

République Algérienne Démocratique et Populaire
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
Université A. Mira de Béjaïa
Faculté des sciences économiques et commerciales et des sciences de gestion
Département des sciences financières et comptabilité



Mémoire de Fin d'études

*En vue de l'obtention du diplôme de Master en science financière et
comptabilité*

Option

Finance d'entreprise

Thème

*L'impact de la crise économique COVID-19 sur
l'activité de SONATRACH*

Présenté par :

Mlle KHATRI Chaïma

Mlle KHOUCHANE Chanez

Président : H. Belhocine

Examineur : YOUNICI

Encadrant : Dr. AZRI Khoukha

Année Universitaire : 2024/2025

Remerciements

Nous remercions Dieu Tout-Puissant de nous avoir donné la force, la patience et la santé pour mener à bien ce travail.

*Tout d'abord nous tenons à remercier chaleureusement notre encadrante, madame **AZRI KHOUKHA** pour son encadrement exceptionnel, sa disponibilité, ses conseils précieux et son accompagnement rigoureux tout au long de la réalisation de ce mémoire.*

Nous tenons à remercier les membres de jury qui ont consacré leur temps à examiner et à évaluer ce modeste travail.

*Nous tenons également à remercier monsieur **KHATRI ABDERRAHMANE** qui nous a aidé, soutenu et encouragé tout au long de la réalisation de ce mémoire, au sein de la direction de l'entreprise SONATRACH.*

Un grand merci aux enseignants de l'université Abderrahmane Mira pour la qualité de leurs enseignements.

Nous sommes reconnaissants envers toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin, à l'élaboration de ce mémoire.

Dédicaces

Je dédie prioritairement ce travail de mémoire :

*À mes chers parents et à ma grande mère pour leur soutien et sacrifices et leurs prières
tout au long de mes études.*

*À ma chère et unique sœur Chahrazed et à mon unique frère Abdelilah qui ont été mes
compagnons de vie.*

À toute ma famille,

À tonton Abderrahmane pour son encouragement constant.

À mon binôme CHANEZ, merci pour ta présence et ta confiance.

*À tous mes amis pour leurs encouragements et à tous ceux qui ont contribué de près ou
de loin pour que ce projet soit possible.*

CHAIMA

*Je dédie ce travail de mémoire à mes parents pour leur amour inconditionnel, leurs
sacrifices et leur soutien constant tout au long de mon parcours*

*À mes amis pour leur présence leurs encouragements et leurs sourires qui m'ont allégé
les moments difficiles.*

Et à tous ceux qui ont de près ou de loin contribué à la réalisation de ce travail.

CHANEZ

Sommaire

Introduction Générale	1
Chapitre I : Présentation théorique sur les crises économiques et les outils d'analyse financière : les SIG et la capacité d'autofinancement	
Section 01 : Fondements théoriques sur les crises économiques	4
Section 02 : Notions de base et mode de calcul des indicateurs de la rentabilité et d'activité de l'entreprise.....	6
Chapitre II : Analyse financière de SONATRACH face à la crise du COVID-19	
Section 01 : Élaboration et analyse des bilans financiers au sein de SONATRACH	14
Section 02 : Impact du COVID-19 sur la rentabilité et la capacité autofinancement.....	27
Conclusion générale	38

Liste des abréviations

CA : Chiffre d'affaire

CAF : Capacité d'autofinancement

CEPE : Capital engagé pour exploitation

CP : Capitaux propres

DCT : Dettes à court terme

DLMT : Dettes à long moyen terme

EBE : Excédent brut d'exploitation

IBS : Impôt sur les bénéfices

MC : Marge commerciale

MP : Matière première

PE : Production de l'exercice

RCAI : Résultat courant avant impôt

RCEAI : Résultat sur cessions d'éléments d'actif immobilisés

REXP : Résultat exceptionnel

RE : Résultat d'exploitation

RNE : Résultat net de l'exercice

RRC : Ratio de rentabilité commerciale

RRE : Ratio de rentabilité économique

RRF : Ratio de rentabilité financière

SIG : Soldes intermédiaires de gestion

VA : Valeur ajoutée

VD : Valeur disponible

VE : Valeur d'exploitation

VR : Valeur réalisable

Introduction Générale

La crise sanitaire mondiale engendrée par la pandémie de COVID-19 a profondément bouleversé l'économie mondiale, entraînant des répercussions sur la plupart des secteurs d'activité. Le secteur pétrolier, particulièrement sensible aux fluctuations économiques mondiales, n'a pas échappé à cette dynamique. En Algérie, SONATRACH, acteur majeur de l'industrie pétrolière et gazière a vu ses performances financières et opérationnelles affectées par cette crise inédite. La pandémie a eu des conséquences directes sur ses indicateurs d'activité, notamment en termes de production, de chiffre d'affaires, d'exportations, ainsi que sur sa capacité d'autofinancement.

L'objectif de ce mémoire est d'analyser l'impact du COVID-19 sur les performances de SONATRACH, en particulier à travers l'étude de ses soldes intermédiaires de gestion (SIG) et de sa capacité d'autofinancement. En effet, cette crise a révélé la vulnérabilité du secteur pétrolier aux événements extérieurs et a soulevé des questions cruciales sur la gestion financière et la résilience des entreprises face à des chocs externes.

A partir de cette observation générale, une question centrale se pose : **Comment la crise du COVID a-t-elle impacté la performance financière de SONATRACH de Bejaia ?**

De cette question centrale, des questions secondaires ressortent ;

- Comment mesure la rentabilité de l'entreprise SONATRACH ?
- Dans quelle mesure les indicateurs d'activité de SONATRACH ont été fragilisés par la crise du COVID ?

Pour répondre à cette question, nous avons formulé les deux hypothèses suivantes :

- La dégradation des résultats financiers de SONATRACH est fortement influencée par des facteurs conjoncturels externes, notamment la crise sanitaire du COVID-19 notamment par des charges internes importantes et mal maîtrisées.
- Bien que les indicateurs financiers soient globalement négatifs, la structure de financement solide de l'entreprise lui permet de gagner en résilience.

Pour mener à bien notre étude, nous avons effectué une recherche documentaire sur des ouvrages, des mémoires et des sites internet. De plus, nous avons adopté une approche analytique et comparative. Dans un premier temps, nous avons exploité les données comptables de l'entreprise étudiée sur cinq exercices. Ensuite nous avons procédé à une série de calculs financiers (Ratios, SIG, CAF), que nous avons interprétés en tenant compte de leur évolution dans le temps et du contexte économique.

Cette méthodologie nous a permis de confronter les données réelles aux hypothèses, et d'en dégager une lecture critique de la situation financière de l'entreprise.

Notre travail de recherche comprend deux chapitres, organisés comme suit :

- Le premier chapitre est consacré à la partie théorique, dans laquelle nous abordons les notions clés de l'analyse financière, les outils d'évaluation de la performance, ainsi que les concepts liés à la rentabilité.
- Le deuxième chapitre constitue la partie pratique, où nous appliquons ces outils à l'entreprise étudiée. Nous y élaborons le bilan financier, calculons les principaux ratios, analysons les SIG et interprétons la capacité d'autofinancement de l'entreprise SONATRACH, sur la période 2019-2023.

Chapitre I :

**Présentation théorique sur les crises
économiques et les outils d'analyse financière :
les SIG et la capacité d'autofinancement**

Les crises économiques constituent des événements majeurs pouvant profondément bouleverser le fonctionnement des entreprises et des économies nationales. Qu'elles soient d'origine financière ou sanitaire, ces crises provoquent souvent une baisse de l'activité, une diminution des revenus et une remise en question des modèles économiques existants. Afin de mieux comprendre les effets de ces perturbations sur la performance des entreprises, il est essentiel de s'appuyer sur des outils d'analyse financière tels que les soldes intermédiaires de gestion et la capacité d'autofinancement.

Ce chapitre propose ainsi, dans un premier temps, une présentation des fondements théoriques relatifs aux crises économiques, puis une mise en lumière des principaux indicateurs financiers permettant d'évaluer la rentabilité et l'activité des entreprises.

Section 01 : Fondements théoriques sur les crises économiques

1.1. Définition et typologie d'une crise économique :

Une crise économique peut provoquer un « ralentissement économique » durable, voire une « récession économique ». Elle a souvent pour effet des répercussions sur le niveau des salaires et la valeur du capital (valeurs boursières), provoque des « faillites » et du « chômage », accroît les tensions sociales et politiques, et peut même avoir des répercussions sanitaires. Au sein de l'histoire économique capitaliste, les crises peuvent se voir comme un élément régulier, qui s'inscrit dans un ensemble de « cycles économiques »¹

Les crises économiques constituent des périodes de perturbation majeure dans le fonctionnement de l'économie, qui peuvent se manifester par une baisse significative de la production, une hausse du chômage, une chute de la demande, ou encore une instabilité financière à grande échelle.² Au cours de l'histoire économique, on a constaté diverses formes de crises. On peut les catégoriser de la manière suivante :

1.1.1. Les crises de surproduction :

Elles apparaissent lorsque les entreprises produisent plus que ce que le marché peut absorber. La demande est largement dépassée par l'offre ; ce qui conduit à une chute des prix, une accumulation de stocks invendus et des faillites d'entreprise.³

¹ « Michel Aglietta : « les crises sont la nature même du capitalisme » », La croix, septembre 2018 (ISSN 14 LIRE EN LIGNE [archive] , 6056-0242

² Cartapanis, A. (2012). Crise économique, crise de la théorie ? Paris : Fondation pour l'innovation politique. [Disponible en ligne].

³ Lescure ; J. (1906). Des crises générales et périodiques de surproduction. Paris : Librairie du recueil.

Ce type de crise était fréquent au XIX^e siècle, et analysé notamment par Karl Marx.

1.1.2. Les crises financières :

Elles sont liées à la volatilité des marchés financiers. Elles peuvent être causées par une spéculation excessive, une bulle financière (par exemple dans le secteur immobilier ou boursier) ; ou encore d'une gestion défaillante du système bancaire. La crise de 2008 en est un exemple typique.

1.1.3. Les crises monétaires :

Elles se produisent suite à une perte de la confiance envers la monnaie, une inflation élevée ou un déséquilibre dans le taux de change. Ce type de déséquilibre a été montré par la crise asiatique de 1997.⁴

1.1.4. Les crises systémiques :

Elles englobent plusieurs de ses aspects à la fois et affectent l'économie dans son ensemble. Des crises systémiques telles que la grande dépression de 1929 ou la crise d COVID-19 qui ont affecté plusieurs secteurs en même temps.⁵

1.2. Les principales crises économiques dans l'histoire modernes :

- **La crise de 1929 :** Également connue sous le nom de la grande dépression elle commence aux Etats Unis avec un krach boursier à Wall Street. Elle se transforme rapidement en crise bancaire, pour ensuite devenir une crise économique a l'échelle mondiale. Le chômage explose, les faillites se multiplient, et le commerce s'effondre.⁶
- **La crise financière de 2008 :** elle est provoquée par l'explosion de la bulle immobilière aux Etats Unis, alimentée par des crédits à risque (subprimes). Cette crise a eu des répercussions sur le système bancaire mondial, provoquant une récession globale. Elle met en lumière les dérives du secteur financier et l'absence de régulation efficace.⁷

⁴ Banque mondiale. (1998). Leçons de la crise asiatique Washington : the World Bank

⁵ FMI. (2020). Perspectives de l'économie mondiale – Le grand confinement.

⁶ Galbraith, J. K. (1955). La crise économique de 1929 : Anatomie d'une catastrophe financière. Paris : Payot.

⁷ Reinhart, C.M., & Rogoff, K. S. (2009). This Time is different: Eight Centuries of Financial Folly. Princeton University Press.

- **La crise du COVID-19 (2020) :** Contrairement aux crises précédentes, celle-ci a été provoquée par un facteur sanitaire. Les confinements et la fermeture des frontières ont paralysé l'activité économique mondiale. Tous les secteurs ont été touchés, y compris les industries stratégiques.⁸Cette crise a remis au centre des débats la question de la résilience des économies face aux chocs exogènes.

Cette dernière crise constitue le point de départ de notre étude, dans laquelle nous nous intéresserons à son impact direct sur l'activité de SONATRACH, acteur central de l'économie algérienne.

Section 02 : Notions de base et mode de calcul des indicateurs de la rentabilité et d'activité de l'entreprise

2.1. Définition de l'analyse financière :

D'après **Ellie COHEN** « C'est l'ensemble des concepts, des méthodes et des instruments qui permettent de formuler une appréciation relative à la situation financière d'une entreprise, aux risques qui l'affectent au niveau et à la qualité de ses performances».⁹

En général, l'analyse financière peut être définie comme une démarche qui consiste à étudier la situation financière d'une entreprise à partir de ses documents comptables. Elle vise à apprécier la performance, la rentabilité, la solvabilité et la structure financière de l'entreprise sur une période donnée.

2.2. Définition des soldes intermédiaires de gestion (SIG) :

Les soldes intermédiaires de gestion constituent différents processus compte de profits et pertes. Cet ensemble de variables est justifiée par le diagnostic. Les institutions financières ne se contentent pas du simple solde total sur le compte de résultat. Le résultat net comprend l'ensemble des charges et produits de l'exercice.¹⁰

Le calcul des SIG permet de :

- Analyser la performance économique de l'entreprise en détaillant l'origine de son résultat net

⁸ Organisation Internationale du travail (OIT). (2020). Le COVID-19 et le monde du travail : Répercussions et réponses. Observatoire de l'OIT, 1ère édition.

⁹ COHEN : *Analyse financière*, 6^e édition, Paris, Edition ECONOMICA, 2006 ,page 07

¹⁰ Hubert de la bruslerie. Analyse financière. 2eme Edition. DUNOD. Paris, 2002. page.142.

- Faciliter la comparaison entre les entreprises d'un même secteur en utilisant des données financières standardisées
- Soutenir la prise de décision stratégique en mettant en évidence les forces et les faiblesses financières de l'entreprise
- Renforcer la crédibilité financière de l'entreprise auprès des partenaires, notamment les banques et investisseurs.

2.2.1. Les différents soldes intermédiaires de gestion :

Les soldes intermédiaires de gestion se composent de neuf soldes successifs obtenus par la différence des produits et des charges

2.2.1.1. La marge commerciale (MC) : La marge commerciale est un indicateur financier clé qui correspond à bénéfice réalisé sur les ventes de marchandises ; elle s'applique donc uniquement à l'activité de négoce.

MC = vente de marchandises - coût d'achat des marchandises vendues

- **Coût d'achat des marchandises vendues** = Achat de marchandises + variation de stock de marchandises.

2.2.1.2. La production de l'exercice (PE) : Représente la valeur totale des biens et services produits par l'entreprise au cours de l'exercice comptable.

La (PE) se calcule comme suit :

PE = Production vendue + production stockée + production immobilisée.

2.2.1.3. La valeur ajoutée (VA) : La valeur ajoutée est un indicateur économique qui mesure la richesse créée par une entreprise au cours de l'exercice, elle représente la contribution propre de l'entreprise à la création de richesse, avant la prise en compte des impôts et des charges financières.

La (VA) se calcule comme suit :

VA = La marge commerciale + la production de l'exercice – la consommation de l'exercice en provenance des tiers.

- **CEPT** = Achat de MP + variation des stocks + autres approvisionnements + achats non stockés + charges externes.

2.2.1.4. L'excédent brut d'exploitation (EBE) : C'est un indicateur de rentabilité qui mesure la performance d'une entreprise en prenant en compte uniquement ses activités

opérationnelles. Il permet ainsi d'évaluer la capacité de l'entreprise à générer les profits à partir son activité principale sans tenir compte des éléments financiers ou fiscaux.

(EBE) se calcule comme suit : **EBE = VA + subvention d'exploitation – impôts et taxes – charges de personnels.**

- **Charges de personnels** = salaire et traitement + charges sociales.

2.2.1.5. Résultat d'exploitation (RE) : Le résultat d'exploitation correspond à l'excédent des produits d'exploitation sur les charges d'exploitation. Il exprime le bénéfice généré par l'activité opérationnelle pendant un exercice.

Le (RE) se calcule comme suit :

RE = EBE + reprise sur amortissement et provision d'exploitation – transfert de charge d'exploitation – autres produits d'exploitation – dotations aux amortissements et provision d'exploitation – autres charges d'exploitation.

2.2.1.6. Le résultat courant avant impôt (RCAI) : Le résultat courant avant impôt est un indicateur financier qui mesure la performance de l'activité économique et financière de l'entreprise en intégrant ses activités courantes (résultat d'exploitation) ainsi que les éléments financiers, comme les intérêts et les charges liées à l'endettement ou les produits financiers

Sa formule : **RCAI = résultat d'exploitation ± quotes parts sur le résultat + reprise sur amortissement et provisions financières + transfert de charge financière + autres produits financiers – [dotation aux amortissements financiers + autres charges financières]**

2.2.1.7. Le résultat exceptionnel (REXP) : Le résultat exceptionnel correspond aux produits et charges qui ne sont pas liés à l'activité courante de l'entreprise. Il résulte l'opération inhabituelle et non récurrente,

Sa formule : **REXP = les produits exceptionnels – les charges exceptionnelles**

2.2.1.8. Le résultat net de l'exercice (RNE) : Le résultat net de l'exercice représente la rentabilité globale de l'entreprise après la prise en compte de l'ensemble de produit et charge, y compris le résultat d'exploitation, résultat financiers, résultat exceptionnel ; ainsi que les impôts sur les sociétés. Il donne une vision complète de la performance de l'entreprise sur une période donnée.

Le (RNE) se calcule comme suit : **RNE= RCAI + résultat exceptionnel – participations des salariés – impôts sur les bénéfices**

2.2.1.9. Le résultat sur cessions d'éléments d'actif immobilisés (RCEAI) :

Le résultat sur cessions d'éléments d'actif immobilisés ne correspond pas à un véritable solde car le montant mis en évidence est déjà compris dans le résultat exceptionnel. Il s'agit donc d'une information supplémentaire utile à l'analyse du résultat net. :

RCEAI= produit des cessions d'éléments l'actif – valeur comptable des d'actif cédés

2.3. Définition de La capacité d'autofinancement (CAF) :

Pour une entreprise, la capacité d'autofinancement représente l'excédent de ressources internes ou l'excédent monétaire potentiel généré par l'ensemble des activités au cours de l'exercice et disponible pour l'autofinancement.¹¹

Elle mesure la capacité d'une entreprise à générer des ressources internes pour financer ses investissements, rembourser ses dettes ou distribuer des dividendes, sans recourir à des financements externes. La CAF reflète ainsi la rentabilité nette de l'entreprise et sa capacité à financer son développement à partir de ses propres ressources, ce qui est un indicateur clé pour analyser la solidité financière et l'indépendance de l'entreprise.

/La capacité d'autofinancement se calcule à partir de deux méthodes :

Tableau 1: Calcul de la CAF par la méthode additive

	Résultat net de l'exercice
+	Dotation aux amortissements et provisions d'exploitation
+	Dotation aux amortissements et provision financière
+	Dotation aux amortissements et provision exceptionnel
-	Reprise aux amortissements et provision d'exploitation
-	Reprise aux amortissements et provision financière
-	Reprise aux amortissements et provision exceptionnel
+	Valeur comptable des éléments d'actifs cédés
-	Produits des cessions des actifs cédés
-	Quotes part sur subventions d'investissements

Source : Samia Belaounia, Analyse financière , édition ellipses, Paris, 2017

¹¹ K. CHIHA, op.cit., page 91

Tableau 2: Calcul de la CAF par la méthode soustractive

	EBE
+	Transfert de charges d'exploitation
+	Autres produits d'exploitation
-	Autres charges d'exploitation
+	Produits financiers
-	Charges financières
+	Produits exceptionnels
-	Charges exceptionnelles
+	Quote part du résultat sur opération faites en commun
-	IBS
-	Participation des salariés

Source : Samia Belaounia, Analyse financière, édition ellipses, Paris, 2017

2.4. Définition de la rentabilité :

Est un critère financier qui mesure la capacité d'une entreprise à générer des profits en fonction de ses investissements. Elle évalue l'habilité de l'entreprise à exploiter ses ressources en vue de produire des bénéfices.

Selon **Elie COHEN**, « le terme rentabilité est défini comme « l'aptitude de l'entreprise à sécréter un bénéfice ».¹²

D'après **EGLEME, J, PHILIPPS, A et RAULET, C**, « la notion de la rentabilité est liée à celle de bénéfice »¹³

2.5. Les ratios de la rentabilité :

2.5.1. Définition d'un ratio :

Un ratio est un rapport entre deux quantités variables entre lesquelles existe une relation logique de nature économique ou financière.

¹² COHEN, B, la gestion financière de l'entreprise ;édition. Puf Paris, 1993,299

¹³ EGLEME ,J, PHILIPPS , A et RAULET, C , Analyse comptable et financière, édition. Dunod, Paris , 2000, page 159

2.5.2 : Le calcul des ratios :

Tableau 3: Les modes de calculs des ratios de la rentabilité

Ratios	Mode de calcul	Interprétation
Rentabilité économique	<u>EBE</u> CEPE	Il mesure la performance d'exploitation
Rentabilité économique nette	<u>Résultat d'exploitation</u> CEPE	Il mesure la performance industrielle et commerciale
Rentabilité financière	<u>Résultat Net</u> Capitaux propres	Il mesure la rentabilité des capitaux investis
Rentabilité commerciale	<u>Résultat net</u> CA	Il mesure la capacité de l'entreprise à dégager un bénéfice net à partir des ventes

Source: adapté d'après Cohen, B.(2006) . Analyse financière .Paris : Edition Économica

- **Capital engagé pour exploitation = immobilisation pour exploitation + stock + créances d'exploitation-dettes d'exploitation.**

2.6. L'effet de levier :

Il traduit la relation entre la structure financière de l'entreprise et sa rentabilité financière.

L'effet de levier de la dette permet de la dette permet d'apprécier l'influencer de l'endettement sur la rentabilité des capitaux propres.¹⁴

L'effet de levier se calcule comme suit :

Effet de levier = rentabilité économique -rentabilité financière

En conclusion, ce premier chapitre a permis de poser les fondements théoriques nécessaires à la compréhension de notre étude. Nous avons tout d'abord abordé la notion de crise économique, en en présentant les différentes typologies et leurs impacts sur l'activité des entreprises. La crise du COVID-19, en tant que crise systémique, a été mise

¹⁴ Amelou Jean-Louis : « Gestion financière » 2^e édition, Maxima LAURENT du MNSEIL 2DITEUR, Paris, 2000, page177

en lumière comme un événement déclencheur de bouleversements majeurs, tant au niveau économique qu'opérationnel.

Par la suite, nous avons introduit les principaux outils d'analyse financière, notamment les soldes intermédiaires de gestion (SIG), les ratios de rentabilité, ainsi que la capacité d'autofinancement (CAF). Ces instruments permettent d'évaluer objectivement la santé financière d'une entreprise, en mettant en évidence ses performances économiques, sa rentabilité et sa solidité financière.

Ces bases théoriques serviront de référence pour l'analyse pratique menée dans le second chapitre, où nous étudierons l'impact concret de la crise du COVID-19 sur l'entreprise SONATRACH à travers ses états financiers de 2019 à 2023.

Chapitre II :

Analyse financière de SONATRACH face à la crise du COVID-19

Dans ce chapitre, nous allons passer à la partie pratique de notre mémoire. Nous nous intéressons à l'étude financière de l'entreprise SONATRACH à travers l'analyse de ses états financiers sur la période 2019-2023.

L'objectif est d'évaluer sa situation économique et de mesurer sa performance à l'aide d'outils classiques de l'analyse financière. Pour cela, nous avons commencé par établir le bilan financier, puis nous avons calculé les ratios financiers, les soldes intermédiaires de gestion (SIG), et enfin la capacité d'autofinancement (CAF). Cette analyse nous permettra de tirer des conclusions claires sur la rentabilité et la stabilité financière de l'entreprise.

Section 01 : Élaboration et analyse des bilans financiers au sein de SONATRACH

Cette section a pour objectif d'étudier l'évolution du bilan financier de SONATRACH sur la période 2019–2023. En analysant les postes de l'actif et du passif, nous chercherons à évaluer la structure financière de l'entreprise. Cette analyse permettra de mieux comprendre les transformations que SONATRACH a connues en matière de ressources et d'emplois, ainsi que l'impact direct de la crise sur ses équilibres financiers.

1.1. Elaboration des tableaux de répartition des résultats

Les tableaux suivants présentent la répartition du résultat de SONATRACH sur les différentes années de l'étude (2019-2023) :

Tableau 4: Calcul du tableau de répartition du résultat (2019)

Désignation	Débit	Crédit
-Résultat net	-2 562 990 061,85	
-Report à nouveau	-402 492 822,71	
Résultat distribuable	-2 965 482 884,56	
Dividendes		-42 372 110 439,07
Report à nouveau		39 406 627 554,51
Réserves		00
Total	-2 965 482 884,56	-2 965 482 884,56

Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Tableau 5: Calcul du tableau de répartition du résultat (2020)

Désignation	Débit	Crédit
-Résultat net	-10 094 325 613,50	
-Report à nouveau	00	
Résultat distribuable	-10 094 325 613,50	
Dividendes		-3 631 668 973,14
Report à nouveau		-859 774 845,75
Réserves		-5 602 881 794,61
Total	-10 094 325 613,50	-10 094 325 613,50

Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Tableau 6: Calcul du tableau de répartition du résultat (2021)

Désignation	Débit	Crédit
-Résultat net	-2 306 665 509,54	
-Report à nouveau	-859 774 845,75	
Résultat distribuable	-3 166 440 355,29	
Dividendes		-12 821 432 548,62
Report à nouveau		00
Réserves		9 654 992 193,33
Total	-3 166 440 355,29	-3 166 440 355,29

Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Tableau 7: Calcul du tableau de répartition du résultat (2022)

Désignation	Débit	Crédit
-Résultat net	-11 915 814 819,83	
-Report à nouveau	00	
Résultat distribuable	-11 915 814 819,83	
Dividendes		-17 659 497 873,38
Report à nouveau		142 047 235,37
Réserves		5 601 635 818,18
Total	-11 915 814 819,83	-11 915 814 819,83

Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Tableau 8: Calcul du tableau de répartition du résultat (2023)

Désignation	Débit	Crédit
-Résultat net	-9 711 423 551,61	
-Report à nouveau	142 047 235,37	
Résultat distribuable	-9 569 376 316,24	
Dividendes		-15 002 500 432,74
Report à nouveau		-
Réserves		5 433 124 116,5
Total	-9 569 376 316,24	-9 569 376 316,24

Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

1.2. Elaboration des actifs des bilans financiers après répartition du résultat : exercices 2019, 2020, 2021, 2022,2023

Les tableaux suivants présentent l'évolution des éléments de l'actif de SONATRACH, après répartition des résultats, sur les exercices allant de 2019 à 2023.

Tableau 9: Calcul des actifs des bilans financiers (2019) (2020) (2021) (2022) (2023)

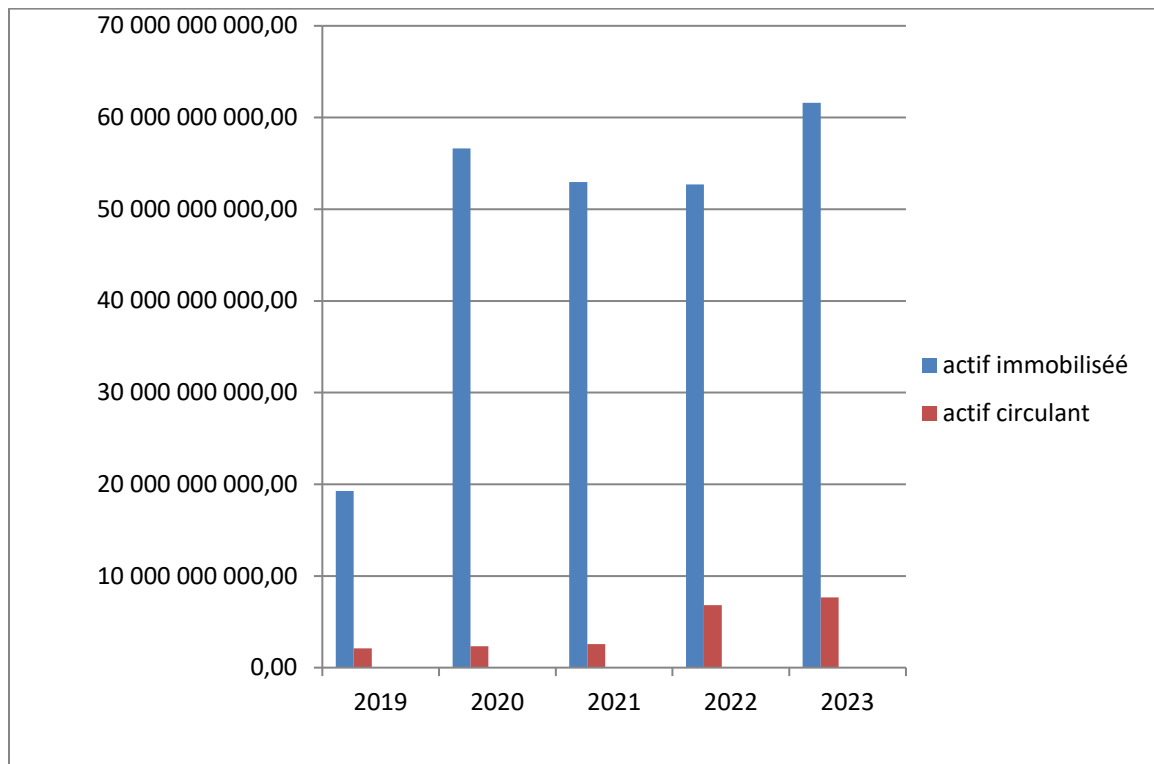
Désignation	2019	2020	2021
Valeur immobilisée			
Immobilisations	3 904 025,49	995 376,03	696 763,22
incorporelles	16 167 349 594,48	53 400 815 066,60	50 569 724 396,19
Immobilisations	2 443 873 919,23	2 540 078 466,43	1 709 702 838,02
corporelles	299 328 123,52	282 432 138,21	212 819 070,10
Immobilisations en cours	361 946 824,35	402 863 951,37	471 284 730,56
Immobilisations financières			
Impôts différés actifs			
Total actif non courant	19 276 402 487,07	56 627 184 998,64	52 964 299 798,09
Valeur d'exploitation (VE)	1 694 327 067,95	1 829 866 660,81	2 120 684 981,74
Stocks et en-cours	1 694 327 067,95	1 829 866 660,81	2 120 684 981,74
Valeur réalisable (VR)	400 387 625,56	507 673 860,12	425 857 283,14
Clients	723 710,90		
Autres débiteurs	289 147 964,14	392 985 598,87	401 691 469,29
Impôts	88 269 707,88	88 269 707,88	
Autres actifs courants	22 246 242,64	26 418 553,37	24 165 813,85
Valeur disponible (VD)	5 623 754,79	7 130 157,25	7 799 689,08
Trésorerie	5 623 754,79	7 130 157,25	7 799 689,08
Total actif courant	2 100 338 448,30	2 344 670 678,18	2 554 341 953,96
Total actif	21 376 740 935,37	58 971 855 676,82	55 518 641 752,05

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau N°9 : Calcul des actifs des bilans financiers (2019) (2020) (2021) (2022) (2023) (suite) :

Désignation	2022	2023
Valeur immobilisée		
Immobilisations incorporelles	19 317 586,74	18 016 695,3
Immobilisations corporelles	49 130 082 525,26	58 497 904 984,86
Immobilisations en cours	2 618 249 242,63	2 051 181 143,68
Immobilisations financières	344 413 294,36	35 763 236,47
Impôts différés actifs	600 012 731,86	688 162 296,68
Total actif non courant	52 712 075 380,85	61 608 028 356,92
Valeur d'exploitation (VE)	2 231 528 562,76	2 526 294 698,70
Stocks et en-cours	2 231 528 562,76	2 526 294 698,70
Valeur réalisable (VR)	431 813 538,77	427 863 922,532
Clients		
Autres débiteurs	407 661 912,10	411 063 749,71
Impôts		
Autres actifs courants	24 151 626,67	16 800 172,82
Valeur disponible (VD)	4 162 620 431,40	4 697 833 405,46
Trésorerie	4 162 620 431,40	4 697 833 405,46
Total actif courant	6 825 962 532,93	7 651 992 026,69
Total actif	59 538 037 913,78	69 260 020 383,61

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Figure 1: La représentation graphique de l'actif du bilan

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Interprétation de l'actif :

- **Valeur immobilisée :** On constate une forte augmentation de la valeur immobilisée entre 2019 et 2020, passant de 19,27 milliards DA à 56,6 milliards DA, cette augmentation est due à l'augmentation des immobilisations corporelles. Par la suite on remarque que la valeur immobilisée a connu une légère baisse en 2021 et se stabilise autour de ce niveau en 2022. ensuite elle enregistre une augmentation au niveau de l'année de 2023 de 61,60 milliards DZ.
- **Valeur d'exploitation :** Les stocks ont connu une progression continue sur la période analysée. On passe de 1,69, milliard DA en 2019 à 2,52, milliards DA en 2023, d'une croissance de 49%. Cette hausse indique une augmentation du volume d'activité. Cette évolution reste positive si elle est maîtrisée ; car elle peut soutenir la croissance de l'entreprise.
- **Valeur réalisable :** On remarque que la valeur réalisable est relativement stable sur toute la période, autour de 400 à 500, millions DA. Cette stabilité montre que l'entreprise gère correctement ses créances.

- **Valeur disponible :** La trésorerie de l'entreprise reste faible entre 2019 et 2021 ensuite elle a connu une forte augmentation au cours des années 2022 et 2023 de 4 milliards DA. Cette hausse peut être liée à une rentrée exceptionnelle de fonds.

1.3. Elaboration des passifs du bilan

Tableau 10: Calcul des passifs des bilans financiers après répartition du résultat (2019) (2020) (2021) (2022) (2023)

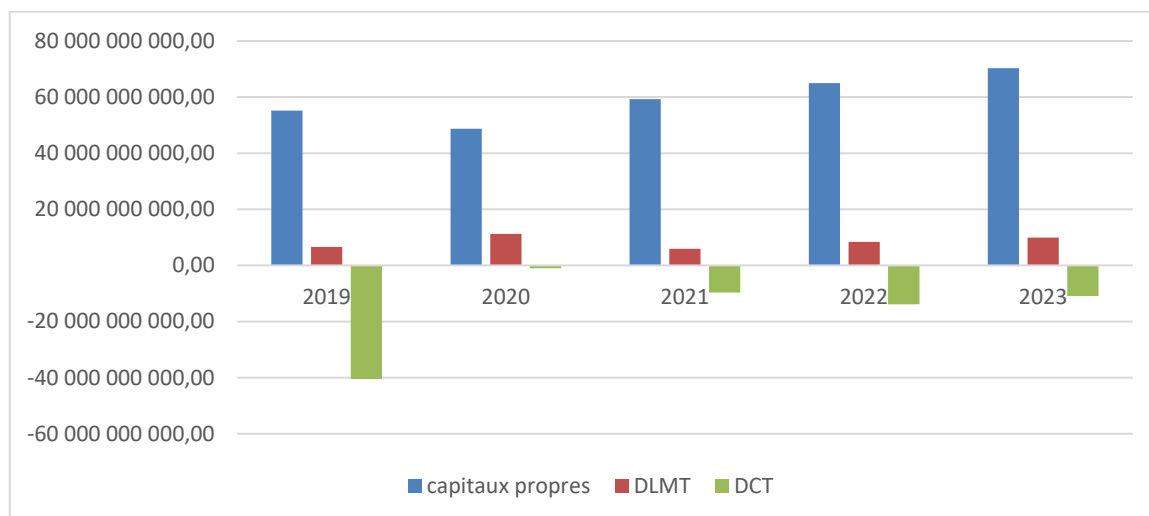
Passif	2019	2020	2021
Capitaux propres			
Capital émis			
Capital non appelé			
Prime et réserves			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence			
Report à nouveau		-859 774 845,75	
Compte de liaison	55 203 055 243,59	49 600 173 173 448,98	59 255 165 642,31
Total des capitaux propres	55 203 055 243,59	48 740 398 603,23	59 255 165 642,31
Passif non courant			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)	84 449 588	84 449 588	391 838,04
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits non comptabilisés d'avance	6 537 991 250,98	11 173 775 945,85	5 913 507 401,47
Total passif non courant (DLMT)	6 622 440 838,98	11 258 225 533,85	5 913 899 239,51
Passif courant (DCT)			
Fournisseurs et comptes rattachés	694 770 402,24	623 718 443,55	726 228 997,17
Impôts	720 000		3 075 251,00
Autres dettes	(41 144 245 549,44)	(1 650 486 903,81)	(10 379 727 377,94)
Trésorerie passif	-	-	-
Total passif courant (DCT)	(40 448 755 147,2)	(1 026 768 460,26)	(9 650 423 129,77)
Total passif	21 376 740 935,37	58 971 855 676,82	55 518 641 752,05

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 10 : Calcul des passifs des bilans financiers après répartition du résultat (2019) (2020) (2021) (2022) (2023) (suite) :

Passif	2022	2023
Capitaux propres		
Capital émis		
Capital non appelé		
Prime et réserves		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Report à nouveau	142 047 235,37	
Compte de liaison	64 856 801 460,49	70 289 925 576,99
Total des capitaux propres	64 998 848 695,86	70 289 925 576,99
Passif non courant		,
Emprunts et dettes financières		
Impôts (différés et provisionnés)	1 189 837,43	1 189 837,43
Autres dettes non courantes		
Provisions et produits non comptabilisés d'avance	8 387 730 434,30	9 922 475 904,37
Total passif non courant (DLMT)	8 388 920 271,73	9 923 665 741,80
Passif courant (DCT)		
Fournisseurs et comptes rattachés	990 791 922,38	902 083 963,41
Impôts	1 901 280,00	14 431 071,00
Autres dettes	(14 842 424 256,19)	(11 870 085 969,59)
Trésorerie passif	-	-
Total passif courant (DCT)	(13 849 731 053,81)	(10 953 570 935,18)
Total passif	59 538 037 913,78	69 260 020 383,61

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Figure 2: La représentation graphique du passif du bilan

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Interprétation du passif :

- **Capitaux propres :** On remarque que les capitaux propres sont restés relativement stables entre 2019 et 2020, avec une légère baisse de 55,20 milliards DA en 2019 à 48,74 milliards DA en 2020, soit une diminution de 11,73%. Cette baisse peut être expliquée par la crise du COVID-19, qui a pu impacter le résultat. A partir de 2021, on observe une forte hausse des capitaux propres, atteignant 59,25 milliards DA, puis 64,85 milliards DA en 2022, et enfin 70,28 milliards DA en 2023. Cette évolution traduit une amélioration significative de la solidité financière de l'entreprise.
- **DLMT :** les DLMT ont passés de 6,62 milliards DA en 2019 à 11,25 milliards DA en 2020, soit une augmentation de 70% probablement due à un recours accru à l'endettement long terme pour financer des investissements durant la période de la crise.

Cependant, en 2021 il a fortement diminué à 5,91 milliards DA, traduisant un remboursement partiel des dettes à long terme. Pour les années 2022 et 2023 on constate une reprise modérée avec 8,38 milliards DA et 9,92 milliards DA, ce qui peut indiquer un nouvel investissement.

1.4. Construction des bilans financiers en grande masse pour les exercices 2019, 2020, 2021, 2022 et 2023 :

Afin d'obtenir une vue synthétique de la structure financière de SONATRACH, nous avons regroupé les postes du bilan en grandes masses, ce qui permet de mieux analyser les équilibres fondamentaux entre les ressources stables et les emplois stables.

Tableau 11: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice 2019

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MO NTANT	%
Actif immobilisée	19 276 402 487,07	90,17	Capitaux permanents	61 825 496 082,57	289,22
Actif circulant					
Valeur d'exploitation	1 694 327 067,95	7,93	Capitaux propres	55 203 055 243,59	258,24
Valeur réalisable	400 387 625,56	1,87			30,98
Valeur disponible	5 623 754,79	0,03	DLMT	6 622 440 838,98	
AC	2 100 338 448,30	9,83	DCT	(40 448 755 147,2)	-189,22
TOTAL	21 376 740 935,37	100%	TOTAL	21 376 740 935,37	100%

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 12: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2020)

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MO NTANT	%
Actif immobilisée	56 627 184 998,64	96,02	Capitaux permanents	59 998 624 137,08	101,74
Actif circulant					
Valeur d'exploitation	1 829 866 660,81	3,10	Capitaux propres	48 740 398 603,23	82,65
Valeur réalisable	507 673 860,12	0,86	DLMT	11 258 225 533,85	19,09
Valeur disponible	7 130 157,25	0,01			
AC	2 344 670 678,18	3,98	DCT	(1 026 768 460,26)	-1,74
TOTAL	58 971 855 676,82	100%	TOTAL	58 971 855 676,82	100%

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 13: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2021)

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MO NTANT	%
Actif immobilisée	52 964 299 798,09	95,40	Capitaux permanents	65 169 064 881,82	117,38
Actif circulant					
Valeur d'exploitation	2 120 684 981,74	3,82	Capitaux propres	59 255 165 642,31	106,73
Valeur réalisable	425 857 283,14	0,77	DLMT	5 913 899 239,51	10,65
Valeur disponible	7 799 689,08	0,01			
AC	2 554 341 953,96	4,60	DCT	(9 650 423 129,77)	-17,38
TOTAL	55 518 641 752,05	100%	TOTAL	55 518 641 752,05	100%

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 14: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2022)

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MO NTANT	%
Actif immobilisée	52 712 075 380,85	88,54	Capitaux permanents	73 387 768 967,59	123,26
Actif circulant					
Valeur d'exploitation	2 231 528 562,76	3,75	Capitaux propres	64 998 848 695,86	109,17
Valeur réalisable	431 813 538,77	0,72			
Valeur disponible	4 162 620 431,40	6,99	DLMT	8 388 920 271,73	14,09
AC	6 825 962 532,93	11,46	DCT	(13 849 731 053,81)	-23,26
TOTAL	59 538 037 913,78	100%	TOTAL	59 538 037 913,78	100%

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 15: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2023)

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MO NTANT	%
Actif immobilisée	61 608 028 356,92	88,95	Capitaux permanents	80 213 591 318,79	115,82
Actif circulant					
Valeur d'exploitation	2 526 294 698,70	3,65	Capitaux propres	70 289 925 576,99	101,49
Valeur réalisable	427 863 922,53	0,62	DLMT	9 923 665 741,80	14,33
Valeur disponible	4 697 833 405,46	6,78			
AC	7 651 992 026,69	11,05	DCT	(10 953 570 935,18)	-15,82
TOTAL	69 260 020 383,61	100%	TOTAL	69 260 020 383,61	100%

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Section 02 : Impact du COVID-19 sur la rentabilité et la capacité autofinancement

Cette section a pour objectif d'évaluer l'impact de la crise du COVID-19 sur la rentabilité et la capacité d'autofinancement de l'entreprise SONATRACH, à travers l'analyse des soldes intermédiaires de gestion (SIG), des ratios financiers, et de la CAF sur la période 2019-2023.

2.1. Les soldes intermédiaires de gestion

Tableau 16: La présentation des soldes intermédiaires de gestion de l'entreprise SONATRACH

	2019	2020	2021
Marge commerciale	-	-	-
Production de l'exercice	9 689 871 795.11	13 833 937 282.99	12 332 186 939.52
Consommation de l'exercice	4 364 751 022.22	8 961 474 588.80	7 581 180 450.21
Valeur ajoutée	5 325 120 772.89	4 872 462 694.19	4 751 006 489.31
Excédent brut d'exploitation	-661 781 637.54	-1 817 600 387.23	-2 490 580 309.65
Résultat opérationnel	-2 519 330 987.83	-9 985 173 364.38	-2 259 217 310.72
Résultat financier	-102 478 391.12	-101 202 790.52	- 102 103 347.14
Résultat ordinaire avant impôt	-2 621 809 378.95	-10 086 376 154.90	-2 361 320 657.86
Résultat net de l'exercice	-2 562 990 061.85	-10 094 325 613.50	-2 306 665 509.54

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir les données de SONATRACH

Tableau N°16 : La présentation des soldes intermédiaires de gestion de l'entreprise SONATRACH (suite) :

	2022	2023
Marge commerciale	-	-
Production de l'exercice	11 824 493 272.81	13 220 462 660.29
Consommation de l'exercice	7 655 314 000.61	7 587 264 908.03
Valeur ajoutée	4 169 179 272.20	5 633 197 752.26
Excédent brut d'exploitation	-3 931 872 528.66	-2 890 195 802.18
Résultat opérationnel	-11 899 173 679.97	-9 605 626 176.23
Résultat financier	-140 742 182.27	-193 946 940.20
Résultat ordinaire avant impôt	-12 039 915 862.24	-9 799 573 116.43
Résultat net de l'exercice	-11 915 814 819.83	-9 711 423 551.61

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir les données de SONATRACH

Interprétations :

- **Production de l'exercice** : après une hausse significative en 2020, on observe une diminution en 2021. En 2022, la production continue à baisser légèrement, mais repart ensuite à la hausse en 2023. Cette évolution irrégulière peut s'expliquer par les variations de la demande, ou les interruptions dans la chaîne de production. La reprise en 2023 traduit un redressement de l'activité.
- **Consommation de l'exercice** : On note une forte augmentation entre 2019 et 2020 (+4,59 milliards), ce qui reflète un accroissement des charges liées à la production.
Les années suivantes montrent une relative stabilisation, autour de 7,5 milliards. Cette consommation élevée pèse sur la valeur ajoutée et peut être due à une mauvaise maîtrise des coûts.
- **Valeur ajoutée** : Après un pic en 2019 (5,32 milliards), on note une baisse continue jusqu'en 2022, avec une chute significative en 2022 (4,17 milliards). En 2023, la valeur ajoutée remonte fortement à 5 ;63 milliards, soit une hausse de plus

de 1 ;46 milliards. Cette amélioration en 2023 est liée à une meilleure gestion des consommations et à la reprise de la production.

- **EBE :** L'excédent brut d'exploitation est négatif sur l'ensemble de la période, ce qui reflète une exploitation déficitaire. La situation s'aggrave de 2019 à 2022, une légère en 2023. Ce solde indique que l'entreprise n'arrive pas à générer un excédent à partir de son activité courante.
- **Résultat opérationnel :** Ce résultat est resté négatif de 2019 à 2023, atteignant son point le plus bas en 2022 (-11,89 milliards). La situation s'améliore légèrement en 2023 (-9,60 milliards), mais reste préoccupante. Cela met en évidence la forte charge d'amortissement et provisions.
- **Résultat financier :** Le résultat financier est négatif et en dégradation progressive : il passe de -102 millions en 2019 à -193 millions en 2023. Cela traduit une hausse des charges financières, liée à l'augmentation de l'endettement et à la hausse de taux d'intérêt. Cette situation aggrave la fragilité financière de l'entreprise.
- **Résultat ordinaire avant impôt :** Ce résultat suit la même tendance que le résultat opérationnel, avec des pertes croissantes, de -12,03 milliards en 2022. En 2023, on observe une légère amélioration, mais le résultat reste toujours négatif (-9,79 milliards). Cela confirme que l'activité normale de l'entreprise est structurellement non rentable.
- **Résultat net :** Le résultat net reste négatif tout au long des années (2019-2023), ce qui reflète l'incapacité de l'entreprise à générer du bénéfice. Les pertes les plus importantes sont enregistrées en 2020 (-10,09 milliards) confirmant que le COVID-19 a eu un impact négatif sur la rentabilité de l'entreprise. En 2023, bien que les pertes soient moindres mais la situation reste très critique, cela montre un déséquilibre financier profond.

2.2. Calcul des ratios de rentabilités (R.R) :

Cette partie vise à mesurer l'efficacité économique de l'entreprise en calculant les ratios de rentabilité :

2.2.1 Ratio de la rentabilité économique**R.R.E = Résultat net / Actif non courant****Tableau 17: Calcul du ratio de la rentabilité économique (R.R.E)**

Désignation	2019	2020	2021
Résultat Net	-2 562 990 061.85	-10 094 325 613.50	-2 306 665 509.54
Actif non courant	19 276 402 487.07	56 627 184 998.64	52 964 299 798.09
RRE	-0.13	-0.18	-0.04

Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Tableau 17 : Calcul du ratio de la rentabilité économique (R.R.E) (suite) :

Désignation	2022	2023
Résultat Net	-11 915 814 819.83	-9 711 423 551.61
Actif non courant	52 712 075 380.85	61 608 028 356.92
RRE	-0.23	-0.16

Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Interprétation :

L'analyse de ratio de rentabilité économique, on constate que les pourcentages sont négatifs et instable tout au long de la période 2019-2023. En effet, le RRE s'établit à -13% en 2019, -18% en 2020, -4% en 2021, -23% en 2022 et -16% en 2023, ce qui indique une incapacité de l'entreprise à générer du bénéfice net à partir de ses actifs immobilisés.

Autrement dit, les investissements réalisés dans les immobilisations n'ont pas permis de générer un résultat net positif. Notamment durant l'année 2021 suite au choc pétrolier.

2.2.2. Ratio de la rentabilité financière :

R.R.F =Résultat net / capitaux propres

Tableau 18: Calcul du ratio de la rentabilité financière (R.R.F)

Désignation	2019	2020	2021
RN	-2 562 990 061.85	-10 094 325 613.50	-2 306 665 509.54
CP	55 203 055 43.59	48 740 398 603.23	59 255 165 642.31
RRF	-0.05	-0.21	-0.04

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Tableau 18 : Calcul du ratio de la rentabilité financière (R.R.F) (suite) :

Désignation	2022	2023
RN	-11 915 814 819.83	-9 711 423 551.61
CP	64 998 848 695.86	70 289 925 576.99
RRF	-0.18	-0.14

Source : Réalisé par nous-mêmes à partir des données de SONATRACH

Interprétation du ratio de rentabilité financière :

- Pour ce ratio de rentabilité financière (RRF), les cinq années observées (2019 à 2023) montrent des résultats négatifs, ce qui reflète une situation financière délicate pour l'entreprise, notamment en 2021. Cela signifie que les capitaux propres investis par les actionnaires ne sont pas rentables, car l'entreprise génère des pertes nettes chaque année.

2.2.3. Ratio de la rentabilité commerciale :

R.R.C= Résultat net / Chiffre d’affaire

Tableau 19: Calcul du ratio de la rentabilité commerciale (R.R.C)

Désignation	2019	2020	2021
Résultat net	-2 562 990 061.85	-10 094 325 613.50	-2 306 665 509.54
Chiffre d’affaire	9 724 191 402.89	13 855 962 807.59	12 351 935 427.71
RRC	-0.26	-0.73	-0.19

Source : réaliser par nous même à partir des données de SONATRACH

Tableau 19 : Calcul du ratio de la rentabilité commerciale (R.R.C) (suite) :

Désignation	2022	2023
Résultat net	-11 915 814 819.83	-9 711 423 551.61
Chiffre d’affaire	11 842 635 394.52	13 179 100 336.12
RRC	-1.01	-0.74

Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Interprétation :

D’après les données du tableau, la rentabilité commerciale est restée négative tout au long de la période 2019-2023. En 2019, le ratio était de -0.26, indiquant que l’entreprise SONATRACH a perdu 26% de son chiffre d’affaires en résultat net. En 2020, cette situation s’est aggravée, avec un ratio de -0.73, probablement en raison de l’impact de la pandémie de COVID-19. Une légère amélioration a été constatée en 2021, avec un ratio de -0.19, traduisant des efforts pour réduire les pertes.

Toutefois, en 2022, l’entreprise a connu une année particulièrement difficile avec un ration de -1.01, reflétant des pertes nettes supérieures au chiffre d’affaires.

En 2023, bien que le ratio soit remonté à -0.74, l’entreprise reste en situation déficitaire.

Ces résultats montrent une gestion difficile, probablement influencée par des facteurs externes et internes, nécessitant des mesures correctives rapides.

2.3. L'effet de levier financier :

$$\text{L'effet de levier} = \text{Rentabilité économique} - \text{Rentabilité financière}$$

Tableau 20: Calcul de l'effet de levier

Désignation	2019	2020	2021
Rentabilité économique	-0.13	-0.18	-0.04
Rentabilité financière	-0.05	-0.21	-0.04
L'effet de levier	-0.08	0.03	0.08

Source : réaliser par nous même à partir des données de SONATRACH

Tableau 20 : le calcul de l'effet de levier (suite) :

Désignation	2022	2023
Rentabilité économique	-0.23	-0.16
Rentabilité financière	-0.18	-0.14
L'effet de levier	-0.05	-0.02

Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Interprétation :

L'effet de levier financier présente des variations significatives au fil des années, témoignant de l'impact du financement par emprunt sur la rentabilité de l'entreprise. En 2019, 2022 et 2023, l'effet de levier est négatif, indiquant que le recours à l'endettement a réduit la rentabilité globale, probablement en raison de charges financières élevées ou d'une faible performance économique. En revanche, en 2020 et 2021, l'effet de levier est positif, ce qui montre une utilisation efficace de l'endettement pour améliorer les performances financières, bien que l'impact reste modéré. Ces résultats suggèrent que l'entreprise doit surveiller attentivement sa structure de financement et s'assurer que l'endettement contribue à la création de valeur, surtout dans un contexte économique difficile.

2.4. La capacité d'autofinancement (CAF) :

Dans cette sous-section, nous analysons la capacité d'autofinancement de SONATRACH au moyen de la méthode additive. Cette analyse permet de mesurer les ressources internes dégagées par l'entreprise durant la période de crise.

Tableau 21: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2019)

CAF à partir du résultat	
Résultat(a)	-2 562 990 061.85
Produits financier (76)	1 994 526.94
Reprise sur pertes de valeur et provisions(78)	334 007 004.55
(-) produits non encaissables (b)	336 001 531.4
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur (68)	2 245 130 845.39
Charge financières (66)	104 472 918.06
Impôts différés sur résultat (692)	-58 819 317.10
(+) charges non décaissables (c)	2 290 784 446
CAF= (a)-(b)+(c)	-608 207 146.4

Source : Réalisé par nous même à partir du bilan de SONATRACH

Tableau 22: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2020)

CAF à partir du résultat	
Résultat(a)	-10 094 325 613.50
Produits financier (76)	7 681.23
Reprise sur pertes de valeur et provisions (78)	273 889 180.90
(-) produits non encaissables (b)	273 896 862.13
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur (68)	8 329 216 487.15
Charge financières (66)	101 210 471.75
Impôts différés sur résultat (692)	40 917 127.02
(+) charges non décaissables (c)	8 389 509 831.88
CAF= (a)-(b)+(c)	-1 978 712 643.75

Source : Réalisé par nous même à partir du bilan de SONATRACH

Tableau 23: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2021)

CAF à partir du résultat	
Résultat(a)	-2 306 665 509.54
Produits financier (76)	1 507 069.39
Reprise sur pertes de valeur et provisions (78)	6 047 237 964.09
(-) produits non encaissables (b)	6 048 745 033
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur (68)	5 816 673 339.43
Charge financières (66)	103 610 416.53
Impôts différés sur résultat (692)	-68 028 941.15
(+) charges non décaissables (c)	5 852 254 814
CAF= (a)-(b)+(c)	-2 503 155 728

Source : Réalisé par nous même à partir du bilan de SONATRACH

Tableau 24: Calcul de capacité d'autofinancement de l'exercice (2022)

CAF à partir du résultat	
Résultat(a)	-11 915 814 819.83
Produits financier (76)	3 069 228.41
Reprise sur pertes de valeur et provisions (78)	297 330 177.71
(-) produits non encaissables (b)	300 399 406.1
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur (68)	7 744 928 051.76
Charge financières (66)	143 811 410.68
Impôts différés sur résultat (692)	-127 930 001.91
(+) charges non décaissables (c)	7 760 809 460
CAF= (a)-(b)+(c)	-4 455 404 756

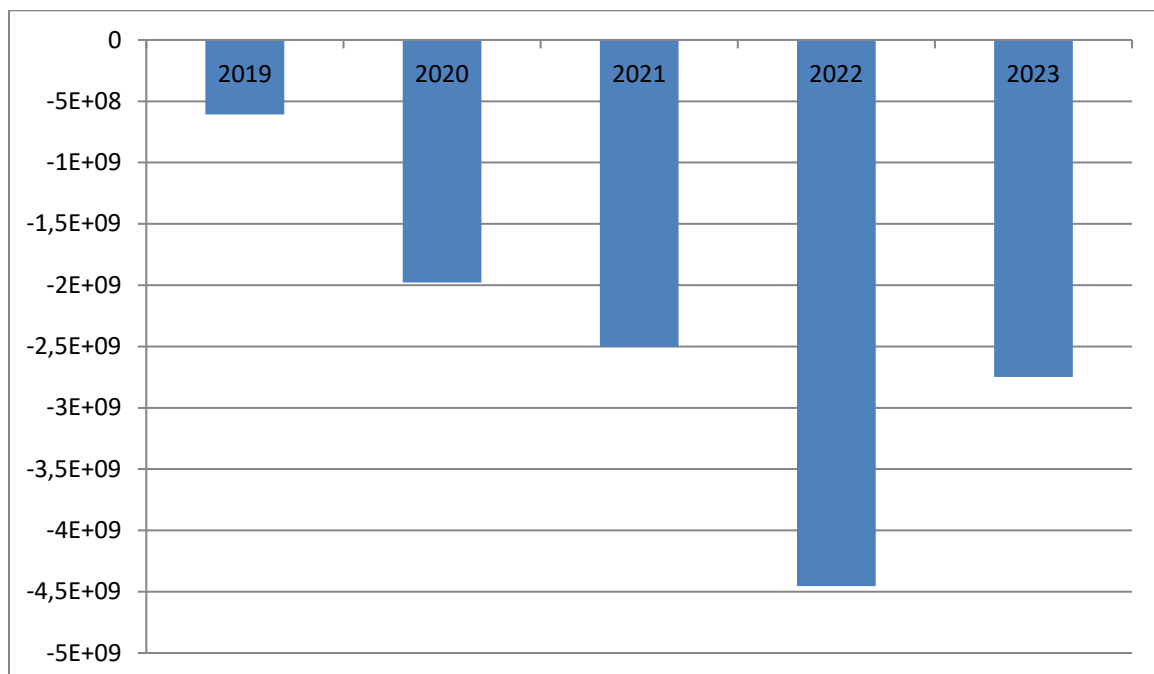
Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Tableau 25: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2023)

CAF à partir du résultat	
Résultat net (a)	-9 711 423 551.61
Produits financier (76)	3 224 263.54
Reprise sur pertes de valeur et provisions (78)	1 026 329 248.76
(-) produits non encaissables (b)	1 029 553 512
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur (68)	7 882 407 152.32
Charge financières (66)	197 171 203.74
Impôts différés sur résultat (692)	-88 149 564.82
(+) charges non décaissables (c)	7 991 428 791
CAF= (a)-(b)+(c)	-2 749 548 272

Source : Réalisé par nous même à partir des données de SONATRACH

Figure 3: La représentation graphique de la CAF de l'entreprise SONATRACH (2019-2023)



Source : Réalisé par nous même à partir des données de l'entreprise SONATRACH

Interprétation :

Pendant les années étudiées, l'évolution de la capacité d'autofinancements (CAF) reflète les performances financières de l'entreprise face à des conditions économiques fluctuantes. En 2019, la CAF se situait à un niveau élevé, témoignant d'une gestion efficace des charges et d'une bonne rentabilité.

Cependant, la baisse enregistrée en 2020 et 2021 illustre l'impact de la pandémie de COVID-19, qui a perturbé l'économie mondiale. Cette diminution s'explique par une contraction des revenus et une augmentation des charges liées aux adaptations sanitaires et organisationnelles. Malgré ces défis, le maintien d'une CAF positive montre que l'entreprise a pu financer ses activités essentielles, ce qui traduit une conjoncture difficile.

À l'issue de cette étude pratique, nous constatons que l'entreprise SONATRACH a connu une situation financière difficile durant la période analysée. Les résultats obtenus montrent une exploitation déficitaire, un excédent brut d'exploitation négatif, et des résultats nets lourdement déficitaires. Cependant, certains indicateurs en 2023 laissent entrevoir une légère amélioration, ce qui peut être interprété comme un début de redressement.

L'analyse globale confirme donc l'intérêt des outils financiers utilisés pour détecter les déséquilibres, mais aussi pour suivre les évolutions d'une entreprise dans le temps.

Conclusion générale

L'objectif de ce mémoire était d'évaluer la performance financière de l'entreprise SONATRACH à travers les principaux outils de l'analyse financière : le bilan financier, les ratios, les soldes intermédiaires de gestion (SIG) et la capacité d'autofinancement (CAF). Cette étude, menée sur la période 2019–2023, a permis de mieux comprendre l'évolution de la situation économique et financière de l'entreprise, notamment à travers l'impact de la crise sanitaire du COVID-19 à partir de 2020.

L'analyse des données comptables a révélé une situation préoccupante : les résultats sont déficitaires durant toute la période étudiée, avec un creusement important des pertes à partir de 2020. L'excédent brut d'exploitation est resté négatif, traduisant une exploitation structurellement non rentable, tandis que les résultats d'exploitation et les résultats nets affichent des montants lourdement négatifs. Ces déséquilibres ont été accentués par l'augmentation des consommations, la baisse de la valeur ajoutée et des charges fixes difficilement compressibles.

Les hypothèses de travail formulées au début du mémoire se confirment partiellement:

Il a été démontré que les outils d'analyse financière se sont révélés efficaces pour dégager une lecture claire de la situation économique de Sonatrach.

Ces outils ont permis de mettre en évidence l'impact destructeur de la crise sanitaire sur les performances de l'entreprise, en particulier en 2020.

En revanche, aucun indicateur n'a réellement révélé de signe clair de redressement : même si une légère amélioration est constatée en 2023, les résultats restent fortement déficitaires, et la situation financière demeure fragile.

Ainsi, ce mémoire montre que l'analyse financière ne se limite pas à un simple exercice technique, mais qu'elle constitue un véritable outil d'aide à la décision. Dans le cas de SONATRACH, elle permet de poser un diagnostic critique, et d'ouvrir des pistes de réflexion pour un redressement futur, notamment par une maîtrise plus rigoureuse des charges, une révision de la stratégie d'exploitation, et une réduction du recours à l'endettement.

Annexes

Annexe 1 :

Présentation de l'entreprise SONATRACH :

La Société Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures, connue sous le nom de SONATRACH, a été créée en 1963. Il s'agit d'une entreprise publique algérienne à caractère économique, organisée sous forme de société par actions (SPA), avec un capital détenu à 100 % par l'État.

SONATRACH constitue le principal acteur du secteur énergétique en Algérie. Ses activités couvrent l'ensemble de la chaîne de valeur des hydrocarbures : exploration, production, transport, transformation (raffinage, pétrochimie, GNL) et commercialisation, tant sur le marché national qu'international.

Elle joue un rôle stratégique dans l'économie algérienne, en générant la majorité des recettes en devises du pays et en contribuant de manière significative au budget de l'État. L'entreprise emploie des milliers de travailleurs et développe de nombreux partenariats à l'échelle mondiale.

Présente également à l'étranger à travers ses filiales et ses accords internationaux, SONATRACH s'oriente aujourd'hui vers la modernisation de ses structures, la diversification énergétique et l'intégration progressive des énergies renouvelables.

Annexe 2 :

Présentation des documents comptables de l'entreprise SONATRACH



SONATRACH s.p.a

CENTRALISATION : CUMUL RTC

Edité le : 24/03/2020 10:20

Par : SA7140

B I L A N

Exercice 2019

ACTIF					PASSIF		
RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov.	N Net	N-1 Net	RUBRIQUE	N	N-1 Net
ACTIF NON COURANT					CAPITAUX PROPRES		
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					Capital émis		
Immobilisations incorporelles	46 836 973,56	42 932 948,07	3 904 025,49	10 440 146,61	Capital non appelé		
Immobilisations corporelles	59 242 213 279,21	43 074 863 684,73	16 167 349 594,48	4 703 474 471,29	Prime et réserves (Réserves consolidées(1))		
Immobilisations en cours	2 463 931 687,83	20 057 768,60	2 443 873 919,23	1 397 595 354,98	Ecart de réévaluation		
Immobilisations financières	299 328 123,52		299 328 123,52	142 661 868,17	Ecart d'équivalence (1)		
Titres mis en équivalence - entreprises associées					Résultat net/Résultat net part du groupe(1)}	-2 562 990 061,85	-2 786 646 500,90
Autres participations et créances rattachées					Autres capitaux propres Report à nouveau	-402 492 822,71	9 754 768,23
Autres titres immobilisés					Comptes de liaison	15 796 427 689,08	3 116 307 200,54
Prêts et autres actifs financiers non courants	299 328 123,52		299 328 123,52	142 661 868,17	Part de la société consolidante (1)		
Impôts différés actifs	361 946 824,35		361 946 824,35	303 127 507,25	Part des minoritaires (1)		
TOTAL ACTIF NON COURANT	62 414 256 888,47	43 137 854 401,40	19 276 402 487,07	6 557 299 348,30	TOTAL CAPITAUX PROPRES - I	12 830 944 804,52	339 415 467,87
ACTIF COURANT					PASSIF NON COURANT		
Stocks et en-cours	1 704 110 364,02	9 783 296,07	1 694 327 067,95	1 596 278 561,20	Emprunts et dettes financières		
Créances et emplois assimilés					Impôts (différés et provisions)	84 449 588,00	123 577 591,38
Clients	723 710,90		723 710,90	3 042 126,62	Autres dettes non courantes		
Autre débiteurs	289 806 017,51	658 053,37	289 147 964,14	292 409 580,44	Provisions et produits comptabilisés d'avance	6 537 991 250,98	6 355 934 440,40
Impôts	88 269 707,88		88 269 707,88	52 961 824,88	TOTAL PASSIF NON COURANT-II	6 622 440 838,98	6 479 512 031,78
Autres actifs courants	22 246 242,64		22 246 242,64	20 559 787,75	PASSIF COURANTS		
Disponibilités et assimilés					Fournisseurs et comptes rattachés	694 770 402,24	642 565 407,36
Placements et autres actifs financiers courants					Impôts	720 000,00	581 102,38
Trésorerie	5 623 754,79		5 623 754,79	2 517 797,74	Autres dettes	1 227 864 889,63	1 062 995 017,54
TOTAL ACTIF COURANT	2 110 779 797,74	10 441 349,44	2 100 338 448,30	1 967 769 678,63	Trésorerie Passif		
TOTAL ACTIF	64 525 036 686,21	43 148 295 750,84	21 376 740 935,37	8 525 069 026,93	TOTAL PASSIF COURANT III	1 923 355 291,87	1 706 141 527,28
					TOTAL PASSIF	21 376 740 935,37	8 525 069 026,93
Contrôle équilibre Actif & Passif >>>				0,00			0,00

SONATRACH		TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS						EN DINARS
CENTRALISATION		AU 31 DECEMBRE 2019						
CPTE	DESIGNATION	N			N-1			
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	
70	Ventes et produits annexes	820 935,78	9 723 370 467,11	9 724 191 402,89	693 490,90	10 907 223 029,73	10 907 916 520,63	
72	Production stockée ou destockée	- 34 319 607,78		- 34 319 607,78	- 27 809 919,40		- 27 809 919,40	
73	Production immobilisée							
74	Subventions d'exploitation							
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	- 33 498 672,00	9 723 370 467,11	9 689 871 795,11	- 27 116 428,50	10 907 223 029,73	10 880 106 601,23	
60	Achats consommés	414 911 261,11	43 148 470,92	458 059 732,03	557 265 270,35	185 486 127,57	742 751 397,92	
61	Services extérieurs	634 389 393,68	311 889 830,11	946 279 223,79	1 274 050 302,58	937 954 895,95	2 212 005 198,53	
62	Autres services extérieurs	666 097 074,12	2 294 314 992,28	2 960 412 066,40	591 257 650,54	2 741 444 726,86	3 332 702 377,40	
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 715 397 728,91	2 649 353 293,31	4 364 751 022,22	2 422 573 223,47	3 864 885 750,38	6 287 458 973,85	
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 1 748 896 400,91	7 074 017 173,80	5 325 120 772,89	- 2 449 689 651,97	7 042 337 279,35	4 592 647 627,38	
63	Charges de personnel	5 383 266 644,31		5 383 266 644,31	4 508 691 203,23		4 508 691 203,23	
64	Impôts, taxes et versements assimilés	603 635 766,12		603 635 766,12	506 961 066,51		506 961 066,51	
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 7 735 798 811,34	7 074 017 173,80	- 661 781 637,54	- 7 465 341 921,71	7 042 337 279,35	- 423 004 642,36	
75	Autres produits opérationnels	88 345 775,82	647 583,00	88 993 358,82	96 704 220,49	665 270,00	97 369 490,49	
65	Autres charges opérationnels	35 272 859,16	146 009,11	35 418 868,27	58 095 294,03	3 802 335,85	61 897 629,88	
68	Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	2 245 130 845,39		2 245 130 845,39	2 433 796 376,60		2 433 796 376,60	
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	334 007 004,55		334 007 004,55	193 967 695,38		193 967 695,38	
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 9 593 849 735,52	7 074 518 747,69	- 2 519 330 987,83	- 9 666 561 676,47	7 039 200 213,50	- 2 627 361 462,97	
76	Produits financiers	1 994 526,94		1 994 526,94	7 480 942,81		7 480 942,81	
66	Charges financières	104 472 918,06		104 472 918,06	219 409 278,03		219 409 278,03	
	VI. RESULTAT FINANCIER	- 102 478 391,12		- 102 478 391,12	- 211 928 335,22		- 211 928 335,22	
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 9 696 328 126,64	7 074 518 747,69	- 2 621 809 378,95	- 9 878 490 011,69	7 039 200 213,50	- 2 839 289 798,19	
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires							
692/3	Impôts différés (variations) sur résultat ordinaires	- 58 819 317,10		- 58 819 317,10	- 52 643 297,29		- 52 643 297,29	
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	390 848 635,31	9 724 018 050,11	10 114 866 685,42	271 036 430,18	10 907 888 299,73	11 178 924 729,91	
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	10 028 357 444,85	2 649 499 302,42	12 677 856 747,27	10 096 883 144,58	3 868 688 086,23	13 965 571 230,81	
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	- 9 825 846 714,40	7 039 200 213,50	- 2 786 646 500,90	
77	Eléments extraordinaire (produits)							
67	Eléments extraordinaire (charges)							
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE							
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	- 9 825 846 714,40	7 039 200 213,50	- 2 786 646 500,90	



SONATRACH s.p.a

CENTRALISATION : CUMUL RTC

Edité le : 26/03/2021 16:24

Par : SA7140

B I L A N

Exercice 2020

ACTIF					PASSIF		
RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov.	N Net	N-1 Net	RUBRIQUE	N	N-1 Net
ACTIF NON COURANT					CAPITAUX PROPRES		
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					Capital émis		
Immobilisations incorporelles	46 836 973,56	45 841 597,53	995 376,03	3 904 025,49	Capital non appelé		
Immobilisations corporelles	99 915 982 146,88	46 515 167 080,28	53 400 815 066,60	16 167 349 594,48	Prime et réserves (Réserves consolidées(1))		
Immobilisations en cours	2 580 907 235,03	40 828 768,60	2 540 078 466,43	2 443 873 919,23	Ecart de réévaluation		
Immobilisations financières	282 432 138,21		282 432 138,21	299 328 123,52	Ecart d'équivalence (1)		
Titres mis en équivalence - entreprises associées					Résultat net{Résultat net part du groupe(1)}	-10 094 325 613,50	-2 562 990 061,85
Autres participations et créances rattachées					Autres capitaux propres Report à nouveau		-402 492 822,71
Autres titres immobilisés					Comptes de liaison	55 203 055 243,59	15 796 427 689,08
Prêts et autres actifs financiers non courants	282 432 138,21		282 432 138,21	299 328 123,52	Part de la société consolidante (1)		
Impôts différés actifs	402 863 951,37		402 863 951,37	361 946 824,35	Part des minoritaires (1)		
TOTAL ACTIF NON COURANT	103 229 022 445,05	46 601 837 446,41	56 627 184 998,64	19 276 402 487,07	TOTAL CAPITAUX PROPRES - I	45 108 729 630,09	12 830 944 804,52
ACTIF COURANT					PASSIF NON COURANT		
Stocks et en-cours	1 831 768 157,09	1 901 496,28	1 829 866 660,81	1 694 327 067,95	Emprunts et dettes financières		
Créances et emplois assimilés					Impôts (différés et provisions)	84 449 588,00	84 449 588,00
Clients				723 710,90	Autres dettes non courantes		
Autre débiteurs	396 651 124,43	3 665 525,56	392 985 598,87	289 147 964,14	Provisions et produits comptabilisés d'avance	11 173 775 945,85	6 537 991 250,98
Impôts	88 269 707,88		88 269 707,88	88 269 707,88	TOTAL PASSIF NON COURANT-II	11 258 225 533,85	6 622 440 838,98
Autres actifs courants	26 418 553,37		26 418 553,37	22 246 242,64	PASSIF COURANTS		
Disponibilités et assimilés					Fournisseurs et comptes rattachés	623 718 443,55	694 770 402,24
Placements et autres actifs financiers courants					Impôts		720 000,00
Trésorerie	7 130 157,25		7 130 157,25	5 623 754,79	Autres dettes	1 981 182 069,33	1 227 864 889,63
					Trésorerie Passif		
TOTAL ACTIF COURANT	2 350 237 700,02	5 567 021,84	2 344 670 678,18	2 100 338 448,30	TOTAL PASSIF COURANT III	2 604 900 512,88	1 923 355 291,87
TOTAL ACTIF	105 579 260 145,07	46 607 404 468,25	58 971 855 676,82	21 376 740 935,37	TOTAL PASSIF	58 971 855 676,82	21 376 740 935,37
Contrôle équilibre Actif & Passif >>>				0,00			0,00

SONATRACH		TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS						EN DINARS
CENTRALISATION		AU 31 DECEMBRE 2020						
CPTE	DESIGNATION	N			N-1			
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	
70	Ventes et produits annexes	245 042,02	13 855 717 765,57	13 855 962 807,59	820 935,78	9 723 370 467,11	9 724 191 402,89	
72	Production stockée ou destockée	- 22 025 524,60		- 22 025 524,60	- 34 319 607,78		- 34 319 607,78	
73	Production immobilisée							
74	Subventions d'exploitation							
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	- 21 780 482,58	13 855 717 765,57	13 833 937 282,99	- 33 498 672,00	9 723 370 467,11	9 689 871 795,11	
60	Achats consommés	414 842 525,56	75 919 797,62	490 762 323,18	414 911 261,11	43 148 470,92	458 059 732,03	
61	Services extérieurs	720 835 879,64	145 075 628,89	865 911 508,53	634 389 393,68	311 889 830,11	946 279 223,79	
62	Autres services extérieurs	597 486 061,65	7 007 314 695,44	7 604 800 757,09	666 097 074,12	2 294 314 992,28	2 960 412 066,40	
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 733 164 466,85	7 228 310 121,95	8 961 474 588,80	1 715 397 728,91	2 649 353 293,31	4 364 751 022,22	
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 1 754 944 949,43	6 627 407 643,62	4 872 462 694,19	- 1 748 896 400,91	7 074 017 173,80	5 325 120 772,89	
63	Charges de personnel	5 421 458 876,00		5 421 458 876,00	5 383 266 644,31		5 383 266 644,31	
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 268 604 205,42		1 268 604 205,42	603 635 766,12		603 635 766,12	
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 8 445 008 030,85	6 627 407 643,62	- 1 817 600 387,23	- 7 735 798 811,34	7 074 017 173,80	- 661 781 637,54	
75	Autres produits opérationnels	34 170 424,15	2 267 084,00	36 437 508,15	88 345 775,82	647 583,00	88 993 358,82	
65	Autres charges opérationnels	103 073 067,38	45 610 111,67	148 683 179,05	35 272 859,16	146 009,11	35 418 868,27	
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeur	8 329 216 487,15		8 329 216 487,15	2 245 130 845,39		2 245 130 845,39	
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	273 889 180,90		273 889 180,90	334 007 004,55		334 007 004,55	
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 16 569 237 980,33	6 584 064 615,95	- 9 985 173 364,38	- 9 593 849 735,52	7 074 518 747,69	- 2 519 330 987,83	
76	Produits financiers	7 681,23		7 681,23	1 994 526,94		1 994 526,94	
66	Charges financières	101 210 471,75		101 210 471,75	104 472 918,06		104 472 918,06	
	VI. RESULTAT FINANCIER	- 101 202 790,52		- 101 202 790,52	- 102 478 391,12		- 102 478 391,12	
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 16 670 440 770,85	6 584 064 615,95	- 10 086 376 154,90	- 9 696 328 126,64	7 074 518 747,69	- 2 621 809 378,95	
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires							
692/3	Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	- 40 917 127,02		- 40 917 127,02	- 58 819 317,10		- 58 819 317,10	
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	286 286 803,70	13 857 984 849,57	14 144 271 653,27	390 848 635,31	9 724 018 050,11	10 114 866 685,42	
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	16 915 810 447,53	7 273 920 233,62	24 189 730 681,15	10 028 357 444,85	2 649 499 302,42	12 677 856 747,27	
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 16 629 523 643,83	6 584 064 615,95	- 10 045 459 027,88	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	
77	Eléments extraordinaire (produits)							
67	Eléments extraordinaire (charges)	48 866 585,62		48 866 585,62				
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE	- 48 866 585,62		- 48 866 585,62				
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 16 678 390 229,45	6 584 064 615,95	- 10 094 325 613,50	- 9 637 508 809,54	7 074 518 747,69	- 2 562 990 061,85	

B I L A N

Exercice 2021

ACTIF					PASSIF		
RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov.	N Net	N-1 Net	RUBRIQUE	N	N-1 Net
ACTIF NON COURANT					CAPITAUX PROPRES		
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					Capital émis		
Immobilisations incorporelles	46 836 973,56	46 140 210,34	696 763,22	995 376,03	Capital non appelé		
Immobilisations corporelles	102 103 200 458,67	51 533 476 062,48	50 569 724 396,19	53 400 815 066,60	Prime et réserves (Réserves consolidées(1))		
Immobilisations en cours	1 770 953 378,62	61 250 540,60	1 709 702 838,02	2 540 078 466,43	Ecart de réévaluation		
Immobilisations financières	212 891 070,10		212 891 070,10	282 432 138,21	Ecart d'équivalence (1)		
Titres mis en équivalence - entreprises associées					Résultat net/Résultat net part du groupe(1)	-2 306 665 509,54	-10 094 325 613,50
Autres participations et créances rattachées					Autres capitaux propres Report à nouveau	-859 774 845,75	
Autres titres immobilisés					Comptes de liaison	49 600 173 448,98	55 203 055 243,59
Prêts et autres actifs financiers non courants	212 891 070,10		212 891 070,10	282 432 138,21	Part de la société consolidante (1)		
Impôts différés actifs	471 284 730,56		471 284 730,56	402 863 951,37	Part des minoritaires (1)		
TOTAL ACTIF NON COURANT	104 605 166 611,51	51 640 866 813,42	52 964 299 798,09	56 627 184 998,64	TOTAL CAPITAUX PROPRES - I	46 433 733 093,69	45 108 729 630,09
ACTIF COURANT					PASSIF NON COURANT		
Stocks et en-cours	2 124 416 151,07	3 731 169,33	2 120 684 981,74	1 829 866 660,81	Emprunts et dettes financières		
Créances et emplois assimilés					Impôts (différés et provisions)	391 838,04	84 449 588,00
Clients					Autres dettes non courantes		
Autre débiteurs	405 356 994,85	3 665 525,56	401 691 469,29	392 985 598,87	Provisions et produits comptabilisés d'avance	5 913 507 401,47	11 173 775 945,85
Impôts				88 269 707,88	TOTAL PASSIF NON COURANT-II	5 913 899 239,51	11 258 225 533,85
Autres actifs courants	24 165 813,85		24 165 813,85	26 418 553,37	PASSIF COURANTS		
Disponibilités et assimilés					Fournisseurs et comptes rattachés	726 228 997,17	623 718 443,55
Placements et autres actifs financiers courants					Impôts	3 075 251,00	
Trésorerie	7 799 689,08		7 799 689,08	7 130 157,25	Autres dettes	2 441 705 170,68	1 981 182 069,33
					Trésorerie Passif		
TOTAL ACTIF COURANT	2 561 738 648,85	7 396 694,89	2 554 341 953,96	2 344 670 678,18	TOTAL PASSIF COURANT III	3 171 009 418,85	2 604 900 512,88
TOTAL ACTIF	107 166 905 260,36	51 648 263 508,31	55 518 641 752,05	58 971 855 676,82	TOTAL PASSIF	55 518 641 752,05	58 971 855 676,82
Contrôle équilibre Actif & Passif >>>				0,00			0,00

SONATRACH		TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS					EN DINARS
CENTRALISATION		AU 31 DECEMBRE 2021					
CPTE	DESIGNATION	N			N-1		
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL
70	Ventes et produits annexes		12 351 935 427,71	12 351 935 427,71	245 042,02	13 855 717 765,57	13 855 962 807,59
72	Production stockée ou destockée	- 19 748 488,19		- 19 748 488,19	- 22 025 524,60		- 22 025 524,60
73	Production immobilisée						
74	Subventions d'exploitation						
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	- 19 748 488,19	12 351 935 427,71	12 332 186 939,52	- 21 780 482,58	13 855 717 765,57	13 833 937 282,99
60	Achats consommés	443 744 973,25	107 351 944,44	551 096 917,69	414 842 525,56	75 919 797,62	490 762 323,18
61	Services extérieurs	875 937 385,94	95 730 243,34	971 667 629,28	720 835 879,64	145 075 628,89	865 911 508,53
62	Autres services extérieurs	667 147 895,02	5 391 268 008,22	6 058 415 903,24	597 486 061,65	7 007 314 695,44	7 604 800 757,09
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 986 830 254,21	5 594 350 196,00	7 581 180 450,21	1 733 164 466,85	7 228 310 121,95	8 961 474 588,80
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 2 006 578 742,40	6 757 585 231,71	4 751 006 489,31	- 1 754 944 949,43	6 627 407 643,62	4 872 462 694,19
63	Charges de personnel	5 755 171 388,53		5 755 171 388,53	5 421 458 876,00		5 421 458 876,00
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 486 415 410,43		1 486 415 410,43	1 268 604 205,42		1 268 604 205,42
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 9 248 165 541,36	6 757 585 231,71	- 2 490 580 309,65	- 8 445 008 030,85	6 627 407 643,62	- 1 817 600 387,23
75	Autres produits opérationnels	18 179 394,65	63 200,00	18 242 594,65	34 170 424,15	2 267 084,00	36 437 508,15
65	Autres charges opérationnels	17 349 823,54	94 396,84	17 444 220,38	103 073 067,38	45 610 111,67	148 683 179,05
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeur	5 816 673 339,43		5 816 673 339,43	8 329 216 487,15		8 329 216 487,15
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	6 047 237 964,09		6 047 237 964,09	273 889 180,90		273 889 180,90
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 9 016 771 345,59	6 757 554 034,87	- 2 259 217 310,72	- 16 569 237 980,33	6 584 064 615,95	- 9 985 173 364,38
76	Produits financiers	1 507 069,39		1 507 069,39	7 681,23		7 681,23
66	Charges financières	103 610 416,53		103 610 416,53	101 210 471,75		101 210 471,75
	VI. RESULTAT FINANCIER	- 102 103 347,14		- 102 103 347,14	- 101 202 790,52		- 101 202 790,52
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 9 118 874 692,73	6 757 554 034,87	- 2 361 320 657,86	- 16 670 440 770,85	6 584 064 615,95	- 10 086 376 154,90
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires						
692/3	Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	- 68 028 941,15		- 68 028 941,15	- 40 917 127,02		- 40 917 127,02
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	6 047 175 939,94	12 351 998 627,71	18 399 174 567,65	286 286 803,70	13 857 984 849,57	14 144 271 653,27
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	15 098 021 691,52	5 594 444 592,84	20 692 466 284,36	16 915 810 447,53	7 273 920 233,62	24 189 730 681,15
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 9 050 845 751,58	6 757 554 034,87	- 2 293 291 716,71	- 16 629 523 643,83	6 584 064 615,95	- 10 045 459 027,88
77	Eléments extraordinaire (produits)						
67	Eléments extraordinaire (charges)	13 373 792,83		13 373 792,83	48 866 585,62		48 866 585,62
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE	- 13 373 792,83		- 13 373 792,83	- 48 866 585,62		- 48 866 585,62
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 9 064 219 544,41	6 757 554 034,87	- 2 306 665 509,54	- 16 678 390 229,45	6 584 064 615,95	- 10 094 325 613,50

B I L A N

Exercice : 2022 -

ACTIF					PASSIF		
RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N -1 Net	RUBRIQUE	N Net	N-1 Net
ACTIF NON COURANT					CAPITAUX PROPRES		
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					Capital émis		
Immobilisations incorporelles	66 671 562,86	47 353 976,12	19 317 586,74	696 763,22	Capital non appelé		
Immobilisations corporelles	105 652 156 274,97	56 522 073 749,71	49 130 082 525,26	50 569 724 396,19	Prime et réserves (Réserves consolidées(1))		
Immobilisations en cours	2 679 499 783,23	61 250 540,60	2 618 249 242,63	1 709 702 838,02	Ecart de réévaluation		
Immobilisations financières	344 413 294,36		344 413 294,36	212 891 070,10	Ecart d'équivalence (1)		
Titres mis en équivalence - entreprises associées					Résultat net{Résultat net part du groupe(1)}	- 11 915 814 819,83	-2 306 665 509,54
Autres participations et créances rattachées					Autres capitaux propres Report à nouveau		-859 774 845,75
Autres titres immobilisés					Comptes de liaison	59 255 165 642,31	49 600 173 448,98
Prêts et autres actifs financiers non courants	344 413 294,36		344 413 294,36	212 891 070,10	Part de la société consolidante (1)		
Impôts différés actifs	600 012 731,86		600 012 731,86	471 284 730,56	Part des minoritaires (1)		
TOTAL ACTIF NON COURANT	109 342 753 647,28	56 630 678 266,43	52 712 075 380,85	52 964 299 798,09	TOTAL CAPITAUX PROPRES - I	47 339 350 822,48	46 433 733 093,69
ACTIF COURANT					PASSIF NON COURANT		
Stocks et en-cours	2 252 144 009,60	20 615 446,84	2 231 528 562,76	2 120 684 981,74	Emprunts et dettes financières		
Créances et emplois assimilés					Impôts (différés et provisions)	1 189 837,43	391 838,04
Clients					Autres dettes non courantes		
Autre débiteurs	408 319 965,47	658 053,37	407 661 912,10	401 691 469,29	Provisions et produits comptabilisés d'avance	8 387 730 434,30	5 913 507 401,47
Impôts					TOTAL PASSIF NON COURANT-II	8 388 920 271,73	5 913 899 239,51
Autres actifs courants	24 151 626,67		24 151 626,67	24 165 813,85	PASSIF COURANTS		
Disponibilités et assimilés					Fournisseurs et comptes rattachés	990 791 922,38	726 228 997,17
Placements et autres actifs financiers courants					Impôts	1 901 280,00	3 075 251,00
Trésorerie	4 162 620 431,40		4 162 620 431,40	7 799 689,08	Autres dettes	2 817 073 617,19	2 441 705 170,68
					Trésorerie Passif		
TOTAL ACTIF COURANT	6 847 236 033,14	21 273 500,21	6 825 962 532,93	2 554 341 953,96	TOTAL PASSIF COURANT-III	3 809 766 819,57	3 171 009 418,85
TOTAL ACTIF	116 189 989 680,42	56 651 951 766,64	59 538 037 913,78	55 518 641 752,05	TOTAL PASSIF	59 538 037 913,78	55 518 641 752,05
Contrôle équilibre Actif - Passif >>>			0,00	0,00			

SONATRACH s.p.a		TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS						EN DINARS
CENTRALISATION : CUMUL RTC		Exercice : 2022 -						
CPTE	DESIGNATION	N			N-1			TOTAL
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	
70	Ventes et produits annexes	17 204 270,64	11 825 431 123,88	11 842 635 394,52		12 351 935 427,71	12 351 935 427,71	
72	Production stockée ou destockée	-18 142 121,71		-18 142 121,71	-19 748 488,19		-19 748 488,19	
73	Production immobilisée							
74	Subventions d'exploitation							
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	-937 851,07	11 825 431 123,88	11 824 493 272,81	-19 748 488,19	12 351 935 427,71	12 332 186 939,52	
60	Achats consommés	391 966 808,36	68 023 396,30	459 990 204,66	443 744 973,25	107 351 944,44	551 096 917,69	
61	Services extérieurs	1 200 991 905,42	320 575 350,40	1 521 567 255,82	875 937 385,94	95 730 243,34	971 667 629,28	
62	Autres services extérieurs	869 073 426,63	4 804 683 113,50	5 673 756 540,13	667 147 895,02	5 391 268 008,22	6 058 415 903,24	
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 462 032 140,41	5 193 281 860,20	7 655 314 000,61	1 986 830 254,21	5 594 350 196,00	7 581 180 450,21	
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	-2 462 969 991,48	6 632 149 263,68	4 169 179 272,20	-2 006 578 742,40	6 757 585 231,71	4 751 006 489,31	
63	Charges de personnel	6 522 716 436,41		6 522 716 436,41	5 755 171 388,53		5 755 171 388,53	
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 578 335 364,45		1 578 335 364,45	1 486 415 410,43		1 486 415 410,43	
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-10 564 021 792,34	6 632 149 263,68	-3 931 872 528,66	-9 248 165 541,36	6 757 585 231,71	-2 490 580 309,65	
75	Autres produits opérationnels	44 379 886,54	138 950,00	44 518 836,54	18 179 394,65	63 200,00	18 242 594,65	
65	Autres charges opérationnels	46 113 924,51	518 108 189,29	564 222 113,80	17 349 823,54	94 396,84	17 444 220,38	
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de	7 744 928 051,76		7 744 928 051,76	5 816 673 339,43		5 816 673 339,43	
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	297 330 177,71		297 330 177,71	6 047 237 964,09		6 047 237 964,09	
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	-18 013 353 704,36	6 114 180 024,39	-11 899 173 679,97	-9 016 771 345,59	6 757 554 034,87	-2 259 217 310,72	
76	Produits financiers	3 069 228,41		3 069 228,41	1 507 069,39		1 507 069,39	
66	Charges financières	143 811 410,68		143 811 410,68	103 610 416,53		103 610 416,53	
	VI. RESULTAT FINANCIER	-140 742 182,27		-140 742 182,27	-102 103 347,14		-102 103 347,14	
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (	-18 154 095 886,63	6 114 180 024,39	-12 039 915 862,24	-9 118 874 692,73	6 757 554 034,87	-2 361 320 657,86	
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires							
692/3	Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	-127 930 001,91		-127 930 001,91	-68 028 941,15		-68 028 941,15	
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDIN	343 841 441,59	11 825 570 073,88	12 169 411 515,47	6 047 175 939,94	12 351 998 627,71	18 399 174 567,65	
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDIN	18 370 007 326,31	5 711 390 049,49	24 081 397 375,80	15 098 021 691,52	5 594 444 592,84	20 692 466 284,36	
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	-18 026 165 884,72	6 114 180 024,39	-11 911 985 860,33	-9 050 845 751,58	6 757 554 034,87	-2 293 291 716,71	
77	Eléments extraordinaire (produits)							
67	Eléments extraordinaire (charges)	3 828 959,50		3 828 959,50	13 373 792,83		13 373 792,83	
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE	-3 828 959,50		-3 828 959,50	-13 373 792,83		-13 373 792,83	
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-18 029 994 844,22	6 114 180 024,39	-11 915 814 819,83	-9 064 219 544,41	6 757 554 034,87	-2 306 665 509,54	



SONATRACH s.p.a

CENTRALISATION : CUMUL RTC

Edité le : 13/03/2024 11:10

Par : SA7140

B I L A N

Exercice 2023

ACTIF					PASSIF		
RUBRIQUE	N Brut	N Amort-Prov.	N Net	N-1 Net	RUBRIQUE	N	N-1 Net
ACTIF NON COURANT					CAPITAUX PROPRES		
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					Capital émis		
Immobilisations incorporelles	69 792 235,66	51 775 540,43	18 016 695,23	19 317 586,74	Capital non appelé		
Immobilisations corporelles	120 426 670 227,93	61 928 765 243,07	58 497 904 984,86	49 130 082 525,26	Prime et réserves (Réserves consolidées(1))		
Immobilisations en cours	2 071 238 912,28	20 057 768,60	2 051 181 143,68	2 618 249 242,63	Ecart de réévaluation		
Immobilisations financières	352 763 236,47		352 763 236,47	344 413 294,36	Ecart d'équivalence (1)		
Titres mis en équivalence - entreprises associées					Résultat net(Résultat net part du groupe(1))	-9 711 423 551,61	-11 915 814 819,83
Autres participations et créances rattachées					Autres capitaux propres Report à nouveau	142 047 235,37	
Autres titres immobilisés					Comptes de liaison	64 856 801 460,49	59 255 165 642,31
Prêts et autres actifs financiers non courants	352 763 236,47		352 763 236,47	344 413 294,36	Part de la société consolidante (1)		
Impôts différés actifs	688 162 296,68		688 162 296,68	600 012 731,86	Part des minoritaires (1)		
TOTAL ACTIF NON COURANT	123 608 626 909,02	62 000 598 552,10	61 608 028 356,92	52 712 075 380,85	TOTAL CAPITAUX PROPRES - I	55 287 425 144,25	47 339 350 822,48
ACTIF COURANT					PASSIF NON COURANT		
Stocks et en-cours	2 536 907 025,43	10 612 326,73	2 526 294 698,70	2 231 528 562,76	Emprunts et dettes financières		
Créances et emplois assimilés					Impôts (différés et provisions)	1 189 837,43	1 189 837,43
Clients					Autres dettes non courantes		
Autre débiteurs	411 063 749,71		411 063 749,71	407 661 912,10	Provisions et produits comptabilisés d'avance	9 922 475 904,37	8 387 730 434,30
Impôts					TOTAL PASSIF NON COURANT-II	9 923 665 741,80	8 388 920 271,73
Autres actifs courants	16 800 172,82		16 800 172,82	24 151 626,67	PASSIF COURANTS		
Disponibilités et assimilés					Fournisseurs et comptes rattachés	902 083 963,41	990 791 922,38
Placements et autres actifs financiers courants					Impôts	14 431 071,00	1 901 280,00
Trésorerie	4 697 833 405,46		4 697 833 405,46	4 162 620 431,40	Autres dettes	3 132 414 463,15	2 817 073 617,19
TOTAL ACTIF COURANT	7 662 604 353,42	10 612 326,73	7 651 992 026,69	6 825 962 532,93	Trésorerie Passif		
TOTAL ACTIF	131 271 231 262,44	62 011 210 878,83	69 260 020 383,61	59 538 037 913,78	TOTAL PASSIF COURANT III	4 048 929 497,56	3 809 766 819,57
					TOTAL PASSIF	69 260 020 383,61	59 538 037 913,78
Contrôle équilibre Actif ȳ Passif >>>				0,00			0,00

SONATRACH		TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS						EN DINARS
CENTRALISATION		AU 31 DECEMBRE 2023						
CPTE	DESIGNATION	N			N-1			
		EXTERNES	INTERNES	TOTAL	EXTERNES	INTERNES	TOTAL	
70	Ventes et produits annexes		13 179 100 336,12	13 179 100 336,12	17 204 270,64	11 825 431 123,88	11 842 635 394,52	
72	Production stockée ou destockée	- 13 410 039,33		- 13 410 039,33	- 18 142 121,71		- 18 142 121,71	
73	Production immobilisée	54 772 363,50		54 772 363,50				
74	Subventions d'exploitation							
	I. PRODUCTION DE L'EXERCICE	41 362 324,17	13 179 100 336,12	13 220 462 660,29	- 937 851,07	11 825 431 123,88	11 824 493 272,81	
60	Achats consommés	504 379 478,12	83 344 884,20	587 724 362,32	391 966 808,36	68 023 396,30	459 990 204,66	
61	Services extérieurs	1 132 646 070,07	909 500 032,00	2 042 146 102,07	1 200 991 905,42	320 575 350,40	1 521 567 255,82	
62	Autres services extérieurs	919 797 712,65	4 037 596 730,99	4 957 394 443,64	869 073 426,63	4 804 683 113,50	5 673 756 540,13	
	II. CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 556 823 260,84	5 030 441 647,19	7 587 264 908,03	2 462 032 140,41	5 193 281 860,20	7 655 314 000,61	
	III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	- 2 515 460 936,67	8 148 658 688,93	5 633 197 752,26	- 2 462 969 991,48	6 632 149 263,68	4 169 179 272,20	
63	Charges de personnel	6 972 329 580,19		6 972 329 580,19	6 522 716 436,41		6 522 716 436,41	
64	Impôts,taxes et versements assimilés	1 551 063 974,25		1 551 063 974,25	1 578 335 364,45		1 578 335 364,45	
	IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	- 11 038 854 491,11	8 148 658 688,93	- 2 890 195 802,18	- 10 564 021 792,34	6 632 149 263,68	- 3 931 872 528,66	
75	Autres produits opérationnels	148 531 282,95	302 240,00	148 833 522,95	44 379 886,54	138 950,00	44 518 836,54	
65	Autres charges opérationnels	8 110 732,45	75 260,99	8 185 993,44	46 113 924,51	518 108 189,29	564 222 113,80	
68	Dotations aux amortissements,provisions et pertes de valeur	7 882 407 152,32		7 882 407 152,32	7 744 928 051,76		7 744 928 051,76	
78	Reprises sur pertes de valeur et provisions	1 026 329 248,76		1 026 329 248,76	297 330 177,71		297 330 177,71	
	V. RESULTAT OPERATIONNEL	- 17 754 511 844,17	8 148 885 667,94	- 9 605 626 176,23	- 18 013 353 704,36	6 114 180 024,39	- 11 899 173 679,97	
76	Produits financiers	3 224 263,54		3 224 263,54	3 069 228,41		3 069 228,41	
66	Charges financières	197 171 203,74		197 171 203,74	143 811 410,68		143 811 410,68	
	VI. RESULTAT FINANCIER	- 193 946 940,20		- 193 946 940,20	- 140 742 182,27		- 140 742 182,27	
	VII. RESULTAT ORDINAIRES AVANT IMPOT (V+VI)	- 17 948 458 784,37	8 148 885 667,94	- 9 799 573 116,43	- 18 154 095 886,63	6 114 180 024,39	- 12 039 915 862,24	
695/8	Impôts exigibles sur résultats ordinaires							
692/3	Impôts différés(variations)sur résultat ordinaires	- 88 149 564,82		- 88 149 564,82	- 127 930 001,91		- 127 930 001,91	
	- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	1 219 447 119,42	13 179 402 576,12	14 398 849 695,54	343 841 441,59	11 825 570 073,88	12 169 411 515,47	
	- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	19 079 756 338,97	5 030 516 908,18	24 110 273 247,15	18 370 007 326,31	5 711 390 049,49	24 081 397 375,80	
	VIII. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)	- 17 860 309 219,55	8 148 885 667,94	- 9 711 423 551,61	- 18 026 165 884,72	6 114 180 024,39	- 11 911 985 860,33	
77	Eléments extraordinaire (produits)							
67	Eléments extraordinaire (charges)				3 828 959,50		3 828 959,50	
	IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE				- 3 828 959,50		- 3 828 959,50	
	X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE	- 17 860 309 219,55	8 148 885 667,94	- 9 711 423 551,61	- 18 029 994 844,22	6 114 180 024,39	- 11 915 814 819,83	

Références Bibliographiques

Aglietta, M. (2018, septembre). Les crises sont la nature même du capitalisme. La Croix.

Amelou, J.-L. (2000). Gestion financière (2e éd.). Paris : Maxima Laurent du Mesnil Éditeur.

Banque mondiale. (1998). Leçons de la crise asiatique. Washington : The World Bank.

Belaounia, S. (2017). Analyse financière. Paris : Éditions Ellipses.

Cartapanis, A. (2012). Crise économique, crise de la théorie ? Paris : Fondation pour l'innovation politique.

Chiha, K. (2004). Finance d'entreprise : concept et méthode (3e éd.). Paris : Dunod.

Cohen, B. (1993). La gestion financière de l'entreprise. Paris : Presses Universitaires de France.

Cohen, E. (2006). Analyse financière (6e éd.). Paris : Éditions Economica.

De La Bruslerie, H. (2002). Analyse financière (2e éd.). Paris : Dunod.

Egleme, J., Philipps, A., & Raulet, C. (2000). Analyse comptable et financière. Paris : Dunod.

FMI. (2020). Perspectives de l'économie mondiale – Le grand confinement. Washington : Fonds monétaire international.

Galbraith, J. K. (1955). La crise économique de 1929 : Anatomie d'une catastrophe financière. Paris : Payot.

Lescure, J. (1906). Des crises générales et périodiques de surproduction. Paris : Librairie du recueil.

Organisation internationale du travail (OIT). (2020). Le COVID-19 et le monde du travail : Répercussions et réponses. Observatoire de l'OIT, 1re édition.

Reinhart, C. M., & Rogoff, K. S. (2010). Cette fois, c'est différent : huit siècles de folie financière. Paris : Pearson.

Liste des tableaux

Tableau 1: Calcul de la CAF par la méthode additive.....	9
Tableau 2: Calcul de la CAF par la méthode soustractive	9
Tableau 3: Les modes de calculs des ratios de la rentabilité	11
Tableau 4: Calcul du tableau de répartition du résultat (2019)	14
Tableau 5: Calcul du tableau de répartition du résultat (2020)	15
Tableau 6: Calcul du tableau de répartition du résultat (2021)	15
Tableau 7: Calcul du tableau de répartition du résultat (2022)	15
Tableau 8: Calcul du tableau de répartition du résultat (2023)	16
Tableau 9: Calcul des actifs des bilans financiers (2019) (2020) (2021) (2022) (2023).....	17
Tableau 10: Calcul des passifs des bilans financiers après répartition du résultat (2019) (2020) (2021) (2022) (2023)	21
Tableau 11: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice 2019	24
Tableau 12: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2020)	25
Tableau 13: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2021)	25
Tableau 14: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2022)	26
Tableau 15: Calcul du bilan financier en grande masse de l'exercice (2023)	26
Tableau 16: La présentation des soldes intermédiaires de gestion de l'entreprise SONATRACH.....	27
Tableau 17: Calcul du ratio de la rentabilité économique (R.R.E).....	30
Tableau 18: Calcul du ratio de la rentabilité financière (R.R.F)	31
Tableau 19: Calcul du ratio de la rentabilité commerciale (R.R.C)	32
Tableau 20: Calcul de l'effet de levier	33
Tableau 21: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2019)	34
Tableau 22: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2020)	34
Tableau 23: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2021)	35
Tableau 24: Calcul de capacité d'autofinancement de l'exercice (2022).....	35
Tableau 25: Calcul de la capacité d'autofinancement de l'exercice (2023)	36

Liste des figures

Figure 1: La représentation graphique de l'actif du bilan	19
Figure 2: La représentation graphique du passif du bilan	23
Figure 3: La représentation graphique de la CAF de l'entreprise SONATRACH (2019-2023)	36

Table des matières

Remerciements.....	
Sommaire	
Liste des abréviations	
Introduction Générale	1
Chapitre I : Présentation théorique sur les crises économiques et les outils d'analyse financière : les SIG et la capacité d'autofinancement	
Section 01 : Fondements théoriques sur les crises économiques	4
1.1. Définition et typologie d'une crise économique :	4
1.1.1. Les crises de surproduction :	4
1.1.2. Les crises financières :	5
1.1.3. Les crises monétaires :	5
1.1.4. Les crises systémiques :	5
1.2. Les principales crises économiques dans l'histoire modernes :	5
Section 02 : Notions de base et mode de calcul des indicateurs de la rentabilité et d'activité de l'entreprise	6
2.1. Définition de l'analyse financière :	6
2.2. Définition des soldes intermédiaires de gestion (SIG) :	6
2.2.1. Les différents soldes intermédiaires de gestion :	7
2.3. Définition de La capacité d'autofinancement (CAF) :	9
2.4. Définition de la rentabilité :	10
2.5. Les ratios de la rentabilité :	10
2.5.1. Définition d'un ratio :	10
2.5.2 : Le calcul des ratios :	11
2.6. L'effet de levier :	11

Chapitre II : Analyse financière de SONATRACH face à la crise du COVID-19

Section 01 : Élaboration et analyse des bilans financiers au sein de SONATRACH	14
1.1. Elaboration des tableaux de répartition des résultats.....	14
1.2. Elaboration des actifs des bilans financiers après répartition du résultat : exercices 2019, 2020, 2021, 2022,2023	16
1.3. Elaboration des passifs du bilan.....	21
1.4. Construction des bilans financiers en grande masse pour les exercices 2019, 2020,2021,2022 et 2023 :	24
Section 02 : Impact du COVID-19 sur la rentabilité et la capacité autofinancement.....	27
2.1. Les soldes intermédiaires de gestion.....	27
2.2. Calcul des ratios de rentabilités (R.R) :	29
2.2.1 Ratio de la rentabilité économique	30
2.2.2. Ratio de la rentabilité financière :.....	31
2.2.3. Ratio de la rentabilité commerciale :.....	32
2.3. L'effet de levier financier :	33
2.4. La capacité d'autofinancement (CAF) :	34
Conclusion générale	38
Annexes	
Références Bibliographiques.....	
Liste des tableaux	
Liste des figures	
Résumé	

Résumé

Ce mémoire analyse l'impact de la crise sanitaire du COVID-19 sur l'activité de SONATRACH, acteur majeur du secteur énergétique en Algérie. La pandémie a provoqué une baisse de la demande mondiale en hydrocarbures et une chute des prix du pétrole, affectant directement la performance de l'entreprise.

Une analyse financière a été menée à travers l'étude des bilans, des ratios, des soldes intermédiaires de gestion (SIG) et de la capacité d'autofinancement (CAF), en comparant les données avant, pendant et après la crise.

Les résultats montrent une baisse significative du chiffre d'affaires et des indicateurs de rentabilité en 2020, suivie d'une reprise progressive dès 2021, témoignant de la résilience de SONATRACH face à la crise.

Abstract

This thesis analyzes the impact of the COVID-19 crisis on SONATRACH's activity, a key player in Algeria's energy sector. The pandemic led to a global drop in hydrocarbon demand and falling oil prices, directly affecting the company's performance.

A financial analysis was carried out using balance sheets, financial ratios, intermediate management balances (SIG), and self-financing capacity (CAF), comparing data before, during, and after the crisis.

The results reveal a significant decrease in revenue and profitability in 2020, followed by a gradual recovery starting in 2021, reflecting SONATRACH's resilience in facing the crisis.

الملخص

يحلل هذا البحث تأثير أزمة كوفيد-19 الصحية على نشاط شركة سوناطراك، الفاعل الأساسي في قطاع الطاقة في الجزائر. أدت الجائحة إلى تراجع الطلب العالمي على المحروقات وانخفاض أسعار النفط، مما أثر سلبًا على أداء المؤسسة.

تم إجراء تحليل مالي يشمل دراسة الميزانية، النسب المالية، الأرصدة الوسيطة للتسيير (SIG)، والقدرة على التمويل الذاتي (CAF)، من خلال مقارنة البيانات قبل وأثناء وبعد الأزمة. أظهرت النتائج انخفاضًا كبيرًا في رقم الأعمال ومؤشرات الربحية سنة 2020، تلاه تحسن تدريجي اعتبارًا من 2021، مما يعكس قدرة سوناطراك على التكيف مع الأزمة.