	
15	ج/ مبدأ شفافية الإجراءات	
15	ثانياً: المبادئ التي تحكم عملية تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام	
16	أ/ مبدأ الاستمرارية	
16	ب/ مبدأ المساواة بين المتنفعين	
16	ج/ مبدأ قابلية التكيف	
17	د/ مبدأ الجودة	
18	و/ مبدأ النجاعة في الخدمة العمومية	
18	الفرع الثاني: أسس تفويض المرفق العام	
18	أولاً: العناصر المرتبطة بالمرفق العام	
18	أ/ وجود مرافق عام	
18	(1) المعيار العضوي (الشكلي)	

19	(2) المعيار الموضوعي (المادي)
19	ب/ قابلية المرفق العام للتفويض
20	1) المرافق العامة القابلة للتفويض
20	أ/1: المرافق العامة الإدارية
21	أ/2: المرافق العامة الاقتصادية
21	(2) المرافق العامة الغير القابلة للتفويض
21	أ/1: المرافق الدستورية السيادية
22	أ/2: المرافق المجانية
22	ثانياً: العناصر المرتبطة بعقد التفويض
22	أ/ وجود علاقة تعاقدية بين السلطة المفوضة والمفوض له
22	ب/ إستغلال المرفق العام
22	ج/ إرتباط المقابل المالي بنتائج الإستغلال
23	المبحث الثاني: الإجراءات العامة لإبرام وتنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام المكرسة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 18-199
23	المطلب الأول: الإجراءات العامة لإبرام إتفاقية تفويض المرفق العام
24	الفرع الأول: إجراء الطلب على المنافسة كأصل
24	أولاً: تعريف إجراء الطلب على المنافسة
24	ثانياً: مراحل الطلب على المنافسة
24	أ/ مرحلة الإختيار الأولي للمترشحين
25	ب/ مرحلة دعوة المترشحين المقبولين
25	ثالثاً: إجراءات الطلب على المنافسة
25	أ/ الإعداد المسبق لدفتر الشروط
26	1) دفتر ملف الترشح
26	2) دفتر العروض
26	ب/ إعلان الطلب على المنافسة
28	ج/ إيداع العروض
28	د/ مرحلة إختيار وتقييم العروض
28	1) مرحلة فتح الأظرفة
28	2) دراسة ملفات الترشح
29	3) إعداد قائمة المترشحين المؤهلين
29	4) الدعوى إلى فتح دفتر الشروط
29	5) دراسة العروض
29	هـ/ مرحلة مفاوضة العرض
30	يـ/ مرحلة المنح المؤقت

31	الفرع الثاني: التراضي كاستثناء لإبرام إتفاقية تفويض المرفق العام
31	أولاً: تعريف التراضي
31	ثانياً: أشكال التراضي
31	أ/ التراضي بعد الإستشارة
31	ب/ التراضي البسيط
31	ثالثاً: حالات التراضي
32	أ/ حالات التراضي بعد الإشارة
32	ب/ حالات التراضي البسيط
32	المطلب الثاني: الإجراءات العامة لتنفيذ ونهاية إتفاقية تفويض المرفق العام وفقاً للمرسوم التنفيذي رقم 18-199
33	الفرع الأول: تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام
33	أولاً: حقوق ووجبات المفوض له
33	أ/ حقوق المفوض له
33	(1) حق المفوض له في الحصول على المقابل المالي
33	(2) الحق في إستغلال المرفق العام المفوض
34	(3) حق المفوض له في الحفاظ على التوازن المالي للعقد
34	ب/التزامات المفوض له
35	(1) الالتزام بتسيير وإستغلال المرفق العام
35	(2) الإحترام المبادئ التي تحكم تسيير المرفق العام
35	(3) الالتزام بدفع الإتاوات للسلطة المفوضة
35	ثانياً: إمتيازات الإدارة المانحة للتفويض
36	أ/ الرقابة اللاحقة على تنفيذ إتفاقية التفويض
36	(1) الرقابة على المستندات
36	(2) الرقابة الميدانية
36	(3) رقابة المنتفعين من المرفق العام
37	ب/ سلطة الإدارة في تعديل بنود العقد بالإرادة المنفردة
37	ج/ سلطة الإدارة المانحة للتفويض في توقيع الجزاءات
37	(1) الجزاءات المالية
37	(2) وسائل الضغط
38	(3) الجزاءات الفاسخة
38	الفرع الثاني: نهاية إتفاقية تفويض المرفق العام
38	أولاً: النهاية الطبيعية لاتفاقية تفويض المرفق العام
39	ثانياً: النهاية غير الطبيعية لاتفاقية تفويض المرفق العام
39	أ/النهاية بقوة القانون

39	1) القوة القاهرة
39	2) وفاة المفوض له
39	ب/ فسخ إتفاقية تفويض المرفق العام
40	1) الفسخ الإتفاقي
40	2) الفسخ غير الإتفاقي
40	أ/1: الفسخ بطلب من المفوض له
40	أ/2: الفسخ من طرف الإدارة المانحة للتفويض
41	أ/3: إسترداد الإدارة المرفق العام محل التفويض
43	الفصل الثاني: أسلوب التسيير المفوض كوجه أساسى لتفويض المرفق العام
44	المبحث الأول: تنظيم عقد تسيير المرافق العامة
44	المطلب الأول: الطبيعة القانونية لعقد التسيير للمفوض
45	الفرع الأول: مفهوم عقد التسيير المفوض وفقاً للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتقويض المرفق العام
45	أولاً: التعريف الفقهي لعقد التسيير المفوض وفقاً للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتقويض المرفق العام
46	1) موقف المدرسة الأمريكية
46	2) موقف المدرسة الفرنسية
47	ثانياً: التعريف التشريعي لعقد التسيير
47	الفرع الثاني: تنظيم عقد التسيير المرفق العام
47	أولاً: تنظيم عقد تسيير المرفق العام في فرنسا
48	ثانياً: تنظيم عقد تسيير المرفق العام في التشريع الجزائري
49	الفرع الثالث: خصائص عقد تسيير المرفق العام
50	أولاً: عقد التسيير هو عقد رضائي
50	ثانياً: عقد التسيير عقد ملزم لجانبين
50	ثالثاً: عقد تسيير المرفق العام عقد مسمى
50	المطلب الثاني: النظام القانوني لعقد تسيير المرافق العامة
51	الفرع الاول: طرق تسيير المرافق العامة
51	أولاً: تسيير المرفق العام على أساس تصرف إنفرادي
51	(1) التفويض الإنفرادي بموجب نص تشريعي
52	(2) التفويض الإنفرادي بموجب قرار فردي
52	ثانياً: تفويض تسيير المرافق العامة بموجب عقد
53	الفرع الثاني: آثار إبرام عقد التسيير المفوض
53	أولاً: إبرام عقد التسيير
53	(1) أطراف عقد التسيير المرافق العامة

53	أ/ مالك المؤسسة
54	أ/ الدولة
54	أ/2: الجماعات الإقليمية
54	أ/3: المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري
54	ب/ المسير
55	ج/ المرتفقون
55	(2) أركان عقد تسيير المرافق العامة
55	أ/ الشروط الموضوعية لعقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة
55	أ/ ركن الرضا
55	أ/ ركن المحل
56	أ/ ركن السبب
56	ب/ الشروط الشكلية لعقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة
56	ب/1: الدعوى للمنافسة
56	ب/2: التراضي
57	ثانياً: أثار عقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة
57	1) حقوق أطراف عقد التسيير المفوض لإدارة المرافق العامة
57	أ/ حقوق سلطة التقويض
58	أ/1: الحقوق المستمدة من القانون رقم 11/90
58	أ/2: الحقوق المستمدة في عقد التسيير
58	ب/ حقوق المسير
58	ب/1: الحقوق المنصوص عليها في المرسوم التنفيذي 290/90
59	ب/2: الحقوق المنصوص عليها في القانون رقم 11/90
59	2) إلتزامات أطراف عقد تسيير المرافق العامة
59	أ/ إلتزامات مالك المؤسسة اتجاه المرفق العام
59	أ/1 إلتزام بالمحافظة على الملك المسير و إبقاء الأماكن حرة من أي التزام
60	أ/2 إلتزام بتمكين المسير من الوسائل الازمة لاداء مهمته و تامين الملك من الاضرار
60	أ/3 إلتزام بدفع الثمن
60	ب/ التزامات المسير في تسيير المرفق العام
60	ب/1 الالتزام بتسيير و استغلال المرفق العام
61	ب/2 احترام المبادئ الاساسية التي تحكم تسيير المرفق العام
61	المبحث الثاني: التكيف القانوني لعقد تسيير المرافق العامة
61	المطلب الأول: تمييز عقد التسيير المفوض عن بعض العقود المشابهة له
61	الفرع الأول: تمييز عقد تسيير المرافق العامة عن عقد الإمتياز

62	أولاً: أوجه التشابه بين عقد تسيير المرافق العامة وعقد الإمتياز
63	ثانياً: أوجه الإختلاف الموجدة بين عقد التسيير وعقد الإمتياز في مجال تقويض المرفق العامة
63	أ/ من حيث الأطراف المتعاقدة
63	ب/ من حيث مصدر الأموال
63	ج/ من حيث المسؤولية عن المخاطر
63	د/ من حيث الإتاوات والأرباح
63	الفرع الثاني: تمييز عقد التسيير المافق العامة عن عقد الإجار
64	أولاً: أوجه التشابه بين عقد التسيير وعقد الإجار
65	ثانياً: أوجه الإختلاف بين عقد التسيير وعقد الإجار في مجال تقويض الرفق العام
65	أ/ معيار المصلحة
65	ب/ معيار المقابل المالي
65	الفرع الثالث: تمييز عقد التسيير المرافق العامة عن عقد الوكالة المحفزة
66	أولاً: مواطن الإنفاق بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تقويض المرفق العام
67	ثانياً: مواطن الإختلاف بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة في مجال تقويض المرفق العام
67	أ/ من حيث المبلغ المالي
67	ب/ من حيث المدة
67	المطلب الثاني: أحكام عقد التسيير في مجال تقويض المرفق العام
68	الفرع الأول: إبرام عقد التسيير المفوض
68	أولاً: اختيار المفوض له
68	ثانياً: إبرام عقد التسيير في مجال تقويض المرفق العام
69	أ/ صدور القرار بالتعاقد
69	ب/ انعقاد عقد التفويض
69	الفرع الثاني: إنقضاء عقد التسيير المفوض للمرافق العامة
69	أولاً: أساليب نهاية عقد التسيير المفوض
69	أ/ النهاية العادية لعقد التسيير المفوض
70	ب/ النهاية غير العادية لعقد التسيير المفوض
70	ب/1: النهاية بقوة القانون
70	ب/1/أ: حالة القوة القاهرة
71	ب/1/ب: حالة وفاة المفوض له
71	ب/2: حالة الفسخ

71	ب/2/أ: حالة الفسخ الإتفاقي
71	ب/2/ب: الفسخ غير الإتفاقي
72	ب/2/1: الفسخ بطلب من المفوض له ( الفسخ القضائي )
72	ب/2/2: الفسخ بطلب من السلطة المفوضة
73	ب/3: إسترداد المرفق أو إعادة الشراء
74	ثانياً: تصفية عقد التسيير المفوض للمرفق العام
74	أ/ مآل الأموال المادية المستعملة والمرتبطة بتسيير المرفق العام
74	أ/1: الأموال العائدة من الإستغلال
74	أ/2: الأموال المستردّة من المفوض له
75	أ/3: الأملاك المملوكة للمفوض له
75	ب/ تصفية الحسابات بين طرفي العقد
78	..... خاتمة .....
81	..... قائمة المراجع

## **ملخص المذكرة باللغة العربية**

تعتبر الدولة في الماضي المسؤول الوحيد والاول عن إدارة المرافق العامة ، و لكن بعد الازمة التي شهدتها الجزائر التي أصبح من خلالها تسيير مختلف هذه المرافق يشكل ثقلًا عليها ، و هذا ما دفع بها إلى البحث عن أساليب جديدة من أجل إدارة و تسيير هذه المرافق ، و ذلك من خلال تفويض بعض هذه المرافق لصالح شخص من أشخاص القانون الخاص او العام، و ذلك من أجل تحقيق المصلحة العامة للافراد .

يمكن لعقد تفويض المرافق العامة أن يأخذ 04 أشكال أساسية ، و لكن دراستنا تمحورت حول عقد التسيير المفوض الذي يعتبر من بين أهم العقود الإدارية التي تجمع بين إرادتين مختلفتين تمثلان المفوض و المفوض له ، و هو ما أشارت إليه المادة 56 من المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام ، حيث تكون الغاية منه هو تقديم الخدمة العامة للمجتمع و الاستفادة من خدمات المرفق مقابل إتاوة مالية يدفعها المنتفعون للمفوض له .

## **ملخص المذكرة باللغة الفرنسية**

Dans le passé, l'État était considéré comme le seul et ultime responsable de la gestion des services publics, mais après la crise en Algérie, à travers laquelle la gestion de diverses installations est devenue une charge pour lui, ce qui l'a incité à rechercher de nouvelles méthodes de gestion et d'exploitation de ces installations, Cela se fait en déléguant certaines de ces facilités au profit d'une personne de droit privé ou public, afin de réaliser l'intérêt général des individus.

Le contrat de délégation de services publics peut prendre 04 formes de base, mais notre étude s'est concentrée sur le contrat de gestion déléguée, qui est considéré parmi les contrats administratifs les plus importants qui combinent deux testaments différents qui représentent le délégué et le délégué auprès de lui, et c'est ce à quoi faisait référence l'article 56 du décret exécutif 18. 199 relative à la délégation d'utilité publique, dont l'objet est de fournir un service public à la collectivité et de bénéficier des services de l'installation en échange d'une redevance financière versée par les bénéficiaires au déléataire.