UNIVERSITE ABDERRAHMANE MIRA DE BEJAIA



Faculté de Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de gestion

Département des Sciences financières et comptabilité.

MEMOIRE

En vue de l'obtention du diplôme de :

Master en Sciences financières et comptabilité

Option: Finance d'Entreprise

Thème

L'impact du choc pétrolier 2020 sur la rentabilité de l'entreprise

<< SONATRACH >>

Préparé par :

Dirigé par :

Keraouche Sarah

Dr AZRI Khoukha Epse MEKLAT

Medouni Imen

Date de soutenance : samedi 21-06-2025

Jurys:

- Président : Younici

-Encadreur: Meklat K

-Examinateur : Belhoucine H

Année universitaire : 2024-2025

Remerciements

Avant tous nous remercions Allah pour la force, la patience, la volonté et la chance qu'il nous a donné pour achever ce modeste travail.

Nous remercions vivement notre encadreur docteur Meklat enseignante à l'université Abderrahmane mira à Bejaia, qui nous a vraiment marqué par sa disponibilité, ses conseils et ses orientations.

Nous tenons également à remercier madame Hachemi Nawel responsable des finances au sien de l'entreprise Sonatrach pour nous accueillir et apporter son concours durant notre stage pratique.

Nos remerciements sont aussi destinés a toute personne ayant contribué de près ou de loin à la réalisation de ce travail.

Dédicace

Mes dédicaces les plus chaleureux sont adressées :

A mes chers parents que j'aimerai à tout jamais qui m'ont toujours soutenu et encouragé tout au long de mes études, je les remercie d'autant que je ne remercie personne, à leurs orientations et leurs conseils et sans eux je ne serais pas arrivé jusqu'au là. Que dieu les protèges.

A mes chers frères : Sofiane, Rayene et Islem

A mon binôme Imen

A toute ma familles sans exception et a tout ceux qui ont contribué de près ou de loin à la réalisation de ce modeste travail.

SARAH

Je dédie ce mémoire à mes parents :

Ma mère qui a œuvré à mes réussites par son amour, son soutien, tous les sacrifices consentis et ses précieux conseils pour son assistance et sa présence dans ma vie. Mon père qui est peutêtre fier de sa fille a l'obtention de son diplôme dieu l'accueil dans son vaste paradis inchallah.

A mon cher frère et chère sœur et à toute la famille sans exception.

A tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à la réalisation de ce modeste travail.

IMEN

Liste des abréviations

SIG: les soldes intermédiaires de gestion

EBE: excédents bruts d'exploitation

RE: résultat d'exploitation

RCAI: résultat courant avant impôt

RN: résultat net

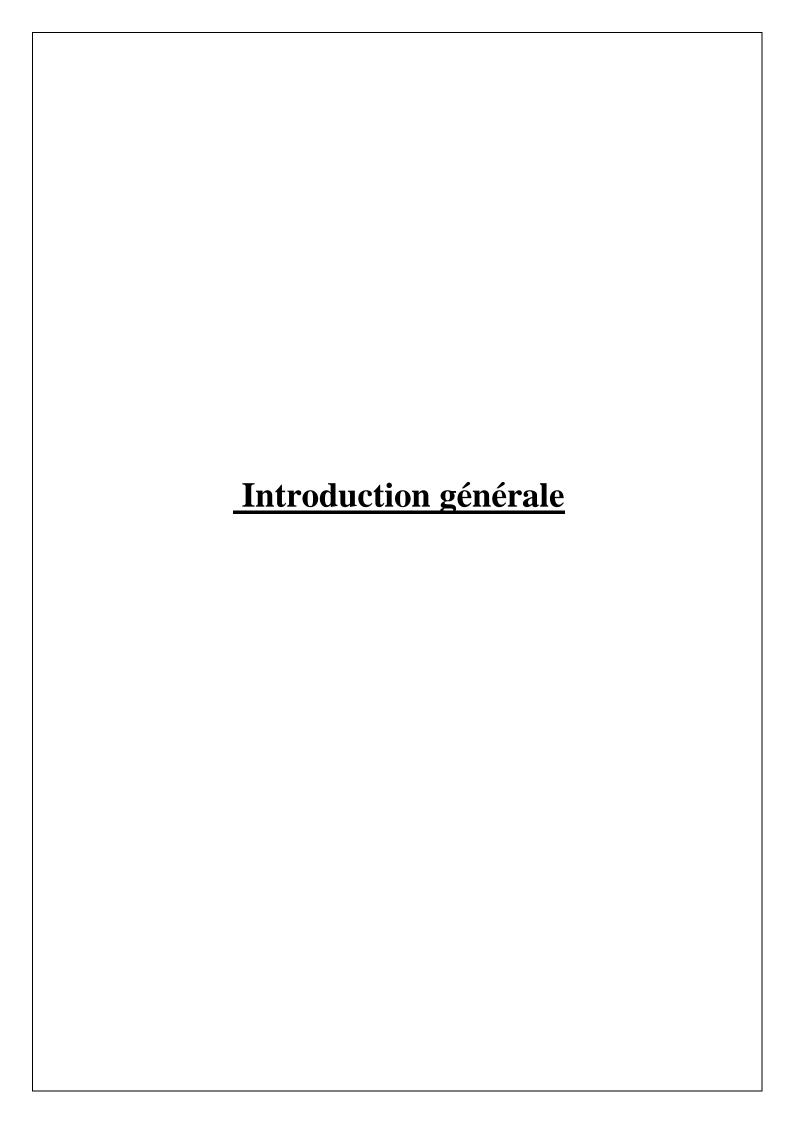
CAF: capacité d'autofinancement

DAP: dotation aux amortissements, dépréciations et provisions

RAP: reprise sur amortissements, dépréciations et provisions

Sommaire

Introduction générale
Chapitre I : Notions de bases sur l'impact des crises économique sur l'activité et la rentabilité des entreprises
Section 1 : La relation entre crise économique et l'entreprise
Section 2 : Les fondements de la rentabilité et l'activité de l'entreprise5
Chapitre II : Impact économique du Choc pétrolier 2020 en Algérie
Section 1 : Effets du choc pétrolier sur le secteur énergétique et les taux de change 12
Section 2 : Répercussions sur les échanges commerciaux et l'inflation
Chapitre III : Diagnostic financier de l'entreprise << SONATRACH >>> pendant et après le choc pétrolier
Section 1 : Elaboration de bilan financier de l'entreprise << SONATRACH>> 18
Section 2 : L'analyse de l'activité de l'entreprise SONATRACH
Conclusion générale



Introduction générale

L'économie Algérienne dépend fortement du secteur des hydrocarbures, qui représente la principale source de revenus du pays, dans ce cadre, la compagnie nationale Sonatrach joue un rôle central en tant que pilier de l'économie nationale. Cependant, la fluctuation des prix du pétrole sur les marchés internationaux expose l'Algérie à d'importants risques économiques.

Le choc pétrolier de 2020, marqué par une chute brutale des cours du brut, a eu des conséquences majeures sur les économies reposant sur les exportations d'hydrocarbures pour Sonatrach, cette crise s'est traduite par une diminution significative de ses recettes et a mis en lumière sa vulnérabilité face à l'instabilité du marché pétrolier.

Ce travail vise à analyser l'impact du choc pétrolier de 2020 sur la rentabilité de Sonatrach entre 2019 et 2023. Il s'agit de comprendre comment les fluctuations des prix de pétrole ont affecté les performances financières de l'entreprise et d'identifier les mécanismes économiques sous – jacents à ces évolutions.

La problématique centrale de cette étude est la suivante : **comment le choc pétrolier de 2020** a -t -il influencé la rentabilité de Sonatrach entre 2019 et 2023 ?

Pour mieux cerner les contours de cette problématique, plusieurs questions secondaires sont posées :

- Quel a été l'impact direct de la chute des prix du pétrole sur le chiffre d'affaires et les bénéfices nets de Sonatrach en 2020 ?
- ❖ Comment les facteurs macroéconomique (inflation, taux de change, récession mondial)

 Ont −il amplifié les effets du choc pétrolier sur la rentabilité de Sonatrach ?

Pour y répondre, nous formulons les hypothèses suivantes :

Hypothèse 1 : la baisse des prix du pétrole en 2020 a entrainé une diminution significative des revenus de Sonatrach, affectant négativement sa rentabilité.

Hypothèse 2 : les fluctuations des taux de changes et l'inflation consécutive au choc pétrolier ont amplifié les difficultés de l'entreprise.

Introduction générale

Pour valider ces hypothèses, nous adopterons une méthodologie mixte, combinant une analyse quantitative des donnés financiers de Sonatrach avec une étude qualitative des facteurs macroéconomique influencent le secteur des hydrocarbures en Algérie.

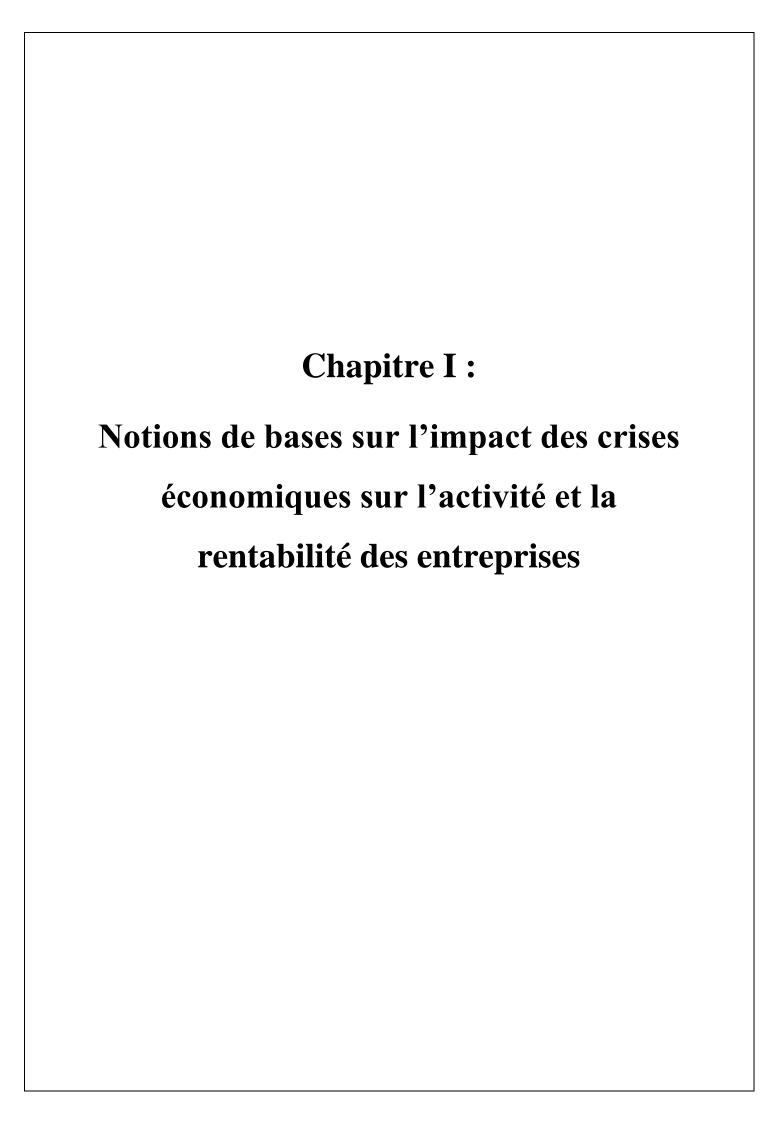
Afin, de réaliser ce travail, nous avons dû effectuer une recherche bibliographique sur des ouvrages, des mémoires, des documents et sites internet. De plus nous avons effectué un stage pratique d'un mois à l'entreprise Sonatrach.

Le mémoire est structuré en trois chapitres :

Chapitre 1 : présentation des notions de base sur l'impact des crises économiques sur l'activité et la rentabilité des entreprises.

Chapitre 2 : analyse de l'impact économique du choc pétrolier de 2020 en Algérie, en mettant l'accent sur ses effets sur le secteur énergétique, les taux de change, les échanges commerciaux et l'inflation.

Chapitre 3 : étude de cas sur Sonatrach, évaluant l'impact du choc pétrolier sur sa rentabilité entre 2019 et 2023.



Les chocs pétroliers, définis comme des élévations rapide et très forte des prix du pétrole, ont été profondément affecté les économies à l'échelle mondiale.

Ce premier chapitre se concentra sur l'impact de ce type de crise économique (le choc pétrolier) sur la rentabilité de l'entreprise, en aborderons la relation entre crise économique et l'entreprise dans un premier lieu, puis les concepts fondamentaux de la rentabilité et l'activité de l'entreprise, à savoir les fondements de la rentabilité, les soldes intermédiaires de gestion et la capacité d'autofinancement.

Section 1 : La relation entre crise économique et l'entreprise

Cette section sera consacrée pour l'étude des concepts généreux liée aux crises économiques (choc pétrolier).

1-Généralité sur la crise économique

1-1Définition de la crise économique

Une crise économique est une rupture d'équilibre entre grandeurs économiques, notamment entre la production et la consommation. On distingue :

- ➤ Des crises agricoles, quand la production de produits alimentaires est insuffisante pour couvrir les besoins des populations.
- > Des crises industrielles, quand la production de biens ne trouve pas de débouchés suffisants en raison de la baisse du pouvoir d'achat des consommateurs.
- ➤ Des crises financières, quand un déséquilibre entre la sphère réelle (biens et services) et la sphère financière (banques et bourse) de l'économie. La grande crise 1929, de même que le krach boursier de 1987, la crise asiatique de 1997, la crise de la nouvelle économie de 2001et la grave crise financière de 2007-2008.
- ➤ Des crises de choc pétrolier, un phénomène de hausse brutale du prix du pétrole ayant une incidence négative sur la croissance économique mondiale. ¹

1-1-1 L'impact de la crise économique sur l'activité de l'entreprise

La crise économique engendre plusieurs effets négatifs sur l'activité de l'entreprise.

Voici quelque effet négatif pour une entreprise qu'un analyste peut observer lors de son appréciation :

- ➤ Baisse des revenues
- ➤ Baisse de la marge
- La diminution des bénéfices

¹ https://www.larousse.fr/encycloprdie/divers/crise_%C3%A9conomique/187434 consulté le 8-03-2025.

- Manque de liquidité
- > Perturbation des chaines d'approvisionnement
- ➤ Rupture des relations avec les fournisseurs
- > Augmentation des dettes
- ➤ Baisse du fonds de roulement
- > Insuffisance de financement
- > Perte de clients
- ➤ Annulation des obligations contractuelles
- Etc.

Ces conséquences négatives ne sont pas exhaustives et peuvent aller jusqu'à la fermeture de l'entreprise, néanmoins le problème peut être abordé sous un angle différent. En temps de crise il est crucial que les entreprises restent flexibles s'adaptent aux nouvelles conditions et choisir la bonne stratégie pour surmonter la crise. En peut notamment citer les exemples suivants : réduire les projets d'investissements, fermer les linges de production non rentable, digitaliser l'offre, etc... ²

1-2 Aspect général des chocs pétroliers

Les chocs pétroliers ont un impact considérable sur les économies à l'échelle mondiale.

1-2-1 Définition des chocs pétroliers.

Les chocs pétroliers sont considérés comme des élévations rapide et très forte du prix du pétrole, survenues en 1973, en 1979-1980 et 2008 qui en contribuant à l'accélération de l'inflation et au ralentissement de l'activité économique des pays industrialisés,

Un « choc pétrolier » est un phénomène d'augmentation brutal du prix du pétrole ayant un effet négatif sur la croissance économique mondiale, il provoque ordinairement une crise pour les pays n'en produisant pas, et qui sont dépendants de l'importation.³

1-2-2 Les causes d'un choc pétrolier

Les chocs pétroliers s'expliquent par une diversité de facteurs qui diffèrent selon les crises. Les fluctuations du prix du pétrole sont principalement influencées par le déséquilibre entre l'offre et la demande, ainsi que par les tensions géopolitiques.

a) « Un choc d'offre » qui lui –même peut être dû à :

² https://s4.rsbp-tn.org/library/msme-finance/ksep-lib-analysing-businesses-in-crisis-times.html consulté le 9-03-2025.

³ https://www.connaissancedesenergies.org/fiche pedagogique/choc-petrolier consulté le 10-03-2025.

- Une crise politique ou un conflit armé dans un pays ou la totalité de pays producteurs ou de transit, peut provoquer un choc pétrolier tel la crise 1973 mais aussi la révolution Iranienne de 1979, la guerre entre Iran et Irak.
- Une diminution volontaire de l'offre des pays producteurs.
- b) Un « choc de demande » se traduit par un accroissement non anticipé de la demande des pays consommateurs. La hausse des cours du pétrole en 2008 peut être considérée comme un choc de demande.⁴

1-2-3 Les conséquence d'un choc pétrolier

Un choc pétrolier provoque d'abord un ralentissement de la croissance économique : Une spirale négative se met en place ou la baisse de la consommation des ménages entraîne une baisse de la production des entreprises. Ce ralentissement conduit à une hausse du chômage et donc par effet de chaîne d'une diminution réduit encore d'avantage le pouvoir d'achat et ainsi de suite.

Ces périodes de crises pétrolières peuvent donc entraîner des phases de récession, durant lesquelles le PIB des pays ralentit sa croissance ou même diminue. En revanche, lorsqu'un prix de pétrole trop bas se manifeste, cela peut provoquer ce qu'on appelle un « contre –choc » pétrolier pour les pays acheteurs.

Une augmentation du niveau général des prix fait de l'omniprésence dans l'économie des pays industrialisé tels que (les carburants des véhicules) ...

Une réduction de l'activité économique consécutive à une déstabilisation économique causée par d'importants transferts des pays importateurs de pétrole vers les pays exportateurs engendré par la hausse des prix de brut ...⁵

Section 2 : Les fondements de la rentabilité et l'activité de l'entreprise

La rentabilité constitue un indicateur essentiel pour apprécier l'efficacité économique d'une entreprise à travers ses performances financières elle se mesure notamment à l'aide des soldes intermédiaires de gestion et de la capacité d'autofinancement, permettant d'analyser sa création de valeur.

2-1 Définition de la rentabilité

La rentabilité désigne la capacité d'une entreprise à générer un résultat positif, elle constitue une référence essentielle pour guider les décisions stratégiques de l'entreprise. La

⁴ https://www.connaissancedesenergies.org/fiche_pedagogique/choc-petrolier consulté le 10-03-2025.

⁵ https://www.connaissancedesenergies.org/fiche_pedagogique/choc-petrolier consulté le 10-03-2025.

notion de rentabilité peut être abordée sous trois angles : la rentabilité économique qui permet de mesurer la performance économique de l'entité, et la rentabilité financière qui vise à améliorer la performance financière de celle –ci. Et la rentabilité commerciale.⁶

2-1-1 Définition de la rentabilité économique

La rentabilité économique selon Pierre caban :

« La rentabilité économique cherche à mesurer l'efficacité des actifs mis en œuvre pour mener l'activité. La rentabilité des investissements et de l'outil de production est mesurée indépendamment du mode de financement de la structure financière (capital ou dettes).

La rentabilité économique se mesure soit, avant impôts par le rapport entre le résultat avant frais financiers ou la capacité d'autofinancement à l'actif économique, soit après impôt par le rapport entre le résultat et l'actif économique ». ⁷

Rentabilité économique = résultat exploitation / actif économique

2-1-2 La rentabilité financière

La rentabilité financière est un indicateur qui mesure la capacité d'une entreprise à générer des profits à partir des capitaux. Cette dernière permet de mesurer l'aptitude d'une entité à utiliser les capitaux propres apportés par les investisseurs en fond propre.

D'après ACH.Y-A., DANIEL.C « la rentabilité financière peut être atteinte si l'endettement de l'entreprise et le suivi des fonds sont maitrisés. Les actionnaires sont intéressés par la rentabilité de leur entreprise, ou plus précisément par le bénéfice par action qu'ils percevront, aussi tente-il de déterminer le rendement de leur participation. Pour cela, il faut tenir compte à la fois de la valeur de l'apport et du retour financier de cet investissement. Il est évident par ailleurs que le bénéfice par action d'une entreprise endettée est différent de celui d'une entreprise non endettée ». ⁸

La rentabilité financière = résultat net / capitaux propre

2-1-3 La rentabilité Commerciale

La rentabilité Commerciale est un indicateur qui mesure la rentabilité d'une entreprise par rapport au volume de son chiffre d'affaires, elle est mesurée comme suit : 9

La rentabilité Commerciale = résultat net /chiffre d'affaires

⁶ CABANE. P, « L'essentiel de la finance à l'usage des managers », édition : EYROLLES, Paris, 2005, page 199 ⁷ CABANE. P, Op.cit. Page 199.

⁸ ACH. Y-A et DANIEL. C, « Finance d'entreprise, du diagnostic à la création de valeur », édition : HACHETTE, Paris 2004, page 213.

⁹https://www.centralcharts.com/fr/gm/1-apprendre/9-economie/1077-definition rentabilité-commercial consulté le 10-03-2025.

2-1-4 L'effet de levier

Selon (RAMAGE, 2001) : « l'effet de levier concerne donc le niveau de l'évolution du résultat net par rapport à la variation du taux d'endettement, en effet plus une entreprise emprunte pour investir, plus sa dette financier est important, ». ¹⁰

Il est mesuré comme suit :

Effet de levier = rentabilité économique - rentabilité financiers

2-2 Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)

Les soldes intermédiaires de gestion représentent une série organisée de flux du compte de résultat net ensemble complet de variable se justifie car le diagnostic financier ne peut se limiter au seul solde global du compte de résultat. En effet le bénéfice net ou la perte nette résultent de l'ensemble des charges et des produits de l'exercice. 11

2-2-1Marge commerciale : sont des indicateurs essentiels pour l'entité qui permet de calculer leur taux de marge.

Taux de marge = marge commercial / prix d'achat HT

Marge commercial = vente de marchandise - cout de marchandise

2-2-2Production de l'exercice : permet de mesurer l'activité de l'entreprise.

La production de l'exercice = production vendues + production stockée +production immobilisé

2-2-3Valeur ajoutée : elle permet de mesurer la richesse crée et constituée par le travail du personnel et par l'entreprise elle – même.

La valeur ajoutée = production de l'exercice + marge commercial -consommation en province des tiers

2 2-4 L'excédents bruts d'exploitation (EBE) : il traduit le résultat économique d'une entreprise en cours d'un exercice.

L'excédent brut d'exploitation = valeur ajoutée + subvention d'exploitation – impôt, taxes et versements assimilés – charge personnel

2-2-5 Le résultat d'exploitation (RE) : mesure la performance industrielle et commerciale de l'entreprise.

Le résultat d'exploitation = EBE + reprise au amortissement et sur provision + transféré de charge d'exploitation + autre produits – dotation aux amortissements et aux provisions –autre charge

¹⁰ (P. Ramage, 2001) effet de levier.

¹¹ Hubert de la brulerie. Analyse financière. 2 eme Edition. DUNUD. Paris, 2002, P. 142.

2-2-6 Le résultat courant avant impôt (RCAI) : le résultat courant avant impôt mesure la performance de l'activité économique et financière de l'entreprise.

Le résultat courant avant impôt = résultat d'exploitation + produit financier- charges financier

2-2-7 Le résultat exceptionnel : il représente le résultat des opérations non courantes de l'entité. Le résultat exceptionnel est calculé par la différence entre les produits exceptionnels et les charges exceptionnelles.

Le résultat exceptionnel = produit exceptionnels – charges exceptionnelles

2-2-8 Le résultat net de l'exercice (RN) : est déterminé par la somme du résultat courant et du résultat exceptionnel déduction faite de la participation des salariés aux résultats de l'entreprise et de l'impôt sur les sociétés.

Le résultat net = RCAI+ ou résultat exceptionnel – participation des salariés – impôt sur bénéfice¹²

-

¹² Bernard classe. Analyse financière. Edition economica.10émé édition.

Figure N° 1 : représentation des soldes intermédiaires de gestion (SIG)

	NOTE	N	N-1
Chiffre d'affaires			
Variation stocks produits finis et en-cours			
Production immobil isée			
Subventions d'exploitation			
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE			
Achats consommés			
Services extérieurs et autres consommations			
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE			
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)			
Charges de personnel			
Impôts, taxes et versements assimilés			
IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION			
Autres produits opérationnels			
Autres charges opérationnelles			
Dotations aux amortissements et aux provisions			
Reprise sur pertes de valeur et provisions			
V- RESULTAT OPERATIONNEL			
Produits financiers			
Charges financières			
VI- RESULTAT FINANCIER			
VII- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V + VI)			
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES			
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES			
VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES			
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges)) (à préciser)			
IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE			
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)			
XI- RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)			
Dont part des minoritaires (1)			
Part du groupe (1)			

Source : Journal officiel Algérie, publie en 2009, consulté le 15-03-2025.

3-Etude de la capacité d'autofinancement (CAF)

3-1Définition de la capacité d'autofinancement

« La capacité d'autofinancement (CAF) représente la ressource dégagée aux cours d'un exercice, par l'ensemble des opérations de gestion ». ¹³

3-2Méthode de calcul de la capacité

Le calcule la CAF d'une entreprise par la méthode additive.

La Méthode Additive : elle consiste à déduire du résultat de l'exercice l'ensemble des produits calculés et à y ajouter toutes les charges calculées, ce dernier est rapide est donc plus utilisé. ¹⁴

Tableau N° 1 : calcul de la CAF à partir de la méthode additive.

Résultat de l'exercice	
+DAP (charges d'exploitation, produits financiers, charges exceptionnelles)	
-RAP (produits d'exploitation, produits financiers, produits exceptionnels)	
+ charges exceptionnelles sur opération en capital	
-produits exceptionnels sur opération en capital	
-Quote- part des subventions d'investissement virées au résultat	
= CAF	

Sources: Éric Stephany, Gestion financière, 2 eme édition, Economica Paris 2000, P, 99.

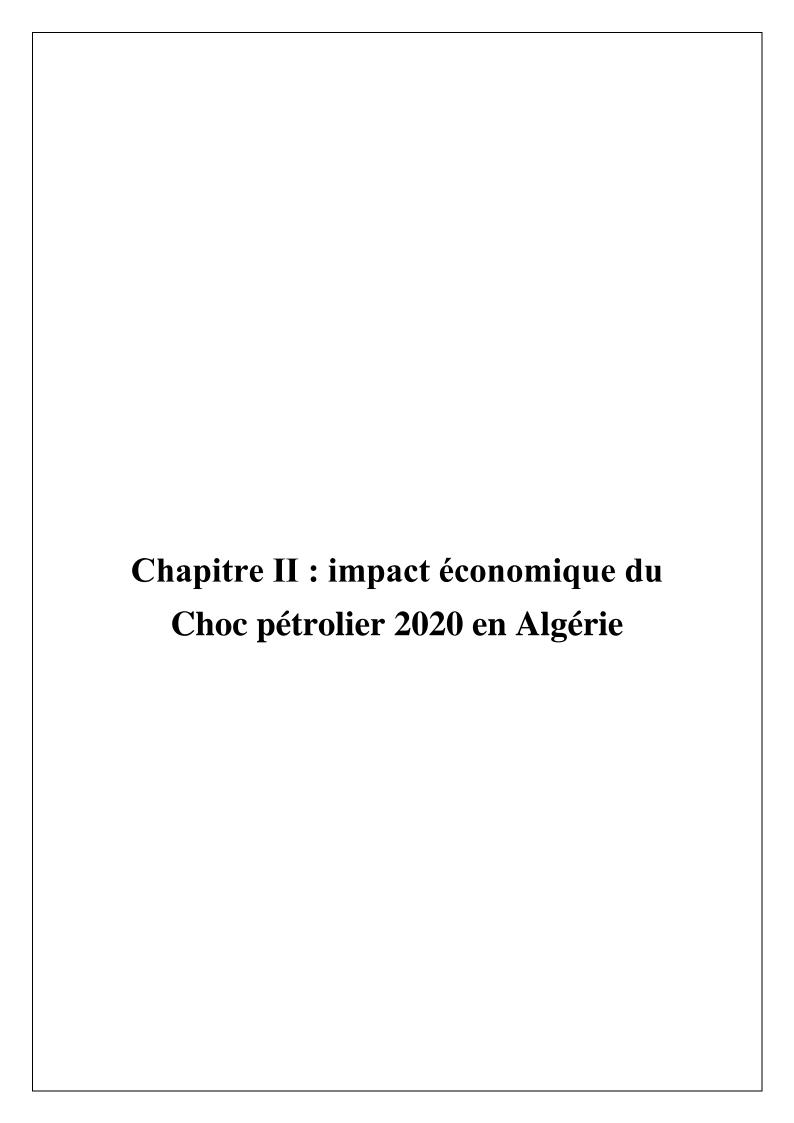
Conclusion

Pour conclure, l'analyse de la relation entre les crises économiques et l'entreprise montre que ces périodes de perturbations affectent profondément son activité et sa rentabilité. Les fluctuations économiques créent des défis majeurs, obligeant les entreprises à repenser leurs stratégies et à renforcer leur résilience. De plus, les fondements de la rentabilité et de l'activité, examinés dans la seconde section, mettent en lumière l'importance d'une gestion optimisée des ressources et d'une adaptions continue aux incertitudes. Cela démontre que la capacité d'une

¹³BARREAU, J, DELAHAY.f. Gestion financière. 13 éme édition. Paris : DUNUOD. 2004. P 140.

¹⁴ PIGET.P, « gestion financière de l'entreprise » Ed Economica 1998, page 68.

entreprise à traverser	une crise dépend nor	n seulement de sa	solidité financière, m	ais également
sur son aptitude à inn	over et à s'ajuster au	x évolutions du m	arché.	



En 2020 la forte chute des prix du pétrole a plongé l'économie Algérienne dans une crise sévère, étant donné que le pétrole constitue un pilier fondamental des recettes d'exportation et des finances publiques qui a causé une dépréciation, du dinar, mais aussi une hausse de l'inflation, d'autre part un déséquilibre commercial marqué par la diminution des exportations. Ce deuxième chapitre se concentra sur l'impact économique du choc pétrolier 2020 en Algérie, nous aborderons deux sections la première sur les effets du choc pétrolier sur le secteur énergétique et le taux de change, la deuxième section sur les répercussions sur les échanges commerciaux et l'inflation.

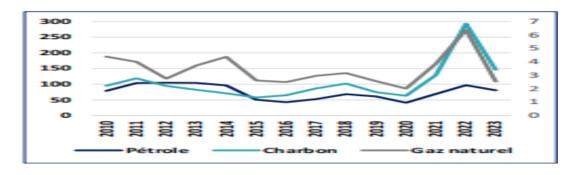
Section 1 : Effets du choc pétrolier sur le secteur énergétique et les taux de change

Le choc pétrolier de 2020 a fortement affecté l'économie Algérienne, en particulier le secteur énergétique, pilier de la croissance nationale, cette crise a également engendré de fortes fluctuations du taux de change affaiblissant ainsi la monnaie nationale.

1-1 Impact du choc pétrolier sur le secteur pétrolier

La pandémie a eu un impact conséquent sur les marchés des produits de base, mais son effet sur les prix n'a pas été uni forme.

Figure N° 2 : Evolution des prix du pétrole (en \$/bbl), du charbon (en \$/mt) et du gaz naturel (en \$/mm btu, échelle de droite).



Source : banque mondiale, Rapport - annuel -2023, consulté le 15-04-2024.

Le marché de l'énergie étant le plus impacté, avec une chute des prix de pétrole brut d'au moins 65% entre janvier et avril 2020, en raison de la forte baisse de la demande d'énergie liée à la pandémie de covide-19, cette chute brutale a été partiellement inverse durant l'année, atteignant 48.7 dollars le baril à la fin de l'année, un prix inférieur d'un tiers à son niveau 2019. La reprise des prix a été principalement alimentée par une réduction significative de la

production, en particulier par l'OPEP qui a conclu un accord en avril 2020 pour réduire la production de 8%, ainsi une reprise modeste de la consommation a été constatée après assouplissement des mesures de confinement, alors que les voyages et les transports commençaient à reprendre.

Les prix du pétrole ont diminué de 16.79% en 2023 se stabilisant en moyenne à 80.77 dollars le baril. Cette chute s'explique par une demande affaiblie par le ralentissement économique et le resserrement des politiques monétaires, ainsi qu'à une augmentation de la production, notamment aux États-Unis. 15

1- 2 Impact sur le taux changes DZA/ USD

Le cours de change du dinar en moyenne mensuelle s'est déprécié de (-9.09%) face au dollar Américain et s'est déprécié de 16.9% à l'égard de la monnaie européenne au cours de la même période.

Figure N° 3 : Variation moyenne mensuelle du cours de change du dinar 2019-2020.





Source : banque d'Algérie, Rapport -annuel 2019-2020, consulté le 14-04-2025.

_

¹⁵ Banque Mondial, Rapport -annuel - 2023, consulté 15-04-2025.

0,0076 0,0074 496 0,0072 3% 0,0074 2% 0.0070 0,0068 1% 0.0066 0,007 0,0064 0,0068 0,0062 -1% 0.0060 0,0066 -2% 0.0058 0.0064 -2% 0,0056

Figure N° 4 : Evolution mensuelle du cours du dinar algérien 2021-2023.

Source: banque d'Algérie, Rapport-annuel 2021-2023, consulté14-04-2025.

A l'exception du premier mois de l'année et d'une légère reprise en octobre, le dinar Algérien a connu des dépréciations mensuelles face à l'euro tout au long de l'année 2020, culminant à une dépréciation importante de 4.84% en décembre. En comparaison avec le dollar Américain le dinar Algérien a connu une dépréciation tout au long du premier semestre de l'année avec une baisse de -4.9% en avril, de légère appréciation mensuelles ont été enregistrées aux moins de juillet aout et novembre 2020 et une dépréciation de (-2.2%) a marqué la fin de l'année. Reconnu comme un élément clé d'une politique d'ajustement macroéconomique, le taux de change est censé agir sur la balance des paiements sur la production et les prix. Le contexte économique national et international marqué par de fortes incertitudes en raison d'un choc externe et d'une crise sanitaire complexe.

Concernant le taux de change du dinar Algérien les excédents du compte courant extérieur et la perfection relative du solde global du trésor en 2022 et en 2023, traduisent une amélioration des fondamentaux économiques, et par conséquent une sous-évaluation du taux change effectif réel du dinar par rapport à son niveau d'équilibre de moyen terme.

Cette situation a permis à la banque d'Algérie, grâce à ses interventions sur le marché interbancaire des changes en tant que principal offreur de devise, d'apprécier les taux de changes nominaux du dinar vis-à-vis des monnaies des pays partenaires commerciaux. En 2023 le dinar Algérien s'est apprécié de 4.5% par rapport au dollar Américain est de 10.2%. ¹⁶

_

¹⁶ Banques d'Algérie, Rapport-annuel-2020-2023, consulté le 14-04-2025.

Section 2 : Répercussions sur les échanges commerciaux et l'inflation

La chute des prix du pétrole à directement influencé les échanges commerciaux de l'Algérie. En affectant les importations et les exportations. La dépréciation du dinar à contribué à une hausse des prix à la consommation, cette section examine les effets de cette situation.

2-1 Impacts sur l'indice des prix à la consommation

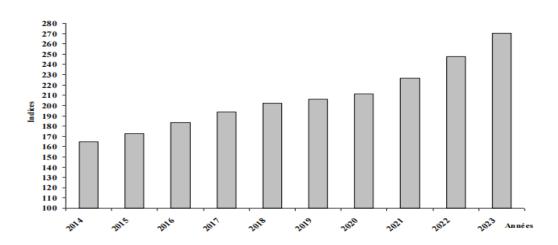
Après une période de stagnation entre 2018 et 2019, l'indice des prix à la consommation renoue avec la hausse et enregistre une variation de +2.4% en 2020, suivi d'une forte augmentation à +7.2% en 2021. Cette tendance haussière se poursuit un taux significatif de +9.3% en 2022 qui se maintient également en 2023 (+9.3%).

Figure N° 5 : l'évolution annuelle de l'indice général des prix à la consommation.

	2001 = 1							100		
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Indice Général	164,77	172,65	183,70	193,97	202,25	206,20	211,18	226,44	247,42	270,49
Variation (%)	2,92	4,78	6,40	5,59	4,27	1,95	2,42	7,23	9,27	9,32

Source: indice des prix à la consommation 2014-2023/ office national des statistiques.

Figure N° 6 : Evolution annuelle de l'indice général des prix à la consommation.



Sources: indices des prix à la consommation 2014-2023 / office national des statistiques.

Ce résultat concerne l'ensemble des biens et services des variations importantes sont notés, notamment pour les biens alimentaires (+13.3%) ainsi que pour la santé et l'hygiène corporelle, qui voit son rythme de hausse évoluer de 7.2% en 2022 à 10% en 2023. Le prix de l'habillement et chaussures augmentent également passant de 6.7% à 8.5% par ailleurs, un

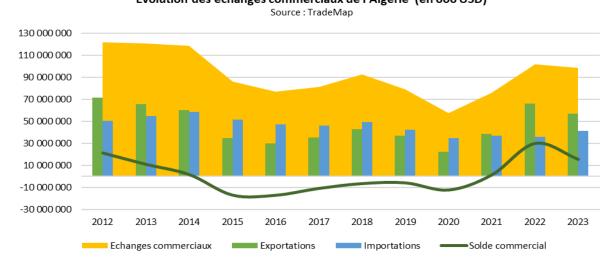
ralentissement du rythme de hausse est observé pour les groupes liés au logement et aux charges qui passent de 2.4% et 11.6% en 2022 à 1.5% et 8.9% en 2023 respectivement.¹⁷

2-2 Impacts sur l'importation et l'exportation

La pandémie de covid -19 a provoqué une réduction significative des exportations en 2020 principalement à cause de la chute des prix des hydrocarbures, les importations ont également diminué mais dans une moindre mesure conduisant à un déficit accru, en 2021 en constate à une reprise économique mondial qui favorise une hausse des exportations algériennes, en particulier dans le secteur des hydrocarbures.

Evolution des échanges commerciaux de l'Algérie (en 000 USD)

Figure N° 7 : Evolution des échanges commerciaux de l'Algérie.



Sources : direction générale du trésor, Evolution des échanges commerciaux de l'Algérie, publié en 2023, consulté 15-04-2025.

Les importations sont restées stables, permettant à l'Algérie de retrouver un léger excédent commercial. Une diminution des prix des hydrocarbures en 2023 a entrainé une baisse des exportations, les importations ont continué de croitre notamment en raison de la reprise des investissements ce qui a diminué l'excèdent commercial par rapport à l'année précédente. 18

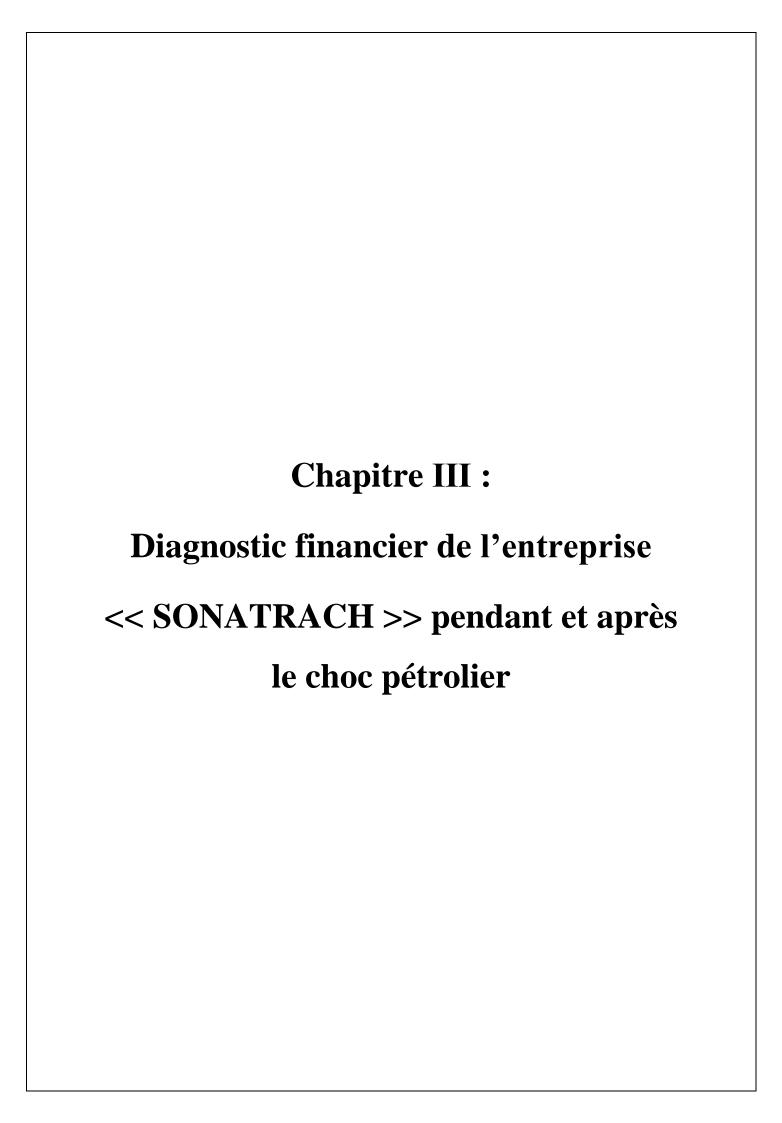
En conclusion, le choc pétrolier de 2020 a mis en lumière la vulnérabilité de l'économie Algérienne face aux variations du marché mondial illustré par la chute des prix du pétrole et la dépréciation du la monnaie algérienne.

¹⁷ Office National des Statistiques, Rapport Annuel 2023, Consulté le 15-04-2025

¹⁸ https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/DZ/commerce-exterieur-de-l-

algerie#:~:text=En%202023%2C%20selon%20TradeMap%2C%20les,37%2C2%20%25%20en%202022

1	Chapitre II : impact économique du Choc pétrolier 2020 en Algérie	
	L'Algérie pourrait transformer cette crise en un tremplin vers une économie pl	
	diversifier et résiliente. Le défi est grand, mais l'opportunité de changement l'est tout autant	
		17



Ce chapitre se compose de deux sections distinctes. La première section sera consacrée à l'analyse des postes des bilans comptables ainsi que sur l'élaboration du bilan financier pour la période étudiée. La deuxième section traitera l'analyse financière à travers les soldes intermédiaires de gestion (SIG) et la capacité d'autofinancement (CAF).

Nous visons à approfondir notre analyse et à fournir des réponses à la problématique que nous avons formulée au début. Pour ce faire, nous avons réalisé un stage pratique au sein de l'entreprise <<SONATRACH>>.

Section 1: Elaboration de bilan financier de l'entreprise << SONATRACH>>

Dans cette première section, nous procéderons à l'élaboration des bilans financiers de l'entreprise <<SONATRACH >> ainsi que leur présentation en grandes masses, afin d'analyser l'évolution de sa situation financière de 2019 à 2023.

1-1Elaboration de bilan financier

L'élaboration du bilan financier consiste à répartir le bilan comptable en valeur nette.

1-1-1 Les retraitements au niveau de l'actif des bilans financiers

Il est composé de deux grandes catégories suivantes :

1-1-1 L'actif immobilisé

Il est aussi appelé valeur immobilisé, il comprend :

- Les immobilisations incorporelles
- Les immobilisations corporelles
- Les immobilisations financières
- Les autres parties à plus d'un an des autres catégories d'actif

1-1-1-2 L'actif circulant

- Les valeurs d'exploitations on trouve : les autres approvisionnements.
- Les valeurs réalisables on trouve : fournisseurs et compte rattaché, client et compte rattaché, état des collectivités publiques, personnel et compte rattaché, débiteur divers, charges ou produits constaté.
- Les valeurs disponibles on trouve : la trésorerie.

1-1-2Les retraitements et les classements au niveau du passif

Le passif du bilan financier porte les reclassements suivants :

- Les fonds propres on trouve : le report à nouveau, comptes et liaison.
- Les dettes à long moyen terme on trouve : provisions pour charges, impôts (différés et provisionnés).
- Les dettes à court terme on trouve : fournisseurs et comptes rattaché, personnel et comptes rattaché, organismes sociaux, état et collectivités publiques, créditeurs divers.

1-2 Le bilan financier de l'entreprise SONATRACH

On présente les bilans financiers suivants des exercices des années 2019 au 2023.

1-2-1 L'actif de bilan financier

Tableau N° 2 : Présentation de l'actif des bilans financiers.

Désignations	2019	2020	2021	2022	2023
Immobilisation incorporelles	3 904 025,49	995 376,03	696 763,22	19 317 586,74	18 016 695,23
Immobilisation corporelle	4 412 097 779,86	4 535 952 708,06	5 626 819 237,37	6 076 871 651,22	6 838 500 922,86
Immobilisation en cession	11 755 251 814,62	-	-	-	-
Immobilisation en cours	2 443 873 919,23	2 540 078 466,43	1 709 702 838,02	2 618 249 242,63	2 051 181 143,68
Equipement de production	-	48 864 862 358,54	44 942 905 158,82	43 053 210 874,04	51 659 404 062
Autres immobilisations financières	299 328 123,52	282 432 138,21	212 891 070,10	344 413 294,36	352 763 236,47
Impôts diffères actifs	361 946 824,35	402 863 951,37	471 284 730,56	600 012 731,86	688 162 296,68
Total immobilisations	19 276 402 487,07	56 627 184 998,64	52 964 299 798,09	52 712 075 380,85	61 608 028 356,92
Autres approvisionnement	1 694 327 067,95	1 829 866 660,81	2 120 684 981,74	2 231 528 562,76	2 526 294 698,7

Chapitre III : Diagnostic financier de l'entreprise << SONATRACH >> pendant et après le choc pétrolier

	ĺ	Í	,	ĺ	,
Total général d'actif	21 376 740 935,37	58 971 855 676,82	55 518 641 752,05	59 538 037 913,78	69 260 020 383,61
Actif circulant	2 100 338 448,30	2 344 670 678,18	2 554 341 953,96	6 825 962 532,93	7 651 992 044,66
Valeurs disponibles	5 623 754,79	7 130 157,25	7 799 689,08	4 162 620 431,4	4 697 833 405,46
Trésorerie de l'actif	5 623 754,79	7 130 157,25	7 799 689,08	4 162 620 431,4	4 697 833 405,46
Valeurs réalisables	400 387 625,56	507 673 860,12	425 857 283 ,14	431 813 538,77	427 863 940,5
Charges ou produits constaté d'avance	22 246 242,64	26 418 553,37	24 165 813,85	24 151 626,67	16 800 172,82
Débiteur divers	228 241 884,14	225 713 798,87	234 239 669,29	235 117 877,10	235 223 370,71
Personnel et compte rattaché	680 000,00	50 000,00	230 000,00	-	200 000,00
Etat des collectivités publiques	88 269 707,88	88 269 707,88	-	-	-
Clients et comptes rattaché	723 710,90	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattaché	60 226 080,00	167 221 800,00	167 221 800,00	172 544 035,00	175 640 379,00
Valeurs d'exploitation	1 694 327 067,95	1 829 866 660,81	2 120 684 981,74	2 231 528 562,76	2 526 294 698 ,7

Source : Réalisé par nous même à partir des bilans comptables des années 2019 jusqu'au 2023.

1-2-2 Passif du bilan financier

Tableau N° 3 : Présentation de passif des bilans financiers du 2019 au 2023.

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
Report à nouveau	-2 965 482 884,56	-10 094 325 613,50	-3 166 440 355,29	-11 915 814 819,83	-9 569 376 316,24
Comptes et liaison	15 796 427 689,08	55 203 055 243,59	49 600 173 448,98	59 255 165 642,31	64 856 801 460,49
Total fonds propres (1)	12 830 944 804,52	45 108 729 630,09	46 433 733 093,69	47 339 350 822,48	55 287 425 144,25
Provisions pour charges	6 622 440 838,98	11 258 225 533,85	5 913 507 401,47	8 387 730 434,30	9 922 475 904,37
Impôts (différés et provisionnés)	-	-	391 838,04	1 189 837,43	1 189 837,43
Dettes à long et moyen terme (2)	6 622 440 838,98	11 258 225 533,85	5 913 899 239,51	8 388 920 271,73	9 923 665 741,80
Capitaux permanents	19 453 385 643,5	56 366 955 163,94	52 347 632 333,2	55 728 271 094,21	65 211 090 886,05
Fournisseurs et comptes rattaché	694 770 402,24	623 718 443,55	726 228 997,17	990 791 922,38	902 083 963,41
Personnel et comptes rattaché	633 207 223,34	625 697 145,31	569 362 666,38	638 188 943,14	600 646 891,89

Chapitre III : Diagnostic financier de l'entreprise << SONATRACH >> pendant et après le choc pétrolier

Total général passif	21 376 740 935,37	58 971 855 676,82	55 518 641 752,05	59 538 037 913,78	69 260 020 383,61
Dettes à court terme	1 923 355 291,87	2 604 900 512,88	3 171 009 418,85	3 809 766 819,57	4 048 929 498
Créditeurs divers	1 735 864,29	2 086 281,04	2 417 114,29	-	-
Etat et collectivités publique	373 713 392,63	1 133 094 430,50	1 652 519 366,50	1 913 650 581,58	1 967 881 912,07
Organismes sociaux	219 928 409,37	220 304 212,48	220 481 274,51	267 135 372,47	578 316 730,19

Source : Réalisé par nous même à partir des bilans comptables des années 2019 jusqu'au 2023.

1-3 Elaboration du bilan financier de grandes masses

Après la représentation du bilan financier on va passer à la construction du bilan financier en grandes masses de << SONATRACH>>

1-3-1 Actif du bilan financier de grandes masses << SONATRACH>>

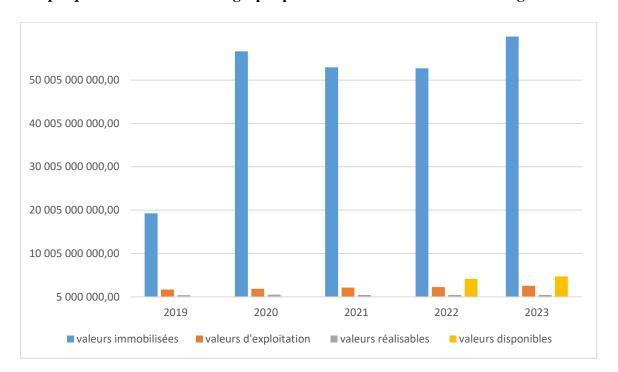
Il regroupe les postes suivants :

- Valeurs immobilisées
- Valeurs d'exploitation
- Valeurs réalisables
- Valeurs disponibles

Tableau N° 4 : Actif du bilan financier de grandes masses << SONATRACH>>.

Désignation	2019	%	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%
Valeurs	19 276 402	90,17%	56 627 184	96,02%	52 964 299	95,40%	52 712 075	88,54%	61 608 028	88,95%
immobilisées	487,07		998,64		798,09		380,85		356,92	
Valeurs	1 694 327 067,95	7,93%	1 829 866	3,10%	2 120 684	3,82%	2 231 528	3,75%	2 526 294	3,65%
d'exploitation			660,81		981,74		562,76		698,71	
Valeurs	400 387 625,56	1,87%	507 673 860,12	0,86%	425 857 283,14	0,77%	431 813 538,77	0,72%	427 863 940,5	0,62%
réalisables										
Valeurs	5 623 754,79	0,03%	7 130 157,25	0,01%	7 799 689,08	0,01%	4 162 620 431,4	6,99%	4 697 833	6,78%
disponibles									405,46	
Total général	21 376 740	100%	58 971 855	100%	55 518 641	100%	59 538 037	100%	69 260 020	100%
d'actif	935,37		676,82		752,05		913,78		383,61	

Source : Réalisé par nous même à partir des bilans financiers des années 2019 jusqu'au 2023.



Graphique N° 1 : Présentation graphique de l'actif du bilan financier en grand masse.

Source : réalisé par nous même à partir du bilan financier en grande masse.

L'interprétation:

- Nous constatons que les actifs immobilisés constituent la part la plus importante de l'actif (entre 88% et 96%) l'évolution montre que les valeurs immobilisées ont connu une forte augmentation passant de 19,27 milliards en 2019 à 61,6 milliards en 2023 cette croissance est due à l'augmentation des immobilisations corporelles, les équipements de production, ainsi que les immobilisations en cours. Toutefois une légère baisse en 2021 et 2022 cela s'explique principalement par le poids de l'amortissement sur les équipements de production dont le montant atteint 38 397 569 319,01 milliards dinars en 2021 et 42 754 278 964,39 milliards dinars en 2022 représentant ainsi une dépréciation significative de la valeur d'origine.
- Les valeurs d'exploitation : représentées par les stocks liés à l'activité normale, leur part est faible de 3 à 8%, cette stabilité relative suggère une gestion cohérente des approvisionnements adaptés aux besoins de la production de l'entreprise.
- Les valeurs réalisables : ont une faible part de l'actif (moins de 2%). Les valeurs réalisables sont restées stables en valeurs entre 2019 et 2023 traduisant une bonne

maitrise des créances, leur baisse en pourcentage est due à la forte croissance des autres postes de l'actif.

• Les valeurs disponibles : leurs part est très faible avant 2022 (<0,1%) puis elles augmentent fortement à partir de 2022 (jusqu'à 7%), cela indique une nette amélioration de la trésorerie.

1-3-2 Passif du bilan financier en grandes masses de <<SONATRACH >>

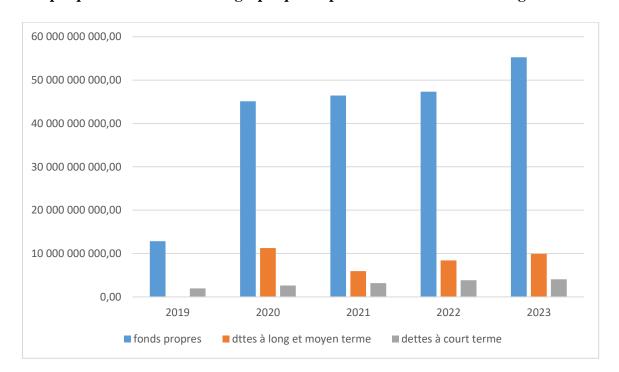
Il regroupe les postes suivantes :

- Les fonds propre
- Les dettes longs et moyen terme
- Les dettes à court terme

Tableau N° 5 : Passif du bilan financier en grandes masses de << SONATRACH >>.

Désignation	2019	%	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%
	12 830 944		45 108 729		46 433 733		47 339 350		55 287 425	
Fond propre	804,52	60,02%	630,09	76,49%	093,69	83,64%	822,48	79,51%	144,25	79,82
Dettes à long et	6 622 440		11 258 225		5 913 899		8 388 920		9 923 665	
moyen terme	838,98	30 ,98	533,85	19,09%	239,51	10,65%	271,73	14,09%	741,80	14,33%
Dettes à court	19 23 355		2 604 900		3 171 009		3 809 766		4 048 929 498	5,85%
terme	291,87	9%	512,88	4,42%	418,85	5,71%	819,57	6,40%		
Total passif	21 376 740	100%	58 971 855	100%	55 518 641	100%	59 538 037	100%	69 260 020	100%
	935,37		676,82		752,05		913,78		383,61	

Source : Réalisé par nous même à partir des bilans financiers des années 2019 jusqu'au 2023.



Graphique N° 2 : Présentation graphique de passif du bilan financier en grande masse.

Source : Réalisé par nous même à partir du bilan financier en grande masse.

L'interprétation:

- Fonds propres : ils connaissent une augmentation continue, passant de 60% à presque 80% du passif cela signifie un renforcement de la structure financière malgré des résultats nets négatifs afin de renforcer sa capacité de financement.
- Dettes à moyen et long terme : leur part a diminué de 31% en 2019 à 14 % en 2023, bien qu'elles augmentent en valeur absolue, cela montre que l'entreprise SONATRACH semble réduire progressivement son recours à l'endettement à long terme.
- Dettes à court terme : elles représentent entre 4% et 9% du passif avec légère hausse en valeur, ce qui montre une gestion prudente des engagements.

1-3-4 L'analyse financière par la méthode des ratios

Il existe un nombre très important de ratios. Dans notre étude, alors nous allons travailler avec les ratios de rentabilité pour mieux comprendre la problématique de notre mémoire.

Tableau N° 6 : Calcul des ratios de rentabilité.

Désignation	Désignation Calcul		2020	2021	2022	2023
Ratio de rentabilité économique	Résultat net / total actif	-0,12	-0,17	-0,04	-0,2	-0,14
Ratio de rentabilité financière	Résultat net / fond propres	-0,20	-0,22	-0,05	-0,25	-0,17
Effet de levier	Ratio économique – ratio financier	0,08	0,05	0,01	0,05	0,03

Source : Elaborer par nous même à partir des données de SONATRACH.

Interprétations:

- La rentabilité économique de SONATRACH est toujours négative, ce qui signifie incapacité à générer un résultat net positif à partir de ses capitaux investis.
- La rentabilité financière est également négative cela indique que les fonds propres ne sont pas rentabilisés.
- Nous constatons que l'effet de levier est positif durant toute la période étudiée, ce que signifie que l'endettement exerce un effet positif sur la rentabilité financière dégagée par l'entreprise SONATRACH, donc la rentabilité des capitaux propres n'est pas affectée par l'endettement.

Section 2 : L'analyse de l'activité de l'entreprise SONATRACH

Dans cette section, nous allons s'intéresser aux différents soldes intermédiaires de gestion (SIG) et sa capacité d'autofinancement (CAF).

2-1 Etude des soldes intermédiaires de gestion

Dans ce premier axe, nous allons calculer les différents soldes intermédiaires de gestion, qui sont issus du compte résultat. Nous utiliserons le tableau ci-dessous pour calculer les SIG de l'entreprise.

Tableau N° 7 : Les soldes intermédiaire de gestion de l'entreprise SONATRACH.

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaire	9 724 191 402,89	13 855 962 807,59	12 351 935 427,71	11 842 635 394,52	13 179 100 336,12
Production de l'exercice	9 689 871 795,11	13 833 937 282,99	12 332 186 939,52	11 824 493 272,81	13 220 462 660,29
Consommation intermédiaire	4 364 751 022,22	8 961 474 588,80	7 581 180 450,21	7 655 314 000,61	7 587 264 908,03
Valeur ajoutée	5 325 120 772,89	4 872 462 694,19	4 751 006 489,31	4 169 179 272,2	5 633 197 752,26
Charges du personnel	5 383 266 644,31	5 421 458 876,00	5 755 171 388,53	6 522 716 436,41	6 972 329 580,19
Impôts taxes et reversement	603 635 766,12	1 268 604 205,42	1 486 415 410,43	1 578 335 364,45	1 551 063 974,25
Excèdent brut d'exploitation	-661 781 637,54	-1 817 600 387,23	-2 490 580 309,65	-3 931 872 528,66	-2 890 195 802,18
Autres produits opérationnel	88 993 358,82	36 437 508,15	18 242 594,65	44 518 836,54	148 833 522,95
Autres charges opérationnel	35 418 868,27	148 683 179,05	17 444 220,38	564 222 113,8	8 185 993,44
Dotation aux amortissements	2 245 130 845,39	8 329 216 487,15	5 816 673 339,43	7 744 928 051,76	7 882 407 152,32
Reprise sur provisions	334 007 004,55	273 889 180,90	6 047 237 964,09	297 330 177,71	1 026 329 248,76
Résultat d'exploitation	-2 519 330 987,83	-9 985 173 364,38	-2 259 217 310,72	-11 899 173 679,97	-9 605 626 176,23

Chapitre III : Diagnostic financier de l'entreprise << SONATRACH >> pendant et après le choc pétrolier

8 391,12 -101 809 378,95 -10 0	1 202 790,52 - 086 376 154,90 -2	102 103 347,14	ŕ	197 171 203,74 -193 946 940,20
309 378,95 -10 (086 376 154,90	ŕ	ŕ	-193 946 940,20
,	ŕ	2 361 320 657,86	-12 039 915 862 24	
866 685,42 14 1			12 037 713 002,24	-9 799 573 116,43
	44 271 653,27	18 399 174 567,65	12 169 411 515,47	14 398 849 695,54
856 747,27 24 1	89 730 681,15 2	20 692 466 284,36	24 081 397 375,8	24 110 273 247,15
317,10 -40 9	917 127,02	68 028 941,15	-127 930 001,91	-88 149 564,82
990 061,85 -10 0	045 459 027,88	2 293 291 716,71	-11 911 985 860,33	-9 711 423 551,61
-	-	-	-	-
- 48 8	666 585,62	13 373 792,83	3 828 959,5	-
- 483	866 585,62	13 373 792,83	-3 828 959,5	-
000 061 95	094 325 613,50	2 306 665 509,54	-11 915 814 819,83	-9 711 423 551,61
	- 48 8 48 8	48 866 585,62 48 866 585,62		

Source : réalisé par nous même à partir des comptes des résultats des années 2019 jusqu'au 2023.



Graphique N° 3 : Présentation graphique des soldes intermédiaires de gestion.

Source : réalisé par nous même à partir de tableau des soldes intermédiaires de gestion.

L'interprétation des résultats obtenus :

• La production de l'exercice : à enregistré une augmentation de 2019 à 2020, cela est dû à l'augmentation du chiffre d'affaire, et une diminution de 2020 à 2022 du également à la diminution du chiffre d'affaire puis une augmentation en 2023. Ces variations sont orchestrées par les variations des prix des hydrocarbures sur le marché mondial. La baisse subie entre 2020 et 2022 est causée par le choc pétrolier engendré par la crise économique du covid, ayant stimulé une baisse brutale de la consommation et de la demande mondiale de pétrole.

- La valeur ajoutée : nous constatons une valeur ajoutée positive durant toute la période de notre étude, donc elle permet de rémunérer les facteurs de production et de couvrir les achats consommés et les services extérieurs.
- Excédent brute d'exploitation: l'entreprise SONATRACH à dégagé un excédent brute d'exploitation négatif durant toute la période de notre étude, passant de -661 781 637,54 en 2019 à -2 890 195 802,18 en 2023 avec un point bas en 2022 de -3 931 872 528,66 cela veut dire qu'à partir l'EBE l'entreprise SONATRACH ne peut pas rémunérer les facteurs de production et de couvrir les achats consommés et les services extérieur, de rémunérer son personnels et de payer ses impôts.
- **Résultat d'exploitation :** nous constatons que les résultats d'exploitations dégagés par SONATRACH sont négatifs durant les cinq années, liées essentiellement à la diminution de l'EBE.
- **Résultat financier :** le résultat financier est déficitaire pour l'ensemble des exercices, cela est dû essentiellement aux charges d'intérêt sur les emprunts bancaires aux quels l'entreprise fait recours.
- **Résultat courant avant impôts :** le résultat courant avant impôt est négatif pour l'ensemble des exercices cela confirme une exploitation non rentable et sans soutien externe financier notable.
- **Résultat net d'exercice :** les résultats nets de SONATRACH sont négatifs durant toute la période de notre étude.

2-2 Calculs de la capacité d'autofinancement (CAF)

Après avoir calculé les soldes intermédiaire de gestion, nous passerons maintenant pour étudier et calculer la capacité d'autofinancement de l'entreprise SONATRACH par la méthode additive, cette méthode se base sur le résultat net, elle se calcul comme suit :

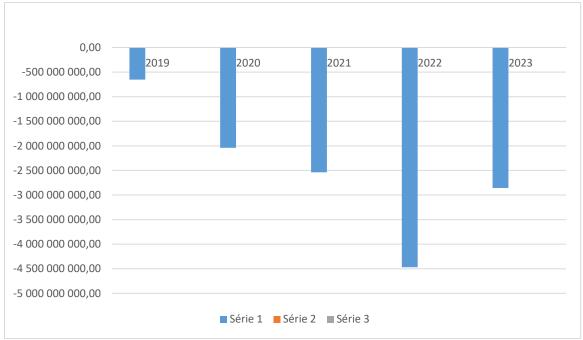
Tableau N° 8 : calcul de la CAF par la méthode additive.

	Désignations	2019	2020	2021	2022	2023
	Résultat net de l'exercice	-2 562 990 061,85	-10 094 325 613,50	-2 306 665 509,54	-11 915 814 819,83	-9 711 423 551,61
+	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	2 245 130 845,39	8 329 216 487,15	5 816 673 339,43	7 744 928 051,76	7 882 407 152,32
-	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions	334 007 004,55	273 889 180,90	6 047 237 964,09	297 330 177,71	1 026 329 248,76
+	Valeur comptable des éléments d'actif cédés	-	-	-	-	-
-	Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés	-	-	-	-	-
+ /-	Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	-	-	-	-	-
=	Capacité d'autofinancement (CAF)	-651 866 221,01	-2 038 998 307,25	-2 537 230 134,20	-4 468 216 945,78	-2 855 345 648,05

Source : Elaboré par nous même à partir des comptes des résultats des années 2019 jusqu'au 2023.

La CAF de l'entreprise SONATRACH représente graphiquement comme suit :

Graphique N° 4 : Représentation graphique de la CAF.



Source : réalisé par nous même à partir de tableau du calcul de la CAF.

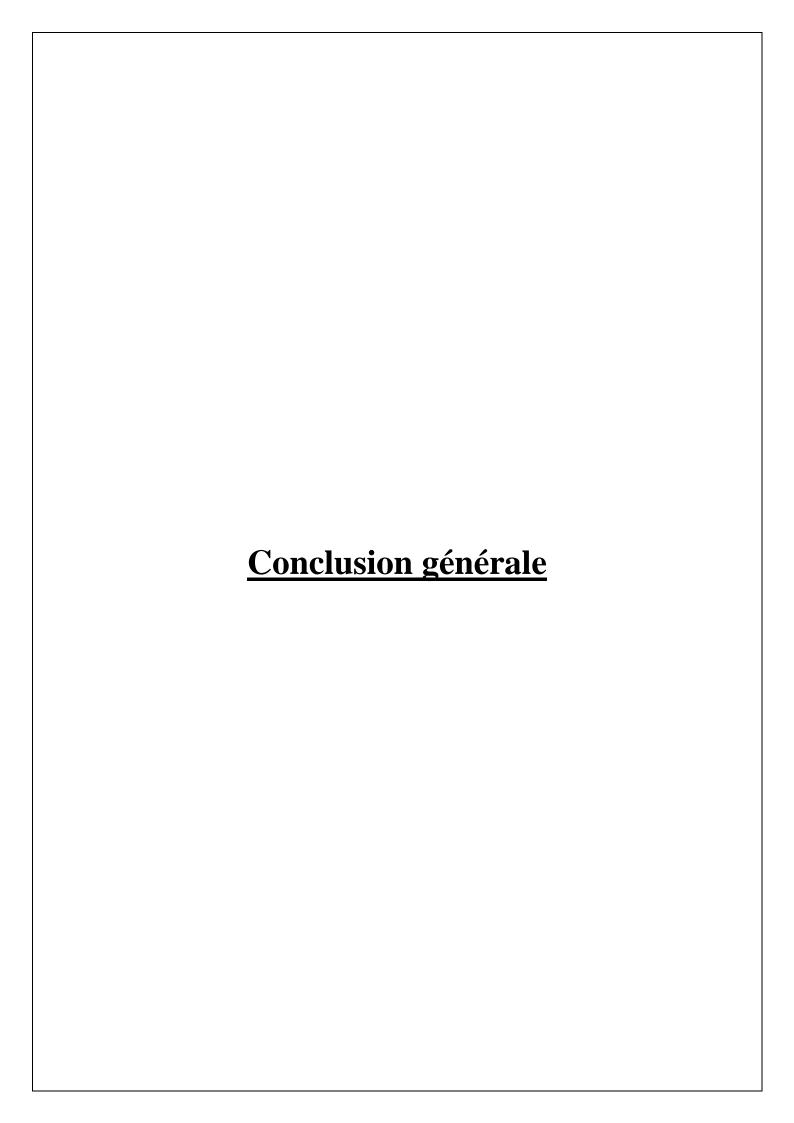
L'interprétation:

La CAF est négative durant toute la période étudiée notamment après le choc pétrolier de 2020, passant de -651 millions en 2019 à -4,4 milliards dinars en 2022. Un déficit des ressources internes qui commence à être absorbée en 2023 grâce au retour progressive des prix du baril de pétrole à la normal. Dans l'ensemble, une CAF négative signifie que l'entreprise SONATRACH ne génère pas suffisamment de flux de trésorerie internes pour autofinancer ses investissements. Toutefois, il y a lieu de préciser que le chiffre d'affaire enregistré par la direction de Bejaia concerne uniquement les ventes nationales vers les raffineries, le produit des exportations est centralisé à la direction centrale à Alger. Bien que les charges d'exploitation concernent tout le plateau technique utilisé pour l'exploitation.

Pour conclure, l'analyse des données financières de l'entreprise SONATRACH sur la période de notre étude de 2019 à 2023, montre de manière nette que l'entreprise n'est pas rentable, malgré une structure bilancielle solide caractérisée par les fonds propres importants et un faible niveau d'endettement à court terme, les résultats nets sont déficitaires. Les causes majeures de ces résultats insuffisantes sont :

- Une exploitation structurellement non rentable (EBE et résultat net négatifs).
- Une charge salariale importante non compensée par la productivité.
- Des amortissements élevés qui écrasent les résultats.
- Une activité affectée par les chocs extérieurs notamment le choc pétrolier de 2020 ayant suivi la crise économique de la pandémie covid (ralentissement mondiale).

En résumé, SONATRACH a été lourdement impactée par le choc pétrolier mondial combiné à la crise sanitaire, ce qui a entrainé une dégradation sévère de sa performance financière. L'entreprise n'est pas rentable et son activité a été négativement impactée sur la période étudiée. Mais dès le retour à la normal des prix des hydrocarbures sur le marché mondiale en 2023, l'entreprise a repris le contrôle de sa situation financière, et les indicateurs, bien que resté négatifs, ont commencé à améliorer, ce qui témoigne une résilience de l'entreprise face au choc grâce à sa solidité financière.



Conclusion générale

Ce travail s'est attaché d'analyser l'impact du choc pétrolier de 2020 sur la rentabilité de SONATRACH entre 2019 et 2023, à travers une démarche méthodologique combinant analyse quantitative et étude qualitative. L'examen approfondi des documents comptables de la société, nous a permis de saisir les mécanismes complexes par lesquels les fluctuations brutales des prix du pétrole ont affecté la performance financière de l'entreprise Algérienne.

L'analyse des états financières a révélé une baisse successive des revenus à la chute des prix du baril, impactant directement les marges bénéficiaires et la rentabilité globale de SONATRACH. Ce constat relève la forte dépendance structurelle de l'entreprise aux revenus pétroliers et la vulnérabilité de son modèle économique face à un environnement volatil. Par ailleurs, l'étude a mise en lumière l'effet multiplicateur des facteurs macroéconomique, notamment les fluctuations des taux de change et l'inflation, qui ont exacerbé des pressions sur les couts opérationnels et les charges financières. Ces facteurs ont ainsi contribué à fragiliser la situation financière de SONATRACH, compliquant la gestion de la rentabilité.

Néanmoins, cette période de crise a également révélé la capacité d'adaptation et de résilience de l'entreprise. Les stratégies mises en œuvre, telles que la révision des politiques d'investissement, l'optimisation des dépenses et le renforcement des mécanismes de contrôle financier, ont permis d'atténuer l'impact négatif et d'amorcer une stabilisation progressive des indicateurs financiers à partir de 2022. Ces mesures témoignent d'une prise de conscience stratégique visant à renforcer la flexibilité financière et la pérennité de l'entreprise dans un contexte incertain.

L'interprétation des résultats montre clairement que, si la dépendance aux hydrocarbures reste un facteur de fragilité, SONATRACH dispose toutefois d'un potentiel important pour renforcer sa résilience à travers l'innovation managériale, la diversification de ses activités et une meilleure anticipation des risques liés aux fluctuations du marché mondiale. Cette analyse de cas illustre ainsi les défis spécifiques auxquels font face les entreprises extractives dans les économies dépendantes des matières premières, mais aussi les voies possibles pour renforcer leur stabilité financière et leur capacité à surmonter les chocs exogènes.

Au-delà de l'étude de SONATRACH, ce travail souligne l'urgence pour l'économie Algérienne de réduire sa vulnérabilité aux chocs pétroliers en accélérant la diversification économique et en développant des politiques publiques favorisant la résilience des secteurs stratégiques.

Conclusion générale

L'expérience de SONATRACH offre une leçon significative à l'ensemble des acteurs économiques, démontrant que la gestion proactive des risques et l'adaptation stratégique sont essentielles pour assurer une croissance durable et stable dans un environnement mondial parqué par l'incertitude.

En conclusion, le choc pétrolier de 2020 a représenté un défi important pour SONATRACH, mettant en lumière tant ses fragilités que sa capacité à s'ajuster face à des conditions adverses. Les enseignements tirés de cette période offrent des pistes concrètes pour consolider la stabilité financière de l'entreprise et, plus largement, pour accompagner le développement économique durable de l'Algérie dans les années à venir.

Références bibliographique

Livre:

- ✓ ACH. Y-A et DANIEL. C, « Finance d'entreprise, du diagnostic à la création de valeur », édition : HACHETTE, Paris 2004, page 213
- ✓ BARREAU, J, DELAHAY.f. Gestion financière. 13 eme édition. Paris : DUNUOD. 2004. P 140
- ✓ Bernard classe. Analyse financière. Edition economica. 10émé édition
- ✓ CABANE. P, « L'essentiel de la finance à l'usage des managers », édition : EYROLLES, Paris, 2005, page 199
- ✓ CABANE. P, Op.cit. page 199
- ✓ Éric Stephany, Gestion financière, 2 eme édition, Economica Paris 2000, P, 99
- ✓ Hubert de la brulerie. Analyse financière. 2 eme Edition. DUNUD. Paris, 2002, P. 142
- ✓ (P. Ramage, 2001) effet de levier
- ✓ PIGET.P, « gestion financière de l'entreprise » Ed Economica 1998, page 68

Rapports et revues :

- ✓ Banque Mondial, Rapport -annuel 2023, consulté 15-04-2025
- ✓ Banques d'Algérie, Rapport-annuel-2020-2023, consulté le 14-04-2025
- ✓ Direction générale du trésor, Evolution des échanges commerciaux de l'Algérie, publié en 2023, consulté 15-04-2025
- ✓ Office National des Statistiques, Rapport Annuel 2023, Consulté le 15-04-2025
- ✓ Journal officiel Algérie, publie en 2009, visité le 15-03-2025

Site internet:

- √ https://www.larousse.fr/encycloprdie/divers/crise_%C3%A9conomique/187434
 consulté le 8-03-2025
- ✓ https://s4.rsbp-tn.org/library/msme-finance/ksep-lib-analysing-businesses-in-crisistimes.html consulté le 9-03-2025
- ✓ https://www.connaissancedesenergies.org/fiche_pedagogique/choc-petrolier consulté le 10-03-2025
- ✓ https://www.centralcharts.com/fr/gm/1-apprendre/9-economie/1077-definition rentabilité-commercial consulté le 10-03-2025

	Dliographie
✓	
	algerie#:~:text=En%202023%2C%20selon%20TradeMap%2C%20les,37%2C2%20%
	25% 20en% 202022 consulté le 15-04-2025

La Liste des figures

Numéro de figure	Le titre de figure	Page
Figure N °1 :	Représentation des soldes intermédiaires de gestion	9
Figure N° 2:	Evolution des prix du pétrole (en \$/bbl), charbon (en \$/mt) et de gaz naturel (en \$/mm btu, échelle de droite)	12
Figure N° 3 :	Variation moyenne mensuelle du cours de change du dinar 2019-2020	13
Figure N°4 :	Evolution mensuelle du cours du dinar algérien2021- 2023	14
Figure N°5 :	Evolution annuel de l'indice général des prix à la consommation	15
Figure N°6 :	Evolution annuel l'indice général des prix à la consommation	15
Figure N°7 :	Evolution des échanges commerciaux de l'Algérie	16

La liste des tableaux

N° : de tableau	Le titre de tableau	Page
Tableau N°:1	Calcul de la CAF à partir de la méthode additive	10
Tableau N°: 2	Présentation de l'actif des bilans financiers de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	20
Tableau N°: 3	Présentation de passif des bilans financiers de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	22
Tableau N°:4	Actif du bilan financier de grandes masse de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	24
Tableau N°:5	passif du bilan financier en grandes masse de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	27
Tableau N°:6	Calcul des ratios de rentabilité de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	29
Tableau N°: 7	Les soldes intermédiaire de gestion de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	30
Tableau N°: 8	Calcul de la caf de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	34

La liste des graphes

Numéro de graphe	titre du graphique	Page
Graphe N° :1	Présentation graphique de l'actif du bilan financier en grand masse de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	25
Graphe N° :2	présentation graphique de passif du bilan financier en grand masse de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	28
Graphe N° :3	Présentation graphique de soldes intermédiaire de gestion de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	32
Graphe N° :4	représentation graphique de la CAF de < <sonatrach>> des années 2019 jusqu'au 2023</sonatrach>	35

Section 1 : Présentation de l'organisme d'accueil

1.1 Présentation de la SONATRACH

La société nationale pour le transport, la transformation et la commercialisation des hydrocarbures, plus connue par son abréviation « SONATRACH » est une entreprise publique algérienne, une nationale d'un grand poids économique, et internationale par son domaine d'activité, industrie pétrolière et gazière, un acteur majeur de l'industrie pétrolière surnommé la major africaine. SONATRACH est classée la première entreprise d'Afrique

Elle se situe au premier plan par l'importance de ses activités : transport, forage, production et commercialisation ...etc. La gestion de ses activités est assurée par des activités opérationnelles et des directions fonctionnelles qui élaborent et veillent à l'application de la politique et de la stratégie du groupe. Elles fournissent l'expertise et l'appui nécessaire aux activités.

1.2 Historique de la SONATRACH

L'aventure de l'exploration pétrolière en Algérie remonte au dernier quart du 19ème siècle, avec les premières explorations dans le Nord, en 1877, dans la région d'Ain Zeft, près de Relizane, dans l'Ouest de l'Algérie. Cette histoire des hydrocarbures en Algérie est retracée à travers quelques dates clés et autant de moments phares de l'industrie des hydrocarbures en Algérie depuis la création de SONATRACH, il y a plus d'un demi-siècle.

Afin d'assurer le contrôle et la gestion du secteur des hydrocarbures naissant dans les années 1950, une direction de l'énergie et de carburants a été mise en place en Algérie. Des indicateurs significatifs d'une évolution peu probable du secteur des hydrocarbures ont été constatés.

Le 12 Mars 1957, la Société Pétrolière de Gérance, S.O.P.E. G, a été fondée par la Compagnie Française des Pétroles en Algérie (C.F.P. A) et la Société Nationale de Recherche et d'Exploitation des Pétroles en Algérie, la S.N. REPAL.

C'est cette société qui conduira dès 1958 la construction d'un pipe-line reliant Haoud El Hamra et Bejaia d'une longueur de 660 km et d'un diamètre de 24 pouces. La réalisation de cet oléoduc vers le terminal de Bejaia correspond à la première expédition du pétrole brut vers le Nord de l'Algérie. La mise en service de cet oléoduc aura lieu un an plus tard (1959).

Le parc de stockage de Bejaia, construit pour la réception du pétrole brut, est alors constitué de 16 bacs. Un port pétrolier, composé de 3 postes de chargement ainsi que 4 stations de pompage ont également été mis en service à cette occasion.

En 1960, le port pétrolier est étendu par la réalisation d'un deuxième appontement. Cette extension s'accompagne de la mise en place d'une station de déballastage permettant la récupération des produits pétroliers contenus dans l'eau déchargés par les bateaux. **Est le 31 décembre 1963**, au lendemain de l'indépendance, que nait officiellement la SONATRACH, dont l'acronyme signifie Société Nationale de Transport et de Commercialisation des Hydrocarbures. SONATRACH est créée pour jouer d'abord un rôle de transporteur et se déployer progressivement dans les autres segments de l'activité.

Ce qu'elle fait très rapidement, puisqu'en quelques années seulement elle devient une société intégrée activant de la Recherche-Production à la Commercialisation en passant par la Pétrochimie, les Services pétroliers, etc...

1.3 Les activités de la SONATRACH:

Le groupe pétrolier et gazier SONATRACH intervient dans l'exploration et la production, le transport par canalisation, la transformation et la commercialisation des hydrocarbures et de leurs dérivés. SONATRACH se développe également dans les activités de pétrochimie, de génération électrique, d'énergies nouvelles et renouvelables, de dessalement d'eau de mer et d'exploitation minière.

Basée en Algérie, SONATRACH est active dans plusieurs régions du monde, notamment en Afrique (Mali, Tunisie, Niger, Libye, Égypte, Mauritanie), en Europe (Espagne, Italie, Portugal, Grande-Bretagne, France), en Amérique latine (Pérou) et aux États-Unis.

1.4 Les métiers de la SONATRACH

Les métiers de base de SONATRACH portent sur toute la chaîne des hydrocarbures, en commençant par la recherche et l'exploration, jusqu'à la transformation des hydrocarbures et leur commercialisation aux consommateurs finaux. Elle exerce ses activités dans 4 principaux domaines : l'amont, le transport par canalisation, l'aval et la commercialisation.

• L'amont pétrolier : l'exploration, et la production ;

Transport par canalisation (TRC);

• L'aval pétrolier : liquéfaction, raffinage et pétrochimie ;

• Commercialisation

Section: 2 Présentation de la direction administration et finance

La direction administration et finance se divise en deux départements :

1.2.1.1- Département finance

Son rôle est la prise en charge de la gestion comptable et financière de la RTC (veiller au

financement des projets de la RTC)

Ce département prend en charge la gestion comptable et financière de la DRGB, il comprend

comme le montre l'organigramme ci-dessous les 2 services :

Service comptabilité générale ;

- Service trésorerie.

Service de comptabilité générale : il comprend 3 sections

- Section tiers

- Section immobilisation;

- Section centralisation.

Service trésorerie : il comprend 2 sections

- Section banque;

Section caisse.



$\underset{\text{Exercice 2019}}{B} L \ A \ N$

Edité le : 24/03/2020 10:22

Par: SA7140

			ACTIF	Exercice 2019				PASSIF	
_			ACH			L		PASSIF	
REF	RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N•1 Net	REF	RUBRIQUE	N Net	N•l Net
	ACTIF NON COURANT					Г	CAPITAUX PROPRES		
20	Immobilisations incorporelles	46 836 973,56	42 932 948,07	3 904 025,49	10 440 146,61				
	Immobilisations corporelles	16 238 905 361,09	11 826 807 581,23	4 412 097 779,86	2 767 644 659,26	10	Capital, réserves et assimilés		
	Immobilisations en concession					١.,	Panard à naussau	-402 492 822,71	9 754 768.2
	Equip.Fixes & Complexes/Production	43 003 307 918,12	31 248 056 103,50	11755 251 814,62	1 935 829 812,03	"	Report à nouveau	402 492 822,71	9 134 108,2
	Immobilisations en-cours	2 463 93 1 687,83	20057 768,60	2 443 873 919,23	1 397 595 354,98	12	Résultat de l'exercice	-2 562 990 061,85	-2786 646 500,9
	Participations et créances rattachées à des participations					18	Comptes de liaison	15 796 427 689,08	3 1 16 307 200,5
27	Autres immobilisations financières	299 328 123,52		299 328 123,52	142 661 868,17		TOTAL CAPITAUX PROPRES		,
	Total immobilisations	62 052 310 064,12	43 137 854 401,40	18 914 455 662,72	6254 171 841,05	4	TOTAL CAPITACAT ROPRES	12 830 944 804,52	339 415 467,
133	Impôts différés actifs	361 946 824,35		361946 824,35	303 127 507,25	•	PASSIF NON COURANT		
	TOTAL ACTIFNON COURANT	62 414 256 888,47	43 137 854 401,40	19 276 402 487,07	6 557 299 348,30	13	IDP,SUB. Recues, Prod & Charges DIFF.		
	ACTIF COURANT					14	Provisions réglementées		
Ц	Stock et en-cours	1704 110 364,02	9 783 296,07	1 694 327 067,95	1 596 278 561,20		Provisions pour charges	6 622 440 838,98	6 479 512 031,7
20	Stocks de marchandises						Emprunts et dettes assimilées		
	Matières premières et fournitures						Dettes rattachées à des participations		
32	Autres approvisionnements	1704 110 364,02	9783 296,07	1 694 327 067,95	1 596 278 561,20	229	Droits du concédant		
	En cours de production de biens					_	Versement restant à effectuer S/Titres		
	En cours de production de services						Versement restant à effectuer sur titre		
	Stocks de produits					279	immobilisé		
	Stocks provenant d'immobilisations						I I I I I I I I I I I I I I I I I I I		
-	Stocks à l'extérieur						TOTAL PASSIF NON COURANT	6 622 440 838,98	6 479 512 031,7
	Achats stockés	101 015 (50 02	(50.053.35	100 307 (37.7)	2/0073 210/0		Barrier of constate and other	1022 255 201 02	1706 141 527,2
	Créances et emplois assimilés	401 045 678,93 60 226 080,00	658 053,37	400 387 625,56 60 226 080,00	368 973 319,69		Dettes et emplois assimilés	1923 355 291,87	
	Fournisseurs et comptes rattachés Clients et comptes rattachés	723 710,90		723 710,90	60 226 080,00	170	Fournisseurs et comptes rattachés	694 770 402,24	642 565 407,3
	Personnel et comptes rattachés	680 000,00		680 000,00	3 042 126,62 330 000,00	1	Clients créditeurs, avances, RRR		4/2 740 /410
		680 000,00		680 000,00	330000,00	17-	Personnel et comptes rattachés	633 207 223,34	563 750 654,0
	Organismes sociaux&comptes rattachés					43	Organismes sociaux et comptes rattachés	219 928 409,37	189 015 458,0
	Etats collectivités publiques	88 269 707,88		88 269 707,88	52 961 824,88	44	Etat colléctivités publiques	373 713 392,63	309 082 893,4
	Organismes internationaux et comptes rattachés						Organismes internationaux et comptes		
ıı	Groupe et associés					45	rattachés Groupe et Associés		
1 1	Débiteurs divers	228 899 937.51	658 053,37	228 241 884.14	231853 500.44	1	Créditeurs divers	1 735 864.29	1 727 114,2
401		228 899 937,51	038 03,37	228 241 884,14	231 833 300,44	-		1 /33 804,29	1 /2 / 114,2
_	Comptes Transitoires/Attente Charges ou produits constatés					47	Comptes Transitoires/Attente Charges ou produits constatés d'avances		
	davance et provisions	22 246 242,64		22 246 242,64	20 559 787,75	48	et provisions		
\mapsto		5 (22 25 (20		5 (22.75) 70	2 517 797,74	H	Disponibilités et assimilés		
	Disponibilités et assimilés Valeurs mobilères de placement	5623 754,79		5 623 754,79	2 31 / 191,14	-			
	Banques, Etab. financiers & assimilés	5623 754,79		5 623 754,79	2 517 797,74		Valeurs mobilières de placement Banques, Etab. Firanciers, & assimilés		
	Instruments financiers dérivés	3023 134(19		3 023 134,19	2 31 / 191,14		Instruments financiers dérivés		
	Caisses	0.00					Caisses		
	Carsses Regie d'avances et accréditifs	0,00					Regie d'avances et accréditifs		
	Virements internes						Virements internes		
一	TOTAL ACTIF COURANT	2 110 779 797,74	10 441 349,44	2 100 338 448,30	1967 769 678,63		TOTAL PASSIF COURANT	1923 355 291,87	1706 141 527,2
1						1		21376 740 935,37	8 525 069 026,5



BIL A N

Edite le : 26/03/2021 16:25

Par: SA7140

son	atrach			Exercice 2020					
			ACTIF					PASSIF	
REF	RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N-1 Net	REF	RUBRIQUE	N Net	N-I Net
	ACTIF NON COURANT					Г	CAPITAUX PROPRES		
20	Immobilisations incorporelles	46 836 973,56	45 841 597,53	995 376,03	3 904 025,49				
	Immobilisations corporelles	17 002 242 684,48	12 466 289 976,42	4 535 952 708,06	4 412 097 779,86	10	Capital, réserves et assimilés		
	Immobilisations en concession					١.,	Report à nouveau		-402 492 822.7
	Equip.Fixes & Complexes/Production	82 913 739 462,40	34 048 877 103,86	48 864 862 358,54	11755 251 814,62		Report a nouveau		-102 172 022,
	Immobilisations en-cours Participations et créances	2580 907 235,03	40 828 768,60	2 540 078 466,43	2 443 873 919,23	12	Résultat de l'exercice	-10 094 325 613,50	-2 562 990 061,
	rattachées à des participations								
27	Autres immobilisations financières	282 432 138,21		282 432 138,21	299 328 123,52	18	Comptes de liaison TOTAL CAPITAUX PROPRES	55 203 055 243,59	15 796 427 689,
	Total immobilisations	102 826 158 493,68	46 601 837 446,41	56 224 321 047,27	18 914 455 662,72	2	TOTAL CAPITAUX PROPRES	45 108 729 630,09	12 830 944 804,
133	Impôts différés actifs	402 863 951,37		402 863 951,37	361946 824,35	3	PASSIF NON COURANT		
Ш	TOTAL ACTIF NON COURANT	103 229 022 445,05	46 601 837 446,41	56 627 184 998,64	19 276 402 487,07	13	IDP,SUB. Recues, Prod & Charges DIFF.		
Ш	ACTIF COURANT					14	Provisions réglementées		
	Stock et en-cours	1831 768 157,09	1901 496,28	1 829 866 660,81	1 694 327 067,95	=	Provisions pour charges	11 258 225 533,85	6 622 440 838,
	Stocks de marchandises						Emprunts et dettes assimilées		
	Matières premières et fournitures					17	Dettes rattachées à des participations		
	Autres approvisionnements	1831 768 157,09	1901 496,28	1 829 866 660,81	1 694 327 067,9	9	Droits du concédant		
	En cours de production de biens					_	Versement restant å effectuer S/Titres		
	En cours de production de services								
	Stocks de produits					279	Versement restant à effectuer sur titre immobilisé		
	Stocks provenant d'immobil isations					1	immoonse		
	Stocks à l'extérieur					4	TOTAL PASSIF NON COURANT	11 258 225 533,85	6 622 440 838.9
	Achats stockés					L			1 923 355 291.
	Créances et emplois assimilés	511 339 385,68	3 665 525,56	507 673 860,12 167 221 800,00	400 387 625,50	-	Dettes et emplois assimilés	2 604 900 512,88	
	Fournisseurs et comptes rattachés Clients et comptes rattachés	167221 800,00		167 221 800,00	60 226 080,00	7.0	Fournisseurs et comptes rattachés	623 718 443,55	694 770 402,
		50 000,00		50 000,00	723 7 10,90	417	Clients créditeurs, avances, RRR		
	Personnel et comptes rattachés	50000,00		50 000,00	680 000,00		Personnel et comptes rattachés	625 697 145,31	633 207 223,
	Organismes sociaux&comptes rattachés					43	Organismes sociaux et comptes rattachés	220 304 212,48	219 928 409,
	Etats collectivités publiques	88 269 707,88		88 269 707,88	88 269 707,88	8 44	Etat colléctivités publiques	1 133 094 430,50	373 713 392,
	Organismes internationaux et comptes rattachés						Organismes internationaux et comptes		
	Groupe et associés					45	rattachés Groupe et Associés		
	Débiteurs divers	229 379 324.43	3 6 6 5 5 2 5 , 5 6	225 713 798.87	228 241 884 14	-	Créditeurs divers	2 086 281.04	1 735 864,
-	Comptes Transitoires/Attente	227 317 324,43	3000 323,00	223 / 13 / 70,0 /	220241 004,11	_	Comptes Transitoires/Attente	2 000 201,04	1 755 604,
	Charges ou produits constatés	24 410 552 22		26 410 553.37	22 246 242 64	_	Charges ou produits constatés d'avances		
	davance et provisions	26 418 553,37		26 4 18 553,37	22 246 242,64	40	et provisions		
П	Disponibilités et assimilés	7 130 157,25		7 130 157,25	5 623 754,79		Disponibilités et assimilés		
50	Valeurs mobilères de placement					50	Valeurs mobilières de placement		
51	Banques, Etab. financiers & assimilés	7 130 157,25		7 130 157,25	5 623 754,75		Banques, Etab. Financiers. & assimilés		
52	Instruments financiers dérivés						Instruments financiers dérivés		
	Caisses	0,00					Caisses		
54	Regie d'avances et accréditifs					54	Regie d'avances et accréditifs		
58	Virements internes					58	Virements internes		
Г	TOTAL ACTIF COURANT	2 350 237 700,02	5 567 021,84	2 344 670 678,18	2 100 338 448,30		TOTAL PASSIF COURANT	2 604 900 512,88	1923 355 291,
	TOTAL ACTIF	105 579 260 145,07	46 607 404 468,25	58 971 855 676,82	21376 740 935,37	7	TOTAL PASSIF	58 971 855 676,82	21 376 740 935,
_		Contaîte douill	bre Actif; Passif >>>	0,00	0,00				



$\underset{\text{Exercise 202 I}}{B} \underset{\text{Exercise 202 I}}{I} L \ A \ N$

Edité le : 28/03/2022 11:37 Par : BOM7140

88						PASSIF					
	RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N -1 Net	RIIF	RUBRIQUE	N Net	N-1 Net		
П	ACTIF NON COURANT					Г	CAPITAUX PROPRES				
	Immobilisations incorporelles	46 836 973 56	46 140 210,34	696 763,22	995 376,03						
	mnobilisations corporelles	18 762 725 980,84	13 135 906 743,47	5 626 819 237,37	4 535 952 708 06	10	Capital, réserves et assimilés				
	Immobilisations en concession					l,,,	Report à nouveau	-859 774 845,75			
	Equip.Fixes & Complexes/Production	83 340 474 477,83	38 397 569 3 19,01	44 942 905 158,82	48 864 862 358,54	Ë	ecipita ibuttas	400 114 0030			
	mmobilisations en-cours Participations et créances	1 770 953 378,62	61 250 540,60	1 709 702 838,02	2 540 078 466,43	12	Résultat de l'exercice	-2 306 665 509,54	-10 094 325 613,50		
	rattachées à des participations					Н					
- 1	Autres immobilisations financières	212 891 070,10		212 891 070,10	282 432 138 21	18	Comptes de liaison	49 600 173 448,98	55 203 055 243,59		
- 1	Total im mobilisations	104 133 881 880,95	51 640 866 813.42	52 493 015 067,53	56 22 4 321 0 47, 27		TOTAL CAPITALX PROPRES	46 433 733 093,69	45 108 729 630 09		
133	Impôts différés actifs	471 284 730,56		471 284 730,56	402 863 951,37	1	PASSIFNON COURANT				
	TOTAL ACTIF NON COURANT	104 605 166 611 51	51 640 866 813.42	52 964 299 798,09	56 627 184 998,64	13	IDP, SUB, Recues, Prod & Charges DIFF.	391 838,04			
	ACTIF COURANT					1	Provisions réglementées				
	Stock et en-cours	2 124 4 16 15 1,07	3 731 169,33	2 120 684 981,74	1 8 29 86 6 660 8 1		Provisions pour charges	5 91 3 507 401,47	11 258 225 533,85		
	Stocks de mar chandises						Emprunts et dettes assimilées	2,713,501,104,0			
	Matières premières et fournitures						Dettes ratachées à des participations				
	Autres approvisionnements	2 124 4 16 15 1,07	3 731 169,33	2 120 684 981,74	1 829 866 660,81		Droits du concédant				
	En cours de production de biens						Versement restant å effectuer S/Titres				
	En cours de production de services						Versement restant å effectuer sur titre				
-	Stocks de produits					277	immobilisé				
	Stocks provenant dimmobilisations					1					
_	Stocks à l'extérieur					1	TOTAL PASSIF NON COURANT	5 9 13 89 9 239 5 1	11 258 225 533 85		
	Achats stockés Créances et emplois a ssimilés	429 5 22 80 8,70	3 665 525,56	425 857 283.14	507 673 860 12	_	Date and a section of the section of	3 171 009 418.85	2 604 900 51 2.88		
	Fournisseurs et emplois a samues Fournisseurs et comptes rattachés	167 221 800,00	3 990 0 20,09	167 221 800,00			Dettes et emplois a scimilés Fournisseurs et comptes rattachés	726 228 997,17	623 718 443,55		
	Clients et comptes natuenes	107.221.800.20		107 221 800,00	107 221 800,00			120 22 8 991 3 1	023 / 18 +13,33		
	Personnel et comptes rattachés	230 000,00		230 000,00	50 000 00		Clients créditeurs, avances, RRR	569 362 666,38	625 697 145,31		
				230 000,00	3000000	1 -	Personnel et comptes rattachés		220 304 21 2,48		
	Organismes sociaus& comptes rattachés						Organismes sociaux et comptes rattachés				
	Etats collectivités publiques Organismes internationaux et comptes				88 269 707,88	#	Etat colléctivités publiques	1 652 519 366,50	1 133 094 430,50		
	rattachés					ш	Organismes internationaux et comptes ratachés				
45	Groupe et associés					45	Groupe et Associés				
46	Débiteurs divers	237 905 194,85	3 665 525,56	234 239 669,29	225 713 798,87	46	Créditeurs divers	2 417 114,29	2 0 86 28 1,04		
47	Comptes Transitoires/ Attente					47	Comptex Transitoires/Attente				
48	Charges ou produits constatés favance et provisions	24 165 813,85		24 165 81 3,85	26 418 553,37	48	Charges ou produits constatés d'avances et provisions				
\neg	Disponibilités et assimilés	7 799 689,08		7 799 68 9,08	7 130 157,25		Disponibilités et assimilés				
	Valeurs mobilères de placement					50	Valeurs mobiliër es de placement				
	Banques, Etab. financiers & assimilés	7 799 689,08		7 799 68 9,08	7 130 157,25	51	Banques, Etab. Financiers. & assimilés				
	Instruments financiers dérivés						Instruments financiers dérivés				
	Caisses	0,00					Caisses				
	Regie d'avances et accréditifs						Regie d'avances et accréditifs				
58	Virements internes					58	Virements internes				
	TOTAL ACTIF COURANT	2 561 738 648,85	7396 69489	2 554 341 953,96	2 344 670 678,18		TOTAL PASSIF COURANT	3 171 009 418,85	2 604 900 512,88		



BIL A N

Edité le : 13/03/2024 11:11 Par : SA7140

	ACTIF PASSIF							PASSIF	
REF	RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N -1 Net	REF	RUBRIQUE	N Net	N-1 Net
20 21	ACTIF NON COURANT Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles	69 792 235,66 21 311 069 133,49	51775 540,43 14 472 568 210,63	18 016 695,23 6 838 500 922,86	19 3 17 586,74 6 076 871 65 1,22	10	CAPITAUX PROPRES Capital, réserves et æsimilés		
24	Immobilisations en concession Equip.Fixes & Complexes/Production Immobilisations en-cours	99 115 601 094,44 2 071 238 912,28	47 456 197 032,44 20 057 768,60	51659 404 062,00 2 051 181 143,68	43 053 210 874,04 2 618 249 242,63		Report à nouveau	142 047 235,37	
26	Participations et créances rattachées à des participations	20/1 238 912,28	20037 768,60	2 05 1 181 143,08	2 018 249 242,03	Н	Résultat de l'exercice Comptes de liaison	-9 711 423 551,61 64 856 801 460,49	-11 915 814 819,83 59 255 165 642,31
	Autres immobilisations financières Total immobilisations	352 763 236,47 122 920 464 612,34	62 000 598 552,10	352 763 236,47 60 919 866 060,24			TOTAL CAPITAUX PROPRES	55 287 425 144,25	47 339 350 822,48
133	Impôts différés actifs TOTAL ACTIF NON COURANT ACTIF COURANT	688 162 296,68 123 608 626 909,02	62 000 598 552,10	688 162 296,68 61 608 028 356,92	600 012 731,86 52 712 075 380,85	13	PASSIF NON COURANT IDP,SUB. Recues, Prod & Charges DIFF.	1 189 837,43	1 189 837,43
30	Stock et en-cours Stocks de marchandises	2 536 907 025,43	10612 326,73	2 526 294 698,70	2 231 528 562,76	15	Provisions réglementées Provisions pour charges Emprunts et dettes assimilées	9 922 475 904,37	8 387 730 434,30
32	Matières premières et fournitures Autres approvisionnements En cours de production de biens	2 536 907 025,43	10612 326,73	2 526 294 698,70	2 231 528 562,76	17	Dettes rattachées à des participations Droits du concédant		
34	En cours de production de services Stocks de produits						Versement restant å effectuer S/Fitres Versement restant å effectuer sur titre		
37	Stocks provenant d'immobil isations Stocks à l'extérieur						immobilisé TOTAL PASSIF NON COURANT	9 9 2 3 6 6 5 7 4 1 . 8 0	8 388 920 271,73
	Achats stockés Créances et emplois assimilés	427 863 922,53		427 863 922,53	431 813 538,77	-	Dettes et emplois assimilés	4 0 48 929 497,56	3 809 766 819,57
109	Fournisseurs et comptes rattachés Clients et comptes rattachés	175 640 379,00		175 640 379,00	172 544 035,00	1 **	Fournisseurs et comptes rattachés Clients créditeurs, avances, RRR	902 083 963,41	990 791 922,38
	Personnel et comptes rattachés Organismes sociaux&comptes rattachés	200 000,00		200 000,00		42	Personnel et comptes rattachés Organismes sociaux et comptes rattachés	600 646 891,89 578 316 730,19	638 188 943,14 267 135 372,47
	Etats collectivités publiques Organismes internationaux et comptes rattachés Groupe et associés						Etat colléctivités publiques Organismes internationaux et comptes rattachés Groupe et Associés	1 967 881 912,07	1913 650 581,58
46	Débiteurs divers	235 223 370,71		235 223 370,71	235 117 877,10	46	Créditeurs divers		
48	Comptes Transitoires/Attente Charges ou produits constatés d'avance et provisions	16 800 172,82		16 800 172,82	24 151 626,67		Comptes Transitoires/Attente Charges ou produits constatés d'avances et provisions		
50	Disponibilités et assimilés Valeurs mobilères de placement	4 697 833 405,46		4 697 833 405,46	4 162 620 43 1,40		Disponibilités et assimilés Valeurs mobilières de placement		
52	Banques, Etab. financiers & assimilés Instruments financiers dérivés	4 697 833 405,46		4 697 833 405,46	4 162 620 43 1,40	51 52	Banques, Etab. Financiers. & assimilés Instruments financiers dérivés		
54	Caisses Regie d'avances et accréditifs Virements internes	0,00				54	Caisses Regie d'avances et accréditifs Virements internes		
	TOTAL ACTIF COURANT	7 662 604 353,42	10 612 326,73	7 651 992 026,69	6825 962 532,93		TOTAL PASSIF COURANT	4 0 4 8 9 2 9 4 9 7 , 5 6	3 809 766 819,57
_	TOTAL ACTIF	131 271 231 262,44 Contrôle équil	62 011 210 878,83 ibre Actif; Passif >>>	69 260 020 383,61 0,00	59 538 037 913,78 0,00		TOTAL PASSIF	69 260 020 383,61	59 538 037 913,78



$B \ \underset{\text{Exercice} : \text{2022-}}{L} A \ N$

Edité le : 23/03/2023 14:49 Edité Par : BOM7140

			ACTIF				PASSIF		
EF	RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N -1 Net	REF	RUBRIQUE	N Net	N-1 Net
\neg	ACTIF NON COURANT					Н	CAPIT AUX PROPRES		
20	Immobili sations incorporelles	66 671 562,86	47 353 976,12	19 3 17 586,74	696 763,22	10	Capital, réserves et assimilés		
21	Immobili sations corporelles	19 844 666 436,54	13 767 794 785,32	6 076 871 651,22	5 626 819 237,37	11	Report à nouveau		-859 774 845,75
22	Immobili sations en concession					12	Résultat de l'exercice	-11 915 814 81 9,83	-2 306 665 509,54
24	Equip.Fixes & Complexes/Production	85 807 489 838,43	42 754 278 964,39	43 053 210 874,04	44 942 905 158,82	18	Comptes de l'iaison	59 255 165 642,31	49 600 173 448,98
23	Immobili sations en-cours	2 679 499 783,23	61 250 540,60	2 6 18 2 49 242,63	1 709 702 838,02		TOTAL CAPITAUX PROPRES	47 339 350 822,48	46 433 733 093,69
26	Participations/créances rattachées à								
22	orticipations Autres im mobilisations financières	344 413 294.36		344 413 294.36	212 891 070.10	⊢	PASSIF NON COURANT		
-/	Total immobilisations	108 742 740 91 5.42	56 630 678 266,43	52 112 062 648.99	52 493 01 5 067.53	13	IDP,SUB. Recues,Prod & Charges DIFF.	1 189 837,43	391 838,04
	Impôts différés actifs	600 012 73 1.86	00 030 070 200,43	600 012 731.86	471 284 730.56	14	Provisions réglementées		
133	TOTAL ACTIF NON COURANT	109 342 753 647.28	56 630 678 266,43	52 712 075 380.85	52 964 299 798.09	15	Provisions pour charges	8 387 730 434,30	5 913 507 401,47
-	ACTIF COURANT	109 342 /53 647,28	56 630 678 266,43	52 / 12 0/5 380,85	52 964 299 7 98,09	16	Emprunts et dettes assimilées		
_		2 252 144 009.60	20 61 5 446.84	2 231 528 562.76	2 120 684 981.74	17	Dettes rattachées à des participations		
20	Stock et en-cours Stocks de marchandises	2 252 144 009,60	20 61 5 446,84	2 2 31 5 28 562,76	2 120 684 981,74	229	Droits du concédant		
	Matières premières et fournitures					269	Versement restant à effectuer S/Titres		
		0.000.444.000.00	0001511001	0.004.500.500.70	0.400.004.004.71	279	Versement restant à effectuer sur titre		
	Autres approvisionnements En cours de production de biens	2 252 144 009,60	20615446,84	2 231 528 562,76	2 120 684 981,74	_	immobilisé		
	En cours de production de siens En cours de production de services					_	TOTAL PASSIFNON COURANT	8 388 920 271,73	5 913 899 239,51
						1			
	Stocks de produits					1			
	Stocks provenant d'immobilisations Stocks à l'extérieur					1			
						ــــ			
38	Achats stockés					╙	PASSIFCOURANT		
_	Créances et emplois assimilés	432 471 592,14	658 053,37	431 813 538,77	425 857 283,14	L	Dettes et emplois assimilés	3 809 766 819,57	3 171 009 418,85
	Fournisseurs et comptes rattachés	172 544 035,00		172 544 035,00	167 221 800,00		Fournisseurs et comptes rattachés	990 791 922,38	726 228 997, 17
	Clients et comptes rattachés						Clients créditeurs, avances, RRR		
	Personnel et comptes rattachés				230 000,00	_	Personnel et comptes tuttachés	638 188 943,14	569 362 666,38
	Organismes sociaux & comptes rattachés						Organismes sociaux et comptes rattachés	267 135 372,47	220 481 274,51
44	Et at cel léctivités publiques,Organismes internationaux,comptes rattachés					44	Etat coll éctivités publiques, Organismes internationaux, comptes rattachés	1 913 650 581,58	1 652 519 366,50
	Groupe et associés					45	Groupe et Associés		
46	Débiteurs divers	235 775 930,47	658 053,37	235 117 877,10	234 239 669,29	46	Créditeurs divers		2 417 114,29
47	Comptes Transitoires/ Attente					47	Comptes Transitoires/Attente		
	Charges/produits constatés d'avances et provisions	24 151 626,67		24 151 626,67	24 165 81 3,85	48	Charges/produits constatés d'avances et provisions		
	Disponibilités et assimilés	4 162 620 431,40	0,00	4 1 62 6 20 4 31,40	7 799 689,08		Disponibilités et assimilés	0,00	0,0
	Valeurs mobilères de placement						Valeurs mobilières de placement		
	Bunques, Etab. financiers & assimilés	4 162 620 431,40		4 162 620 431,40	7 799 689,08		Banques, Etah. Financiers. & assimilés		
52	Instruments financiers dérivés					52	Instruments financiers dérivés		
53	Caisses					53	Caisses		
54	Regie d'avances et accréditifs					54	Regie d'avances et accrédit ifs		
58	Virements internes					58	Virements internes		
	TOTAL ACTIF COURANT	6 847 236 033,14	21 273 500,21	6 8 25 9 62 532,93	2 554 341 953,96		TOTAL PASSIF COURANT	3 809 766 819,57	3 171 009 418,88
	TOTAL ACTIF	116 189 989 680,42	56 651 951 766,64	59 538 037 913,78	55 518 641 7 52,0 5		TOTAL PASSIF	59 538 037 91 3,78	55 518 641 7 52,0 5
		Contrôle équilibre	Actif - Passif	0,00	0,00				

سوناطزاک CUMUL RTC

EDITE PAR: DIRECTION ADMINISTRATION ET FINANCES SIEGE ED

EDITE LE: 24/03/20 10:36:03

EDITE PAR: DIRECTION ADMINISTRATION ET FINANCES SIEGE ED EDITE LE:						24/03/20 10:36:03	
	SONATRACH	TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS					EN DINARS
	CENTRALISATION	AU 31 DECEMBRE 2019					
		N			N-1		
CPTE	DESIGNATION	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL
70	Ventes et produits annexes	820 935,78	9 723 370 467,11	9 724 191 402,89	693 490,90	10 907 223 029,73	10 907 916 520,63
72	Production stockée ou destockée	- 34 319 607,78		- 34 319 607,78	- 27 809 919,40		- 27 809 919,40
73	Production immobilisée						
74	Subventions d'exploitation						
	L PRODUCTION DE L'EXERCICE	- 33 498 672,00	9 723 370 467,11	9 689 871 795,11	- 27 116 428,50	10 907 223 029,73	10 880 106 601,23
60	Achats consommés	414 911 261,11	43 148 470,92	458 059 732,03	557 265 270,35	185 486 127,57	742 751 397,92
61	Services exterieurs	634 389 393,68	311 889 830,11	946 279 223,79	1 274 050 302,58	937 954 895,95	2 212 005 198,53
62	Autres services exterieurs	666 097 074,12	2 294 314 992,28	2 960 412 066,40	591 257 650,54	2 741 444 726,86	3 332 702 377,40
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 715 397 728,91	2 649 353 293,31	4 364 751 022,22	2 422 573 223,47	3 864 885 750,38	6 287 458 973,85
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 1748 896 400,91	7 074 017 173,80	5 325 120 772,89	- 2 449 689 651,97	7 042 337 279,35	4 592 647 627,38
63	Charges de personnel	5 383 266 644,31		5 383 266 644,31	4 508 691 203,23		4 508 691 203.23
64	Impôts,taxes et versements assimilés	603 635 766,12		603 635 766,12	506 961 066.51		506 961 066,51
0.1	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 7735798811,34	7 074 017 173,80	- 661 781 637,54	- 7 465 341 921,71	7 042 337 279,35	- 423 004 642,36
75	Autres produits opérationnels	88 345 775.82	647 583,00	88 993 358.82	96 704 220,49	665 270.00	97 369 490,49
65	Autres charges opérationnels	35 272 859,16	146 009.11	35 418 868.27	58 095 294.03	3 802 335,85	61 897 629,88
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	2 245 130 845,39		2 245 130 845.39	2 433 796 376,60		2 433 796 376,60
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	334 007 004.55		334 007 004.55	193 967 695.38		193 967 695.38
,,,	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 9 593 849 735,52	7 074 518 747,69	- 2 519 330 987,83	- 9 666 561 676,47	7 039 200 213,50	- 2 627 361 462,97
76	Produits financiers	1 994 526,94		1 994 526.94	7 480 942.81		7 480 942,81
66	Charges financieres	104 472 918,06		104 472 918,06	219 409 278,03		219 409 278,03
	VI. RESULTAT FINANCIER	- 102 478 391,12		- 102 478 391,12	- 211 928 335,22		- 211 928 335,22
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 9 696 328 126,64	7 074 518 747,69	- 2 621 809 378,95	- 9 878 490 011,69	7 039 200 213,50	- 2 839 289 798 19
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		,		
692/3	Impôts exigibles sur resultats ordinaires Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	- 58 819 317,10		- 58 819 317,10	- 52 643 297,29		- 52 643 297.29
692/3	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	390 848 635,31	9 724 018 050,11	10 114 866 685,42	271 036 430.18	10 907 888 299,73	11 178 924 729,91
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	10 028 357 444,85	2 649 499 302.42	12 677 856 747.27	10 096 883 144,58	3 868 688 086,23	13 965 571 230.81
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	- 9 825 846 714,40	7 039 200 213,50	- 2 786 646 500,90
77	Eléments extraordinaire (produits)		,	, , ,	, ,		
67	Eléments extraordinaire (produits) Eléments extraordinaire (charges)						
37	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE						
	X, RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	- 9 825 846 714,40	7 039 200 213,50	- 2 786 646 500,90



EDITE LE: 26/03/21 16:29:21

SONATRACH TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS					S	EN DINARS	
	CENTRALISATION						
		AU 31 DECEMBRE 2020			N-I		
CPTE	DESIGNATION	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL
70	Ventes et produits annexes	245 042,02	13 855 717 765,57	13 855 962 807,59	820 935,78	9 723 370 467,11	9 724 191 402,89
72	Production stockée ou destockée	- 22 025 524,60		- 22 025 524,60	- 34 319 607,78		- 34319607,78
73	Production immobilisée						
74	Subventions d'exploitation						
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	- 21780 482,58	13 855 717 765,57	13 833 937 282,99	- 33 498 672,00	9 723 370 467,11	9 689 871 795,11
60	Achats c onsommés	414 842 525,56	75 919 797,62	490 762 323,18	414 911 261,11	43 148 470,92	458 059 732 03
61	Services exterieurs	720 835 879,64	145 075 628,89	865 911 508,53	634 389 393,68	311 889 830,11	946279223,79
62	Autre s services exterieurs	597 486 061,65	7 007 314 695,44	7 604 800 757,09	666 097 074,12	2 294 314 992,28	2 960 412 066,40
	IL CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1733 164 466,85	7 228 310 12 1,95	8 961 474 588,80	1 715 397 728,91	2 649 353 293,31	4 364 751 022,22
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 1754944949,43	6 627 407 643,62	4 872 462 694,19	- 1 748 896 400,91	7 074 017 173,80	5 325 120 772 89
63	Charges de personnel	5 421 458 876,00		5 421 458 876,00	5 383 266 644,31		5 383 266 644 31
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 268 604 205,42		1 268 604 205,42	603 635 766,12		603 635 766,12
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 8 445 008 030,85	6 627 407 643,62	- 1817600387,23	- 7 735 798 811,34	7 074 017 173,80	- 661781637,54
75	Autres produits opérationnels	34 170 424,15	2 267084,00	36437508,15	88 345 775,82	647 583,00	88 993 358 82
65	Autres charges opérationnels	103 073 067,38	45 610 111,67	148 683 179 05	35 272 859,16	146 009,11	35418868,27
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	8 3 2 9 2 1 6 4 8 7 , 1 5		8 329 216 487,15	2 245 130 845,39		2 245 130 845,39
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	273 889 180,90		273 889 180,90	334 007 004,55		334007004,55
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 16569237980,33	6 584 064 615,95	- 9985173364,38	- 9 593 849 735,52	7 074 518 747,69	- 2519330987,83
76	Produits financiers	7681,23		768123	1 994 526,94		199452694
66	Charges financieres	101 210 471,75		101210471,75	104 472 918,06		104472918,06
	VL RESULTAT FINANCIER	- 101 202 790,52		- 101 202 790,52	- 102 478 391,12		- 102 478 391,12
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 16670440770,85	6 584 064 615,95	- 10 086 376 154,90	- 9 696 328 126,64	7 074 518 747,69	- 2621809378,95
695/8	Impôts e xigibles sur résultats ordinaires						
692/3	Impôts différés(variations) sur résultat ordinaires	- 40 917 127,02		- 40 917 127,02	- 58 819 317,10		- 58819317,10
-	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	286 286 803,70	13 857 984 849,57	14 144 271 653,27	390 848 635,31	9 724 018 030,11	10 114 866 685,42
	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	16915810447,53	7 273 920 233,62	24 189 730 681,15	10 028 357 444,85	2 649 499 302,42	12 677 856 747,27
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 16629523643,83	6 584 064 615,95	- 10 045 459 027,88	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2562990061,85
77	Eléments extraordinaire (produits)						
67	Eléments extraordinaire (charges)	48 866 585,62		48 866 585 62			
	IX, RESULTAT EXTRAORDINAIRE	- 48 866 585,62		- 48 866 585,62			
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 16678390 229,45	6 584 064 615,95	- 10 094 325 613,50	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2562990061,85



28/03/22 11:42:10 EN DINARS TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS SONATRACH CENTRALISATION AU 31 DECEMBRE 2021 TOTAL CPTE DESIGNATION EXTERNES INTERNES INTERNES Ventes et produits annexes Production stockée ou destockée Production immobilisée Subventions d'exploitation 12 351 935 4277 12 351 935 427 245 042 0 13 855 717 765 13 855 962 807 59 70 72 73 74 I. PRODUCTION DE L'EXERCICE 19748 488,19 12 351 935 427.7 12 332 186 939 57 21 780 482,58 13 855 717 765,5 13 833 937 282 99 60 Achats consommés 443 744 973,2 107 351 944,4 95 730 243,3 551096917*6*5 971667629*2*8 414 842 525,5 720 835 879,6 75 919 797,62 145 075 628,85 490 762 323,18 865 911 508,53 61 62 Services exterieurs 875 937 385,9 667 147 895,02 1 986 830 254,21 5 391 268 008,2 5 594 350 196,0 6 058 415 903,24 7 581 180 450,21 597 486 061,6 1 733 164 466,8 7 007 314 695,44 7 228 310 121,95 7 604 800 757 ps IL CONSOMMATION DE L'EXERCICE III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II) - 2006 578 742,40 6 757 585 231,7 4 751 006 489,31 - 1 754 944 949,43 6 627 407 643,6 4 872 462 694,15 5 755 171 388,53 1 486 415 410,43 2 490 580 309,65 5 755 171 388,5 5 421 458 876,0 5 421 458 876₀0 63 64 Charges de personnel 1 486 415 410,43 9 248 165 541,36 1 268 604 205,42 8 445 008 030,85 1 268 604 205,42 1 817 600 387,23 6 757 585 231,71 6 627 407 643,62 IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION Autres produits opérationnels Autres charges opérationnels Dotations aux amort issements, provisions et pertes de valeur 18 179 394,6 36 437 508,15 148 683 179,05 75 63 200,0 18 242 59465 34 170 424,1 2 267 084,0 45 610 111,6 17349823,5 943968 174442203 103 073 067,3 5816673339,4 5 816673 339,4 8 329 216 487,1 8 329 216 487,15 78 Reprises sur pertes de valeur et provisions
V. RESULTAT OPERATIONNEL 9016771 345,59 6 047 237 964 p9 2 259 217 310,72 273 889 180,90 16 569 237 980,33 273 889 180,90 9 985 173 364,38 6 757 554034,87 6 584 064 615,95 7 681,2: 101 210 471,7: 7681,21 101210471,71 76 66 Produits financiers 1507069,3 15070693 103610416,5 VL RESULTAT FINANCIER 102 103 347,14 102 103 347,1 101 202 790,5 101 202 790,52 VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI) - 9118874692,73 6 757 55403487 - 2361320657.86 - 16 670 440 770,85 6 584 064 615,9 - 10 086 376 154,90 Impôts e xigibles sur résultats ordinaires - 40917127,02 14 144271653,23 592/3 Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c) 286 286 803,7 TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d) 15 098 021 691,5 20 692 466 284,3 16 915 810 447,5 7 273 920 233,6 VIIL RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d) 9 050 845 751,58 6 757 554 034,87 2 293 291 716,71 16 629 523 643,83 6 584 064 615,95 10 045 459 027,88 Eléments extraordinaire (produits) Eléments extraordinaire (charges) 13 373 792.8 13 373 792.8 48 866 585,6 48 866 58562 IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE - 13 373 792,83 - 13373792,8 - 48 866 585,62 - 48 866 585,62 X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE 9064219544,41 6 757 554 034,87 - 2306665509,54 - 16 678 390 229,45 6 584 064 615,95 - 10 094 325 613,50



EDITE PAR: Direction Finances TRC EDITE LE: 23/88/2023 - 14:49:56

EDITE	PAR: Direction Finances INC						LE: 23/05/2023 - 14:49:36
	SONATRACH s.p.a	TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS					
	CENTRALISATION: CUMUL RTC	Exercise: 2022 -					
CPTE	DESIGNATION		N				
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL
70	Ventes et produits annexes	1720427064	11 825 431 123,88	11 842 635 394,52		12 351 935 427,71	12 351 935 427
72	Production stockée ou destockée	-18 142 121,71	- 1	-18 142 121,71	-19 748 488,19		-19748 488,
73	Production immobilisée	1 1		I			
74	Subventions d'exploitation						
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	-937851,07	11 825 431 123,88	11 824 493 272,81	-19 748 488,19	12 351 935 427,71	12 332 186 939
60	Achats consom més	391966808,36	68 023 396,30	439 990 204,66	443 744 973,25	107 351 944,44	551 096 917
61	Services exterieurs	1 200 991 905,42	320 575 350,40	1 521 567 255,82	875 937 385,94	95 730 243,34	971667629
62	Autres services exterieurs	869073426,63	4 804 683 113,50	5 673 756 540,13	667 147 895,02	5 391 268 008,22	6058415903
	IL CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 462 032 140,41	5 193 281 860,20	7 655 314 000,61	1986 830 254,21	5 594 350 196,00	7 581 180 450
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	-2462969991,48	6 632 149 263,68	4 169 179 272,20	-2 006 578 742,40	6 757 585 231,71	4751 006 489
63	Charges de personnel	6 522 716 436,41		6 522 716 436,41	5 755 171 388,53		5 755 171 388
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 578 335 364,45		1 578 335 364,45	1486415410,43		1486415410
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-10 564 021 792,34	6 632 149 263,68	-3 931 872 528,66	-9 248 165 541,36	6 757 585 231,71	-2 490 580 309,
75	Autres produits opérationnels	44379886,54	138 950,00	44 518 836,54	18 179 394,65	63 200,00	18 242 594
65	Autres charges opérationnels	46113924,51	518 108 189,29	564 222 113,80	17 349 823,54	94396,84	17444220
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de	7 744 928 051,76		7 744 928 051,76	5816673 339,43		5816673339
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	297 330 177,71	ı	297 330 177,71	6047237964,09		6047237964
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	-18 013 353 704,36	6 114 180 024,39	-11 899 173 679,97	-9016 771 345,59	6 757 554 034,87	-2259217310,
76	Produits financiers	3069228,41		3 069 228,41	1 507 069,39		1507069
66	Charges financieres	14381141068		143 811 410,68	103 610 416,53		103610416
	VL RESULTAT FINANCIER	-140 742 182,27		-140 742 182,27	-102 103 347,14		-102 103 347,
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (-18 154 095 886,63	6 114 180 024,39	-12 039 915 862,24	-9 118 874 @2,73	6 757 554 034,87	-2361320657,
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires						
692/3	Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	-127930001,91		-127 930 001,91	-68 028 941,15		-68 028 941,
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDIN	343 841 441,59	11 825 570 073,88	12 1@ 411 515,47	6047175 939,94	12 351 998 627,71	18 399 174 567
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDIN	18 370 007 326,31	5 711 390 049,49	24 081 397 375,80	15098021 ⊕1,52	5 594 444 592,84	20 692 466 284
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	-18 026 165 884,72	6 114 180 024,39	-11 911 985 860,33	-9 050 845 751,58	6 757 554 034,87	-2 293 291 716,
77	Eléments extraordinaire (produits)						
67	Eléments extraordinaire (charges)	3 828 959,50	ı	3 828 959,50	13 373 792,83		13 37 3 79 2
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE	-3828959,50		-3 828 959,50	-13 373 792,83		-13373792,
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-18 029 994 844,22	6 114 180 024,39	-11 915 814819,83	-9064 219 544,41	6 757 554 034,87	-2 306 665 509,



EDITE PAR: DIRECTION ADMINISTRATION ET FINANCES SIEGE ED

EDITE LE: 13/03/24 11:21:52

	SONATRACH	TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS					
	CENTRALISATION						
		N			N-I		
CPTE	DESIGNATION	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL
70	Ventes et produits annexes		13 179 100 336,12	13 179 100 336,12	17 204 270,64	11 825 431 123,88	11 842 635 394,52
72	Production stockée ou destockée	- 13 410 039,33		- 13 410 039,33	- 18 142 121,71		- 18142121,71
73	Production immobilisée	54 772 363,50		54 772 363,50			
74	Subventions d'exploitation						
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	41 362 324,17	13 179 100 336,12	13 220 462 660,29	- 937 851,07	11 825 431 123,88	11 824 493 272,81
60	Achats c onsommés	504 379 478,12	83 344 884,20	587724362,32	391 966 808,36	68 023 396,30	459 990 204,66
61	Services exterieurs	1 132 646 070,07	909 500 032,00	2 042 146 102,07	1 200 991 905,42	320 575 350,40	1 521 567 255,82
62	Autres services exterieurs	919797712,65	4 037 596 730,99	4 957 394 443,64	869 073 426,63	4 804 683 113,50	5 673 756 540,13
	IL CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 556 823 260,84	5 030 441 647,19	7 587 264 908,03	2 462 032 140,41	5 193 281 860,20	7 655 314 000 61
	III. VALEUR AJOUTE E D'EXPLOITATION (I-II)	- 2515460 936,67	8 148 658 688,93	5 633 197 752,26	- 2 462 969 991,48	6 632 149 263,68	4 169 179 272,20
63	Charges de personnel	6972 329 580,19		6 972 329 580.19	6 522 716 436,41		6 522 716 436.41
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1551063974,25		1 551 063 974 25	1 578 335 364,45		1 578 335 364,45
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 11038854 491,11	8 148 658 688,93	- 2890195802,18	- 10 564 021 792,34	6 632 149 263,68	- 3931872528,66
75	Autres produits opérationnels	148 531 282,95	302 240,00	148 833 522.95	44 379 886,54	138 950.00	4451883654
65	Autres charges opérationnels	8 110 732,45	75 26 0,99	8 185 993,44	46 113 924,51	518 108 189,29	564222113,80
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	7882407152,32		7 882 407 152,32	7 744 928 051,76		7 744 928 051,76
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	1026329248,76		1 026 329 248 76	297 330 177,71		297 330 177.71
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 17754511 844,17	8 148 885 667,94	- 9605626176,23	- 18 013 353 704,36	6 114 180 024,39	- 11899173679,97
76	Produits financiers	3224263,54		322426354	3 069 228,41		306922841
66	Charges financieres	197171203,74		197 171 203,74	143 811 410,68		143 811 410 68
	VL RESULTAT FINANCIER	- 193 946 940,20		- 193 946 940,20	- 140 742 182,27		- 140 742 182,27
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 17948458784,37	8 148 885 667,94	- 9799573116,43	- 18 154 095 886,63	6 114 180 024,39	- 12 039 915 862,24
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires						
692/3	Impôts différés(variations) sur résultat ordinaires	- 88 149 564.82		- 88 149 564.82	- 127 930 001.91		- 127930001.91
0943	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	1219447119.42	13 179 402 576 12	14 398 849 695.54	343 841 441.59	11 825 570 073.88	12 169 411 515 47
	TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	19079756338,97	5 030 516908.18	24 110 273 247,15	18 370 007 326,31	5 711 390 049,49	24 081 397 375 80
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 17 860 309 219,55	8 148 885 667,94	- 9711423551,61	- 18 026 165 884,72	6 114 180 024,39	- 11911985860,33
77	Eléments extraordinaire (produits)						
67	Eléments extraordinaire (produits) Eléments extraordinaire (charges)				3 828 959,50		3 8 2 8 9 5 9 5 0
37	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE				- 3 828 959,50		- 3828959.50
$\overline{}$	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 17860309219,55	8 148 885 667,94	- 9711423551,61	- 18 029 994 844,22	6 114 180 024,39	- 11915814819,83

Remerciments

Introduction générale	1
Chapitre I: Notions de bases sur l'impact des crises	
Section 1 : La relation entre crise économique et l'entreprise	3
1-Généralité sur la crise économique	3
1-1Définition de la crise économique	3
1-1-1 L'impact de la crise économique sur l'activité de l'entreprise	3
1-2 Aspect général des chocs pétroliers	4
1-2-1 Définition des chocs pétroliers.	4
1-2-2 Les causes d'un choc pétrolier	4
1-2-3 Les conséquence d'un choc pétrolier	5
Section 2 : les fondements de la rentabilité et l'activité de l'entreprise	5
2-1 Définition de la rentabilité	5
2-1-1 Définition de la rentabilité économique	<i>6</i>
2-1-2 La rentabilité financière	<i>6</i>
2-1-3 La rentabilité Commerciale	<i>6</i>
2-1-4 L'effet de levier	7
2-2 Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)	7
3-Etude de la capacité d'autofinancement (CAF)	10
3-1Définition de la capacité d'autofinancement	10
3-2Méthode de calcul de la capacité	10
Chapitre II : impact économique du Choc pétrolier 2020 en Algérie	
Section 1 : Effets du choc pétrolier sur le secteur énergétique et les taux de chang	ge 12
1-1 Impact du choc pétrolier sur le secteur pétrolier	12
1- 2 Impact sur le taux changes DZA/ USD	13
Section 2 : Répercussions sur les échanges commerciaux et l'inflation	15
2-1 Impacts sur l'indice des prix à la consommation	15
2-2 Impacts sur l'importation et l'exportation	16
Chapitre III: Diagnostic financier de l'entreprise << SONATRACH >> pendant et ap choc pétrolier	orès le
Section 1 : Elaboration de bilan financier de l'entreprise << SONATRACH>>	18
1-1Elaboration de bilan financier	18

Table de matière

1-1-1 Les retraitements au niveau de l'actif des bilans financiers	18
1-1-1-1 L'actif immobilisé	18
1-1-1-2 L'actif circulant	18
1-1-2Les retraitements et les classements au niveau du passif	19
1-2 Le bilan financier de l'entreprise SONATRACH	20
1-2-1 L'actif de bilan financier	20
1-2-2 Passif du bilan financier	22
1-3 Elaboration du bilan financier de grandes masses	23
1-3-1 Actif du bilan financier de grandes masses << SONATRACH>>	23
1-3-2 Passif du bilan financier en grandes masses de < <sonatrach>></sonatrach>	27
1-3-4 L'analyse financière par la méthode des ratios	28
Section 2 : l'analyse de l'activité de l'entreprise SONATRACH	29
2-1 Etude des soldes intermédiaires de gestion	29
2-2 Calculs de la capacité d'autofinancement (CAF)	33
Conclusion générale	37
Références bibliographique	
Liste des figures	
Liste des Tableaux	
La liste des graphes	
Annexes	

Résumé

Ce travail explore l'impact de la chute des prix du pétrole en 2020 sur la rentabilité de

SONATRACH entre 2019 et 2023. L'étude repose sur une analyse financière approfondie,

enrichie par des données macroéconomique et une recherche documentaire ciblée. Les résultats

mettent en évidence une forte sensibilité de la rentabilité aux fluctuations des prix du pétrole.

Ce travail souligne l'importance pour ce type d'entreprise d'adopter une gestion plus souple et

prévoyante face aux chocs extérieurs.

Mots clés:

Choc pétrolier ; la rentabilité ; prix du pétrole ; analyse financière ; données macroéconomique.

Abstract

This study explores the impact of the 2020 oil price crash on SONATRACH's profitability

between 2019 and 2023. The study is based on an in-depth financial analysis, enhanced by

macroeconomic data and targeted documentary research. The results highlight a high sensitivity

of profitability to oil price fluctuations. This study highlights the importance for this type of

company to adopt more flexible and forward-looking management in the face of external

shocks.

Keywords:

Oil shock; profitability; oil price; financial analysis; macroeconomic data

ملخص

تستكشف هذه الدراسة تأثير انهيار أسعار النفط عام 2020 على ربحية سوناطراك بين عامى 2019 و 2023. وتستند الدراسة

إلى تحليل مالى معمق، مدعوم ببيانات اقتصادية كلية وبحوث وثائقية مُركزة. وتُبرز النتائج حساسية عالية للربحية تجاه

تقلبات أسعار النفط. وتُبرز هذه الدراسة أهمية تبنى هذا النوع من الشركات لإدارة أكثر مرونةً واستشرافًا للمستقبل في مواجهة

الصدمات الخارجية

:الكلمات المفتاحية

صدمة نفطية؛ الربحية؛ سعر النفط؛ تحليل مالى؛ بيانات اقتصادية كلية