

Université Abderrahmane MIRA-BEJAIA



Département des Sciences Financières et Comptabilité

Mémoire de fin de Cycle

En vue de l'obtention du diplôme de Master en Sciences financières et comptabilité

Option : Comptabilité et audit

Thème :

*L'effet du changement de la politique
d'approvisionnement sur le coût de revient*

Cas : SPA CO.G.B La Belle

Organisme d'accueil

SPA CO.G.B La Belle

Réalisé par :

✚ M'SILI Leticia

✚ MOUSSAOUI Lyna

Encadré par :

Dr. M_{me} MEKLAT

Année Universitaire : 2024-2025

Remerciements

Nous tenons tout d'abord à remercier le dieu le tout puissant qui nous a donné la volonté et le courage pour réaliser ce modeste travail.

Nous tenons à formuler l'expression de notre profonde reconnaissance à notre promiseuse Dr AZRI KHOUKHA pour ses pertinents conseils et ses orientations ainsi que sa disponibilité au long de ce travail.

Nous remercions aussi l'ensemble du personnel du CO.G. B la belle pour leur bon accueil particulièrement madame SEKHRI IBITISSEM qui nous a bénéficié de leur expérience.

Nous remercions également les membres de jury d'avoir accepté d'évaluer ce travail avec certainement beaucoup d'intérêt et de rigueur.

Nous remercions aussi tous ceux et celles qui ont contribué de près ou de loin en nous aidant à réaliser ce travail.



-S.Letícia & M.Lyna-

Dédicaces

Je dédie ce travail à :

Mon cher père Omar

Ma chère mère Betitra

Qui ont été toujours à mes côtés et m'ont toujours soutenu tout au long de ces longues années d'études et que dieu les protègent.

Mes chers frères : Mayas, Adem

Mes grands-mères

Mes oncles, et tantes, cousins, cousines, et toute ma famille

Mes très chères amies

Mon binôme LYNA et sa famille



-S.Leticia -

Dédicaces

Je dédie ce travail à :

Mon cher père MOUSSA Ma chère mère LYDIA

Qui ont été toujours à mes côtés et m'ont toujours soutenu tout au long de ces longues années d'études et que dieu les protègent.

Mes chers frères : YANIS, MOHAMED

Ma chère sœur : RYMA

Mes grands parents

Mes oncles, et tantes, cousins, cousines, et toute ma famille

Mes très chères amies

Mon binôme LETICIA et sa famille



-M.Lyna-

Sommaire

Sommaire

Introduction Générale.....	1
Chapitre I	
Stratégie d’approvisionnement et son impact sur le coût de revient	
Section 01 : Analyse des politiques d’approvisionnement.	4
Section 02 : Effet du coût de revient sur la rentabilité de l’entreprise	8
Chapitre II	
Étude du changement de la politique d’approvisionnement sur le coût de revient au sein de CO.G.B. La Belle	
Section 01 : Analyse de coût d’achat.....	12
Section 02 : Calcul de coût de revient.....	19
Conclusion Générale	32
Références bibliographiques.....	35
Annexes.....	37
Tables des matières.....	50

Liste d'abréviation

Listed'abréviation

DZD Dinar Algérienne.

g Gramme

HT Hors Taxes.

kg Kilogramme.

t Tonne

TTC Toutes taxes comprises

TVA Taxe sur valeur ajoutée

USD Dollar des Etats-Unis.

Liste des tableaux et figures

Liste des tableaux

Tableau 1: Méthode de réapprovisionnement	5
Tableau 2: Avantages et inconvénients de la méthode réapprovisionnement fixe périodique.	5
Tableau 3: Avantages et inconvénients de la méthode réapprovisionnement par recomplètement.	6
Tableau 4: Avantages et inconvénients de la méthode du point de commande	6
Tableau 5: Avantages et inconvénients de la méthode du point de commande	6
Tableau 6: Conversion des prix de la matière STEARINE DE PALME RBD et HUILLE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023.....	12
Tableau 7: Conversion des prix de la matière STEARINE DE PALME RBD et HUILLE DE PALME RBD acheté le 20/11/2023.....	13
Tableau 8: Conversion des prix de la matière SOUDE CAUSTIQUE acheté le 01/12/2023	13
Tableau 9: Calcul de coût d'achat de la STEARINE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023.....	13
Tableau 10: Calcul de coût d'achat de la STEARINE DE PALME RBD acheté le 20/11/02023.....	14
Tableau 11: Calcul de coût d'achat d'HUILLE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023 ...	15
Tableau 12: Calcul de coût d'achat d'HUILLE DE PALME RBD acheté le 20/11/2023 .	16
Tableau 13: Coût d'achat de la SOUDE COUSTIQUE importé le 01/12/2023	17
Tableau 14: Coût d'achat de la SOUDE CAUSTIQUE locale acheté le 17/01/2024.....	18
Tableau 15: Fiche technique des consommations du savon 400g.....	19
Tableau 16: Fiche technique des consommations du savon 400g.....	20
Tableau 17: Fiche technique des consommations du savon 400g.....	20
Tableau 18: Fiche technique des consommations du savon 400g.....	21
Tableau 19: Les charges directes et indirectes	21
Tableau 20: Coût de production du savon 400g.....	22
Tableau 21: Coût de production du savon 400g.....	22
Tableau 22: Coût de production du savon 400g.....	23
Tableau 23: Coût de production du savon 400g.....	23
Tableau 24: Charges de distribution	24
Tableau 25: Coût de revient du savon 400g.....	24
Tableau 26: Coût de revient du savon 400g.....	25

Liste des tableaux et figures

Tableau 27: Coût de revient de le produit savon 400g.....	25
Tableau 28: Coût de revient du savon 400g.....	26
Tableau 29: Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g	27
Tableau 30: Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g	27
Tableau 31: Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g	28
Tableau 32: Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g	28
Tableau 33: Calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire	29
Tableau 34: Calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire	29
Tableau 35: Calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire	30
Tableau 36: calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire	30

Liste des figures

Figure 1 : Du coût d'achat au coût de revient	9
--	---

Introduction Générale

Introduction Générale

L'entreprise est un facteur fondamental de notre économie, un lieu où l'innovation, la créativité et le travail d'équipe se rencontrent pour donner naissance à des produits et services qui répondent aux besoins des consommations afin de générer des bénéfices, pour garantir que les ressources sont obtenues et alignées avec les objectifs de l'organisation, il est essentiel d'implémenter un système de contrôle de gestion qui permet un suivi régulier des résultats.

Le contrôle de gestion se situe au cœur de l'entreprise. Est un système de pilotage qui permet de mesurer, d'analyser et d'optimiser les performances d'une entreprise, en ce focalisant sur le coût de revient qui offre une vision claire des dépenses engagées dans le processus de production ou de service permettent ainsi d'identifier les leviers d'améliorations.

Dans le contexte où les entreprises deviennent constamment optimiser leur gestion des coûts de revient, la politique d'approvisionnement joue un rôle crucial, en effet le choix des matières premières qu'elle soit local ou importer, négocier des prix plus avantageux avec les fournisseurs, garantir la qualité des biens et services, réduire le gaspillage et augmenter la productivité, éviter des situations coûteuses telles que le sur stockage.

Cependant, pour mettre en évidence l'effet direct des matières premières sur le coût de production et la rentabilité de l'entreprise, nous avons intitulé notre mémoire « L'effet du changement d'une politique d'approvisionnement sur le coût de revient auprès de SPA CO.G.B La Belle Bejaia ».

Afin de pouvoir développer notre thème, notre travail s'articulera essentiellement autour de la problématique suivante :

« Comment le changement d'une politique d'approvisionnement peut-il influencer la rentabilité et la compétitivité d'une entreprise ? »

A cet effet, plusieurs questions méritent d'être examinées soigneusement :

- Comment le changement d'une politique d'approvisionnement sur le coût d'achat influence le coût de revient et la rentabilité de l'entreprise ?
- La mise en place d'une politique d'approvisionnement chez l'entreprise CO.G.B La Belle, permet de réduire les coûts d'achat ?

Le but de cette recherche est de comprendre les meilleures pratiques d'une politique d'approvisionnement et l'importance d'étudier l'effet du changement de la politique d'approvisionnement sur la rentabilité de l'entreprise. En s'appuyant sur les recherches présentées dans le premier chapitre, nous avons formulé les hypothèses suivantes :

Introduction Générale

- **La première hypothèse :** Le passage de l'entreprise CO.G.B La Belle vers l'utilisation des matières premières locales a entraînée une réduction des coûts d'achat et une amélioration de la marge bénéficiaire.
- **La deuxième hypothèse:** Le changement de la politique d'approvisionnement chez l'entreprise CO.G.B La Belle à entraîné une augmentation des coûts d'achat des matières premières ce qui a un impact négatif sur le coût de revient.

Pour réaliser notre travail, nous avons appliqué une démarche méthodologique basée en premier lieu sur la recherche bibliographique. Par la suite, nous avons effectué un stage pratique d'un mois en 2025, auprès de service contrôle de gestion au sein de l'entreprise SPA CO.G.B La Belle à Bejaia, où nous avons étudié l'effet du changement de la politique d'approvisionnement sur le coût de revient du produit savon 400grammes.

Pour structurer notre travail, nous l'avons divisé en deux chapitres :

- Dans le premier chapitre, nous avons abordé les fondements théoriques de la stratégie d'approvisionnement et son effet sur le coût de revient. La première section apporte sur l'analyse de la politique d'approvisionnement, la seconde section explique l'effet du coût de revient sur la rentabilité de l'entreprise.
- Le deuxième chapitre est consacré à l'étude d'un cas pratique au sein de l'entreprise CO.G.B. La Belle inclut le calcul du coût d'achat, du coût de revient ainsi que de la marge bénéficiaire et l'analyse des résultats obtenus.

Chapitre I
Stratégie d'approvisionnement et son
impact sur le coût de revient

Les entreprises sont en mesure de garantir que chaque dépense est motivée et alignée avec leur but financier et opérationnel, cela favorise une gestion plus efficace des coûts et une meilleure optimisation des ressources. La mise en place d'une politique d'approvisionnement joue un rôle essentiel pour évaluer la capacité à réaliser des bénéfices en utilisant un indicateur principal qui est le coût de revient.

En effet, la politique d'approvisionnement claire et efficace permet d'établir les approches et les techniques d'acquisition des produits et services, maîtriser le coût de revient, ainsi que la qualité et la continuité d'approvisionnement.

Ce chapitre se constitue de deux sections, la première va traiter les notions de la politique d'approvisionnement, et la deuxième sera consacrée à l'effet de la politique d'approvisionnement sur le coût de revient.

Section 01 : Analyse des politiques d'approvisionnement.

Dans cette section, nous allons explorer d'une manière générale l'analyse des politiques d'approvisionnement en soulignant son importance capitale.

1.1. Définition de l'approvisionnement

L'approvisionnement peut être définie comme suite : « approvisionner, c'est assurer la programmation des besoins de livraison et des stocks dans le cadre de la planification générale de l'entreprise »¹.

L'approvisionnement consiste à assurer les achats des produits et services nécessaires pour le bon fonctionnement de l'entreprise, à organiser leur commande et leur livraison en fonction du calendrier de l'entreprise, ainsi qu'à sélectionner les fournisseurs.

1.2. La définition d'une politique d'approvisionnement

La politique d'approvisionnement se compose de deux voltes principales à savoir le service des achats et le service de gestion des stocks.

➤ **La politique d'approvisionnement selon le service d'achat :** La signification d'une politique d'achat se concentre principalement sur trois questions:²

- Quoi (quel produit) faut-il approvisionner ?
- Quand faut-il l'approvisionner ?
- Combien faut-il approvisionner ?

¹ George Javel, « Gestion de la production », 4^{ème} édition Ed DUNOD, paris, 2010, p49.

² Idem, p 49.

Après avoir répondu au « quoi » le responsable peut répondre aux autres questions :

- Date fixe ou quantité fixe.
- Date variable ou quantité variable.

Tableau 1:Méthode de réapprovisionnement

Quand ?	Date fixe	Date fixe	Date variable	Date variable
Combien ?	Quantité fixe	Quantité variable	Quantité fixe	Quantité variable
Nom de la méthode	Réapprovisionnement fixe périodique	Recomplètement périodique	Point de commande	Approvisionnement par commande

Source : Georges Javel, p 49

1.2.1. Réapprovisionnement à date fixe et quantité fixe

Le réapprovisionnement fixe périodique, également appelé "calendaire", consiste à programmer des livraisons de pièces sur des périodes fixes. Les quantités livrées sont identiques à chaque livraison et possible à se rapprocher à une quantité économique ou à une partie d'un contrat annuel. Il s'applique aux produits de faible valeur, à faible rotation (classe C) ou à consommation régulière¹.

Tableau 2:Avantages et inconvénients de la méthode réapprovisionnement fixe périodique.

Avantages	Inconvénients
• Gestion de stock simple • Réduction des coûts unitaires grâce à la négociation d'achats en grande quantité.	• Risque d'inflation • Ruptures de stock

Source : Établi par nos soins.

1.2.2. Réapprovisionnement à date fixe et quantité variable

Le réapprovisionnement par reemplètement implique la détermination d'un niveau de stock optimal pour chaque produit. À intervalles fixe, le fournisseur évalue les stocks du client et les réapprovisionne avec la quantité nécessaire. Cette méthode s'applique aux produits régulièrement consommés, coûteux, périssables ou encombrants.

¹ Idem, p 49-55.

Tableau 3:Avantages et inconvénients de la méthode réapprovisionnement par reapprovisionnement.

Avantages	Inconvénients
• Gestion des stocks simple. • Immobilisation financière faible et bien géré.	• Rupture de stock

Source : Établi par nos même.

1.2.3. Réapprovisionnement a date variable et quantité fixe

La méthode du point de commande est connue sous le nom de seuil de commande ou de réapprovisionnement, consiste à fixer un niveau de stock qui déclenche automatiquement une commande pour garantir la disponibilité du produit jusqu'à la prochaine livraison. Elle est adaptée aux articles de classe A, qui exigent un suivi constant des stocks et engendrent des coûts de gestion élevés.

Tableau 4:Avantages et inconvénients de la méthode du point de commande

Avantages	Inconvénients
• Eviter les ruptures de stock • Adapté à une consommation intermittente.	• Encourager à faire des stocks de sécurité. • la gestion de stock nécessite une surveillance constante qui entraîne des frais administratifs importants.

Source : Établi par nos soins.

1.2.4. Réapprovisionnement a quantité et date variables :

Le réapprovisionnement par commande concerne les articles a coût de revient variable ou à disponibilité irrégulière. Les achats sont réalisés selon des estimations, en tenant compte des opportunités du marché et les besoins des commandes spécifiques.

Tableau 5:Avantages et inconvénients de la méthode du point de commande

Avantages	Inconvénients
• Profite de tarif très intéressant.	• Favoriser la spéculation • Ne peut être utilisé que pour un nombre réduit d'articles, sinon l'entreprise pourrait perdre sa solidité.

Source : Établi par nos soins.

➤ **La politique d'approvisionnement selon service gestion des stocks :** « Quoi commander ? Quand commander ? et Combien commander ?¹

• Quoi commander ?

Cette question traite du contrôle des stocks pour chaque produit. La gestion se concentre sur la collecte, l'organisation et le traitement précis des informations concernant les niveaux et la nature des stocks, afin d'éviter les situations de pénurie ou de surplus.

• Quand commander ?

Cette question met en évidence, la difficulté liée à la prise de décision sur la date de réapprovisionnement où il est important de choisir le bon moment pour passer une commande, en s'appuyant notamment sur la méthode du point de réapprovisionnement :

- Intervalles de réapprovisionnement variables.
- Intervalles de réapprovisionnement fixes.

Qui ce calcul selon trois facteurs :

- La durée du délai de livraison.
- Le taux moyen de la demande.
- La variabilité de la demande.

• Combien commander ?

Cette question cherche à déterminer les quantités à commander ainsi que les niveaux de stock de sécurité. Pour ce faire, le gestionnaire utilise des méthodes quantitatives afin de fixer les volumes nécessaires pour la commande suivante, en intégrant plusieurs facteurs :

- La demande moyenne durant le délai de livraison.
- La quantité optimale devant être maintenue à l'entrepôt.
- Les coûts de maintien en stocks et les coûts de commande.

1.3. Les objectifs d'une politique d'approvisionnement

Les deux principaux objectifs d'une politique d'approvisionnement sont présentés comme suite :²

- **Des objectifs de coûts :** cherchent à réduire les coûts d'achat et minimiser les coûts de gestion.

¹ Mémoire présenté par LUC PELLERIN à l'université du Québec à trois rivières, « la formulation des activités de gestion stocks dans les PME manufacturières québécoises » consulté le 02/03/2025 page 7-8.

² Fournier, P., & Ménard, J. P. (2004). Gestion de l'approvisionnement et des stocks. Gaëtan Morin.

- **Des objectifs de fonctionnement** : mettre a la disposition du service production des quantités de matière suffisante pour le bon fonctionnement et afin d'éviter tout arrêt ou ralentissement de production.
- **Des objectifs de qualités** : le choix de produit et de fournisseur de qualité pour la réussite d'un produit.

Une politique d'approvisionnement est un élément important pour toute entreprise et pour une fonction d'achat stratégique et une gestion de stock idéal, afin de garantir la disponibilité et la qualité des biens et services ainsi que réduire les coûts d'approvisionnement et s'adapter aux besoins de marché.

Section 02 : L'effet du coût de revient sur la rentabilité de l'entreprise

La rentabilité et la compétitivité des entreprises dépendent une maîtrise des coûts efficace et une bonne gestion des approvisionnements

2.1. La politique d'approvisionnement et le coût d'achat

Les achats jouent un rôle déterminant dans la croissance et dans la création d'une valeur au sein d'une entreprise.

« Le coût d'achat des marchandises des matières premières et de fournitures intégrer l'ensemble des charges constatées lors de l'opération d'approvisionnement jusqu'à la mise en stock »¹

Une politique d'approvisionnement performant permet la minimisation des coûts d'achats en optimisant la négociation avec les fournisseurs, l'amélioration des processus de gestion, enfaite, une politique d'approvisionnement efficace peut réduire le coût d'achat de plusieurs manières.

Le coût d'achat = prix d'achat + frais d'achat + charges d'approvisionnement

2.2. L'effet du coût d'achat sur coût de revient

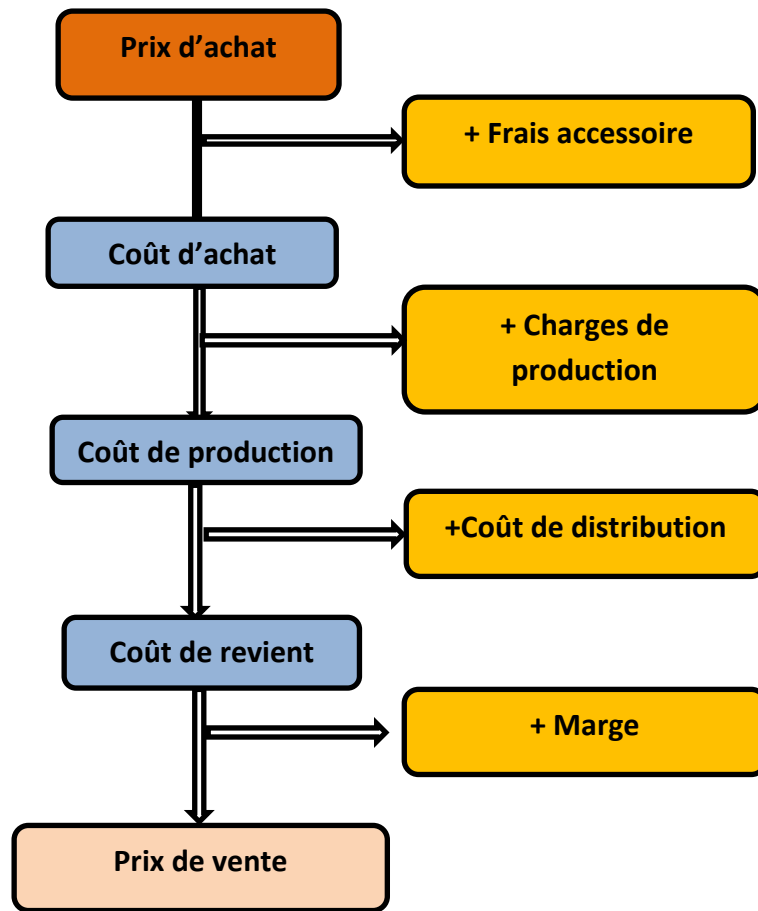
Le coût d'achat s'impose comme un composant majeur dans la détermination du coût de revient d'un produit.

« Le coût de revient représenté, le coût des produit sortis du stock augmenté des charges direct et indirect relatives à la distribution des produits »².

¹ Hosni Amina, mémoire master, « les modèles de calcule des coûts et impacts sur la performance, cas de l'unité cuisson de L'ENIEM » année 2021 -2022 consulté le 02-03-2025.

² Gérard Melyon, Kévin Melyon, « comptabilité analytique », 5ème édition, p91.

Figure 1 : Du coût d'achat au coût de revient



Source : https://unt.univcotedazur.fr/aunege/Comptabilite_analytique_L2/html/lecon_03.html

Le coût de revient est le résultat de la somme des coûts, donc on déduit que le coût d'achat a un effet direct sur coût de revient, car il constitue une part importante des coûts totaux engagés dans la production d'un produit, donc toutes les variations du coût d'achat peuvent influencer directement le coût de revient.

2.3. L'effet du coût de revient sur la rentabilité de l'entreprise

Afin de générer des bénéfices, l'entreprise doit maîtriser et analyser le coût de revient de ses produits, qui permet ensuite de déterminer la marge brute, qui représente un indicateur fondamental permettant de savoir si une activité est rentable.

La marge brute = Le prix de vente – Coût de revient

Le prix de vent = Le coût de revient + La marge bénéficière

La marge bénéficiaire est une mesure de la santé financière d'une entreprise, une fois que le prix de vente est déterminé l'entreprise évalue la rentabilité de son produit ou service par rapport au coût de revient, pour savoir si elle dégage un résultat positif (bénéfice) ou bien une perte si le résultat est négatif.

$$\text{La marge bénéficiaire} = (\text{Bénéfice brut} \div \text{Coût de revient}) * 100$$

En effet, le coût de revient est un indicateur essentiel pour la gestion d'une entreprise, qui il ne peut pas être ignoré, car il a un impact direct sur le bénéfice. Si les coûts sont trop élevés, cela peut réduire la marge bénéficiaire et cela a un effet négatif sur la rentabilité de l'entreprise, à l'inverse si le coût de revient est bas donc la marge bénéficiaire est importante, cela signifie une rentabilité durable et stable.

Une bonne compréhension du coût de revient, une entreprise est en mesure d'ajuster plus efficacement ses opérations avec ses buts financiers et stratégiques.

Ce chapitre démontre clairement que la mise en place d'une stratégie d'approvisionnement peut influencer significativement le coût de revient d'une entreprise. Nous pouvons déduire qu'une politique d'approvisionnement efficace permet d'éviter plusieurs risques tels que sur stockage qui a un effet direct sur le coût de revient.

En conclusion, les gestionnaires doivent maîtriser cette stratégie d'approvisionnement, qui est un pilier major de l'efficacité de la rentabilité des entreprises.

Chapitre II
Étude de changement de la politique
d'approvisionnement sur le coût de
revient au sein de CO.G.B. La Belle

Après avoir achevé les bases théoriques, passons à la pratique, ce chapitre sera consacré à l'étude « étude de changement de la politique d'approvisionnement sur le coût de revient au sein de CO.G.B. La Belle ».

Pour faciliter notre analyse, nous avons divisé ce chapitre en deux sections. Dans la première section, nous avons essayé d'analyser le coût d'achat au sein de l'entreprise CO.G.B La Belle, afin de déterminer le coût de chaque matière première. D'une autre part, nous avons effectué une comparaison pour comprendre les factures essentielles qui expliquent la variation des coûts. Dans la deuxième section, nous allons aborder le coût de revient, en décrivant les étapes de calcul et les raisons qui l'influencent.

Section 01 : Analyse de coût d'achat

Au cours de cette section, nous allons examiner le coût d'achat au sein de l'entreprise SPA CO.G.B. La Belle, pour effectuer cette analyse nous avons choisi deux matières différentes « STEARINE DE PALME RBD et HUILLE DE PALME RBD » qui sont importées en différentes périodes et une matière consommable locale/importée « SOUDE CAUSTIQUE »

1.1. Le calcul de coût d'achat

Afin de déterminer le coût d'achat d'une matière au sein de l'entreprise SPA CO.G.B. La Belle, on doit passer par les étapes suivantes :

1.1.1. Conversion des prix (Devise/Dinars)

Cette étape est essentielle, car elle consiste à convertir les montants en dollars en dinars algériens, pour ce faire on utilise la formule suivante :

$$\text{Le prix en Dinars} = \text{Le prix unitaire en Devise} * \text{Le taux de change}$$

Tableau 6: Conversion des prix de la matière STEARINE DE PALME RBD et HUILLE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023

Désignations	Date	Prix unitaire en USD	Taux de change	Prix unitaire en DZD
Prix d'achat	11/01/2023	1 039,63	136,6256	142 040,0725
Frais de transport	11/01/2023	70	136,6256	9 563,792

Source : Etabli par nous même à partir des documents internes de l'entreprise.

Tableau 7: Conversion des prix de la matière STEARINE DE PALME RBD et HUILLE DE PALME RBD acheté le 20/11/2023

Désignations	Date	Prix unitaire en USD	Taux de change	Prix unitaire en DZD
Prix d'achat	20/11/2023	901,75	134,4789	121 266,3481
Frais de transport	20/11/2023	100	134,4789	1 3447,89

Source : Établi par nous même à partir des documents internes de l'entreprise

Tableau 8: Conversion des prix de la matière SOUDE CAUSTIQUE acheté le 01/12/2023

Désignations	Date	Prix unitaire en USD	Taux de change	Prix unitaire en DZD
Prix d'achat	01/12/2023	550	134,1263	73 769,465
Frais de transport	01/12/2023	50	134,1263	6 706,315

Source : Établi par nous même à partir des documents internes de l'entreprise.

1.1.2. Calcul de cout d'achat

Pour calculer le coût d'achat des matières premières, nous avons pris en compte plusieurs éléments. Cela inclut le prix d'achat des marchandises auquel nous avons ajouté les frais de transport, frais de commission, frais de transitaire, frais d'honoraire, assurance, impôts et taxes. Cette méthode nous offre une analyse détaillée des dépenses liées à l'acquisition des matières premières.

Tableau 9: Calcul de coût d'achat de la STEARINE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023

Désignations	Date	Quantité/t	Prix unitaire DZD/t	Montant HT
Prix d'achat	11/01/2023	2 499,694	142 040,07250	355 056 716,99
Frais de transport	11/01/2023	2 499,694	9 563,792	23 906 553,48
Frais de commission	24/01/2023	-	-	113 320,00
Frais de transitaire	24/01/2023	-	-	80 593,81
Assurance	15/02/2024	-	-	226 612,66
Impôts et taxes	16/02/2024	-	-	26 546 881,00
Coût d'achat	-	-	-	405 930 677,94

Source : Établi par nous sois à partir des documents internes de l'entreprise.

Suite au calcul de coût d'achat de la matière stéarine de palme exprimé en tonnes il est essentiel de procéder à la conversion pour obtenir le coût par kilogramme.

Sachant que le coût unitaire par t

$$= 405\,930\,677,94 \div 2499,694 = 162\,392,148 \text{ DZD/t}$$

$$1\text{t} = 1000 \text{ Kg}$$

Donc le cout d'achat unitaire pour 1Kg

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 162\,392,148$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (162\,392,148 * 1) \div 1000 = \mathbf{162.392 \text{ DZD/ Kg.}}$$

Tableau 10: Calcul de coût d'achat de la STEARINE DE PALME RBD acheté le
20/11/02023

Désignations	Date	Quantité/t	Prix unitaire DZD/t	Montant HT
Prix d'achat	20/11/2023	2 499,876	121 266,3481	303 150 833,22
Frais de transport	20/11/2023	2 499,876	13 447,89	33 618 057,46
Frais de commission	30/11/2023	-	-	129 700,00
Frais de transitaire	30/11/2023	-	-	131 597,49
Assurance	10/12/2023	-	-	201 675,47
Impôts et taxes	12/12/2023	-	-	23 591 629,00
Coût d'achat	-	-	-	360 823 492,64

Source : Établi par nous sois à partir des documents internes de l'entreprise

Suite au calcul de coût d'achat de la matière stéarine de palme exprimé en tonnes il est essentiel de procéder à la conversion pour obtenir le coût par kilogramme.

Sachant que le coût unitaire par t

$$= 360\,823\,492,64 \div 2499,876 = 144\,336,566 \text{ DZD/t}$$

$$1\text{t} = 1000 \text{ kg}$$

Donc le cout d'achat unitaire pour 1Kg

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 144\,336,566$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (144\,336,566 * 1) \div 1000 = \mathbf{144,336 \text{ DZD/Kg}}$$

Commentaire :

Après avoir calculé les coûts d'achat de la Stéarine de palme RBD importé au cours de deux périodes différente ; 11/01/2023 et 20/11/2023

Nous avons constaté une différence remarquable dans le coût d'achat, ou il a diminué de 12,5% entre la première et la deuxième période.

Au cours de la deuxième période, l'entreprise a observé une réduction de son coût d'achat, cette baisse est liée à l'optimisation des volumes commandés auprès du même fournisseur en augmentant ces commandes, l'entreprise a pu bénéficier de remises et l'évaluation favorable du taux de change a également contribué à réduire ces dépenses.

– **Le taux de change :** a connu une baisse de 1,6% en raison de la dépréciation du dollar américain face au dinar algérien.

– **Le prix unitaire :** également a enregistré une baisse de 17,13% due à l'évolution favorable des prix sur le marché boursier.

Cette analyse souligne l'importance cruciale d'une gestion proactive des approvisionnements pour maîtriser les coûts et améliorer la rentabilité.

Tableau 11: Calcul de coût d'achat d'HUILE DE PALME RBD acheté le 11/01/2023

Désignations	Date	Quantité/t	Prix unitaire DZD/t	Montant HT
Prix d'achat	11/01/2023	2 499,802	142 040,07250	355 072 057,32
Frais de transport	11/01/2023	2 499,802	9 563,792	23 907 586,37
Frais de transitaires	24/01/2023	-	-	80 595,99
Frais d'honoraire	30/01/2023	-	-	63 000,00
Assurance	15/02/2023	-	-	226 622,46
Impôts et taxes	16/02/2023	-	-	26 547 988,00
Cout d'achat	-	-	-	405 897 850,13

Source : Établie par nous-mêmes à partir des documents internes de l'entreprise

Le tableau affiche le coût d'achat de la matière huile palme par tonnes, il est essentiel de trouver le coût d'achat par kilogramme

Sachant que le coût unitaire par t

$$= (405\,897\,850,13 \div 2\,499,802) = 162\,371,999 \text{ DZD/Kg.}$$

$$1\text{t} = 1000 \text{ kg}$$

Donc le coût d'achat unitaire pour 1Kg

$$1000 \text{ kg} \implies 162\,371,999$$

$$1 \text{ kg} \implies X$$

$$X = (162\,371,999 \times 1) \div 1000 = 162,371 \text{ DZD/Kg}$$

Tableau 12: Calcul de coût d'achat d'HUILLE DE PALME RBD acheté le 20/11/2023

Désignations	Date	Quantité/t	Prix unitaire DZD/t	Montant HT
Prix d'achat	20/11/2023	2 499,816	121 266,3481	303 143 557,24
Frais transport de	20/11/2023	2 499,816	13 447,89	33 617 250,59
Frais transitaire de	30/11/2023	-	-	131 596,28
Assurance	10/12/2023	-	-	200 180,63
Frais d'honoraire	10/12/2023	-	-	63 000,00
Impôts et taxes	12/12/2023	-	-	23 591 038,00
Coût d'achat	-	-	-	360 746 622,74

Source : Établi par nous mêmes à partir des documents internes de l'entreprise.

Dans ce tableau, le coût d'achat d'huile de palme est en tonne. Donc il est nécessaire de déterminé le coût d'achat par kilogramme.

Sachent que le coût unitaire par t

$$= (360\,746\,622,74 \div 2499.816) = 144\,309,270 \text{ DZD/Kg.}$$

$$1t = 1000 \text{ Kg}$$

Donc le cout d'achat unitaire pour 1Kg

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 144\,309,270$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (144\,309,270 * 1) \div 1000 = \mathbf{144,309 \text{ DZD/Kg}}$$

Commentaire :

Après avoir effectuée le calcul des coûts d'achats de l'huile de palme RBD sur deux périodes ; 11/01/2023 et 20/11/2023.

Nous avons remarqué que le coût d'achat de la deuxième période a baissé de 12,51% par rapport au coût d'achat de la première période.

Cette diminution est principalement attribuée par l'évolution favorable de taux de change qui a contribué à la réduction des coûts. D'une autre part, l'entreprise a cherché à améliorer la façon dont elle achète ses biens et services, ou elle augmente la quantité de

produit auprès de même fournisseurs lui permet de négocier des prix plus bas afin de diminuer le coût d'achat.

- La fluctuation favorable du taux de change, a marquée une baisse de 1,6 %, qui a contribué à la réduction du coût d'achat.
- La réduction des prix sur le marché a conduit à une baisse de 17,13% du coût d'achat.

Cette analyse nous permettons de comprendre l'importance de l'efficacité d'une politique d'approvisionnement au sein de l'entreprise CO.G.B, pour acheté en grandes quantités avec un coût d'achat réduit.

Tableau 13: Coût d'achat de la SOUDE COUSTIQUE importé le 01/12/2023

Désignation	Date	Quantité/t	Prix unitaire DZD/t	Montant HT
Prix d'achat	01/12/2023	312,00	73 769,47	23 016 073,08
Frais de transport	01/12/2023	312,00	6 706,32	2 092 370,28
Frais de commission	27/12/2023	-	-	369 202,60
Frais de transitaire	31/12/2023	-	-	78 000,00
Impôts et taxes	02/01/2024	-	-	505 858,00
Coût d'achat	-	-	-	26 061 503,96

Source : Établi par nous mêmes à partir des documents internes de l'entreprise

Ce tableau présent le coût d'achat de la matière consommable importé au sein de l'entreprise CO.G.B la belle exprimé en coût par tonnes, donc il est important de quantifier à la conversion pour atteindre le coût d'achat par kilogramme.

Sachent que le coût unitaire par t

$$= (26\,061\,503,96 \div 312) = 83\,530,461 \text{ DZD/t.}$$

$$1\text{t} = 1000 \text{ kg}$$

Donc le cout d'achat unitaire pour 1Kg

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 83\,530,461$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (83\,530,461 * 1) \div 1000 = \mathbf{83,530 \text{ DZD/Kg}}$$

Tableau 14: Coût d'achat de la SOUDE CAUSTIQUE locale acheté le 17/01/2024

Désignations	Date	Quantité/kg	prix unitaire DZD/kg	Montant HT
Prix d'achat	17/01/2024	27 600,00	90,00	2 484 000,00
Coût d'achat	-	-	-	2 484 000,00

Source : Établi par nous sois à partir des documents internes de l'entreprise.

Les donnés présenter dans ce tableau montrent le coût d'achat de la matière consommable locale en kilogramme.

Donc le cout d'achat unitaire pour 1kg

$$= 2\,484\,000,00 \div 27\,600 = \mathbf{90\,DZD/kg.}$$

Commentaire :

Après avoir analysé le coût d'achat de la matière consommable, nous avons observé que le choix entre la matière importé et la matière locale dépendra des priorités de l'entreprise.

- **Matière importée :** son prix unitaire est important car il est avantageux pour l'entreprise.
- **Matière locale :** le prix unitaire est supérieur de 7,75% par rapport à la matière importée, cela représente un coût d'achat plus élevé.

L'entreprise a mis en place une stratégie d'approvisionnement complexe pour la matière consommable, en réponse aux contraintes réglementaires imposées sur les importations en raison d'un plafond annuel, l'entreprise ne peut pas uniquement s'appuyer sur les importations, malgré leur avantage de coût. Et pour complété les besoins de production et de respecter les limites d'importation elle est dans l'obligation d'intégrer la matière locale.

Cette approche assure la continuité de l'approvisionnement et démontre une gestion efficace.

Section 02 : Calcul de coût de revient

Cette section est consacrée à la détermination de coût de revient pour le produit savon 400 grammes, cette étape est cruciale pour évaluer la rentabilité et prendre des décisions éclairées, nous allons détailler les différents éléments des coûts impliqués dans la production et la vente du savon.

2.1. Tableaux des consommations

Ce tableau récapitule les consommations liées à la fabrication du savon 400g, ou nous avons précisé pour chaque type de matière : les quantités utilisées, les prix unitaire, et les montants.

Tableau 15:Fiche technique des consommations du savon 400g

Désignations	Unité	Quantité kg	Prix unitaire DZD/kg	Montants DZD
Matières premières				138 998,564
Stéarine de palme RBD	1 T	428	162,392	69 503,776
Huile de palme RBD		428	162,371	69 494,788
Matières consommables				10 617,250
Soude caustique importé	1T	125	83,530	10 441,250
Le sel		16	11,00	176,00
Emballage	1 T			3 462,790
TOTAL	1 T			153 078,604

Source : Etabli par nous même à partir des documents internes fournis par l'entreprise.

Les dépenses présentées sont exprimé en tonnes à partir de deux matières premières importée le 11/01/2023, et une matière consommable importée le 01/12/2023.

Tableau 16:Fiche technique des consommations du savon 400g

Désignations	Unité	Quantité Kg	Prix unitaire DZD/kg	Montants DZD
Matières premières Stéarine de palme RBD Huile de palme RBD	1 T	428 428	162,392 162,371	138 998,564 69 503,776 69 494,788
Matières consommables Soude caustique locale Le sel	1 T	125 16	90,00 11,00	11 426,00 11 250,00 176,00
Emballage	1 T			3 462,790
TOTAL				153 887,354

Source : Établi par nous même à partir des documents interne fournis par l'entreprise

Ce tableau représente les différentes dépenses exprimé en tonne à base de deux matières premières importé le 11/01/2023 et une matière consommable locale acheté le 17/01/2024

Tableau 17:Fiche technique des consommations du savon 400g

Désignations	Unité	Quantité Kg	Prix unitaire DZD/kg	Montants DZD
Matières premières Stéarine de palme RBD Huile de palme RBD	1 T	428 428	144,336 144,309	133 540,06 61 775,808 61 764,252
Matières consommables Soude caustique importé Le sel	1 T	125 16	83,530 11,00	10 617,250 10 441,250 176,00
Emballage	1 T			3 462,790
TOTAL				147 620,10

Source : Établi par nous même à partir des documents interne fournis par l'entreprise

Ce tableau fournit une vue complète sur l'ensemble des dépenses utilisé telle que les matières premières importé à la période de 20/11/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023 exprimé en tonne.

Tableau 18:Fiche technique des consommations du savon 400g

Désignations	Unité	Quantité Kg	Prix unitaire DZD/kg	Montants DZD
Matières premières				
Stéarine de palme RBD	1 T	428	144,336	133 540,06
Huile de palme RBD		428	144,309	61 775,808
				61 764,252
Matières consommables				
Soude caustique locale	1 T	125	90,00	11 426,00
Le sel		16	11,00	11 250,00
				176,00
Emballage	1 T			3 462,790
TOTAL				148 428,85

Source : Établi par nous même à partir des documents interne fournis par l'entreprise

Ce tableau détaillé est calculée à partir des matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable locale acheté le 17/01/2024 quantifié en tonne.

- **Matières premiers :** l'huile de palme et stéarine de palme sont des composants essentiels pour la fabrication du savon, et tout variation de leur coût a un impact direct sur le coût de revient de ce produit.
- **Matières consommables :** la soude caustique (locale, importée) et le sel sont utilisée pour la fabrication du savon et cela influence également le coût de revient
- **Emballages :** sont essentiels pour la présentation du produit savon.

Ces fiches détaillent la manière dont l'entreprise réparaît ses dépenses pour la fabrication du savon.

2.2. Les charges directes et indirectes

La préparation du savon 400g nécessite l'ensemble des charges directe et indirecte qui sont calculée par la méthode clé de répartition.

Tableau 19:Les charges directes et indirectes

Désignations	Montants DZD/t
Charges directes	1 297,00
Charges indirectes	2 114,00
TOTAL	3 411,00

Source : document fournit par l'entreprise

Les charges directes et indirectes restent constantes sur tous les périodes périodes

2.3. Le calcul de coût de revient

Afin de calculer le coût de revient, il est nécessaire de déterminer les coûts de production ainsi que les charges de distribution.

2.3.1. Le coût de production

$$\text{Coût de production} = \text{Coût d'achat des matières premières} + \text{Charges directe de production} + \text{Charge indirecte de production}$$

Tableau 20:Coût de production du savon 400g

Désignations	Montants DZD/t
Coût d'achat des matières premières	149 615,814
Charges directe de production	1 297,00
Charges indirecte de production	2 114,00
Coût de production	153 026,814

Source : Établi par nous même à partir des documents interne de l'entreprise.

Ce tableau explique le coût de production du savon 400g exprimé en tonne, en utilisant deux matières premières importées le 11/01/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023.

Le coût de production unitaire par kilogramme :

$$1 \text{ t} = 1000 \text{ kg}$$

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 153\,026,814$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (153\,026,814 * 1) \div 1000 = \mathbf{153,026 \text{ DZD/kg}}$$

Tableau 21:Coût de production du savon 400g

Désignations	Montants DZD/t
Coût d'achat des matières premières	150 424,564
Charges directe de production	1 297,00
Charges indirecte de production	2 114,00
Coût de production	153 835,564

Source : Établi par nous même à partir des documents interne de l'entreprise.

Ce tableau détaille le coût de production du savon 400g en tonne, à la base de deux matières premières importé le 11/01/2023 et une matière consommable locale acheté le 17/01/2024

Le coût de production unitaire par kilogramme :

$$1 \text{ t} = 1000 \text{ Kg}$$

$$1000 \text{ Kg} \quad \Longrightarrow \quad 153 \, 835,564$$

$$1 \text{ Kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (153 \, 835,564 * 1) \div 1000 = \mathbf{153,835 \text{ DZD/Kg.}}$$

Tableau 22:Coût de production du savon 400g

Désignations	Montants DZD/t
Coût d'achat des matières premières	134 157,31
Charges directe de production	1 297,00
Charges indirecte de production	2 114,00
Coût de production	137 568,31

Source : Établi par nous même à partir des documents interne de l'entreprise.

Ce tableau explique le calcul de coût de production du savon 400g en tonne, à la base de deux matières premières importée le 20/11/2023 et une matière consommable importé 01/12/2023

Le coût de production unitaire par kilogramme :

$$1 \text{ t} = 1000 \text{ kg}$$

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 137 \, 568,31$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (137 \, 568,31 * 1) \div 1000 = \mathbf{137,568 \text{ DZD/Kg.}}$$

Tableau 23:Coût de production du savon 400g

Désignations	Montants DZD/t
Coût d'achat des matières premières	134 966,06
Charges directe de production	1 297,00
Charges indirecte de production	2 114,00
Coût de production	138 377,06

Source : Établi par nous même à partir des documents interne de l'entreprise.

Ce tableau détermine le coût de production du savon 400g en tonne, à partir de deux matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable locale acheté le 17/01/2024

Le coût de production unitaire par kilogramme :

$$1 \text{ t} = 1000 \text{ kg}$$

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 138\,377,06$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (138\,377,06 * 1) \div 1000 = \mathbf{138,377 \text{ DZD/Kg.}}$$

Tableau 24:Charges de distribution

Désignation	Montants DZD/t
Emballages	3 462,79
Charges de distribution	3 462, 79

Source : Document fournit par l'entreprise

Les charges de distribution sont indiquées en tonnes, ils concernent seulement aux coûts d'emballage car l'entreprise ne prend pas en charge la livraison.

Les charges de distribution unitaire en kilogramme

$$1 \text{ t} = 1000 \text{ kg}$$

$$1000 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 3\,462,79$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (3\,462,79 * 1) \div 1000 = 3,462 \text{ DZD/Kg}$$

2.3.2. Le coût de revient

Nous abordons dans cette phase la détermination du coût de revient du savon 400g qui est calculé en additionnant les coûts de production et les coûts de distribution.

Tableau 25:Coût de revient du savon 400g

Désignation	Montant DZD/kg
Coût de production	153,026
Charges de distribution	3,462
Coût de revient	156,488

Source : Établi par nous même

Ce tableau présente le cout de revient unitaire par kilogramme du savon 400g a la base du coût de production de deux matières premières importé le 11/01/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023

Le coût de revient unitaire pour savon 0.4 kg

$$400 \text{ g} = 0.4 \text{ kg}$$

$$1 \text{ Kg} \implies 156,488$$

$$0.4 \text{ Kg} \implies X$$

$$X = (156,488 * 0.4) \div 1 = \mathbf{62.60 \text{ DZD/Kg.}}$$

Tableau 26:Coût de revient du savon 400g

Désignation	Montant DZD/kg
Coût de production	153,835
Charges de distribution	3,462
Coût de revient	157,297

Source : Établi par nous même

Ce tableau présente le cout de revient unitaire par kilogramme du savon 400g calculé a partir du coût de production de deux matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable local acheté le 17/01/2024.

Le coût de revient unitaire pour savon 0.4 kg

$$400 \text{ g} = 0.4 \text{ Kg}$$

$$1 \text{ kg} \implies 157,297$$

$$0.4 \text{ kg} \implies X$$

$$X = (157,297 * 0.4) \div 1 = \mathbf{62.91 \text{ DZD/Kg}}$$

Tableau 27:Coût de revient de le produit savon 400g

Désignation	Montant DZD/Kg
Coût de production	137,568
Charges de distribution	3,462
Coût de revient	141,03

Source : Établi par nous même

Ce tableau présente le cout de revient unitaire par kilogramme du savon 400g déterminé en fonction du coût de production de deux matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023

Le coût de revient unitaire pour savon 0.4 kg :

$$400 \text{ g} = 0.4 \text{ kg}$$

$$1 \text{ kg} \implies 141,03$$

$$0.4 \text{ kg} \implies X$$

$$X = (141,03 * 0.4) \div 1 = \mathbf{56.41 \text{ DZD/Kg}}$$

Tableau 28:Coût de revient du savon 400g

Désignation	Montant DZD/kg
Coût de production	138,377
Charges de distribution	3,462
Coût de revient	141,839

Source : Établi par nous même

Ce tableau présente le cout de revient unitaire par kilogramme du savon 400g calculé sur la base du coût de production de deux matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable local acheté le 17/01/2024.

Le coût de revient unitaire pour savon 0.4 kg :

$$400 \text{ g} = 0.4 \text{ kg}$$

$$1 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad 141,839$$

$$0.4 \text{ kg} \quad \Longrightarrow \quad X$$

$$X = (141,839 * 0.4) \div 1 = \mathbf{56,73 \text{ DZD/Kg}}$$

Commentaire

L'analyse comparative de coût de revient pour le produit savon 400g, met en évidence une différence importante particulièrement :

– **Matière première :** les variations des prix entre les périodes influencent directement les coûts.

En comparent le coût de revient lors de l'utilisation **des matières premières acheté le 11/01/2023** et la matière consommable importé a baissé de 10,96% par rapport au coût de revient lors de l'utilisation **des matières premières acheté le 20/11/2023** et la matière consommable importé.

En comparent le coût de revient lorsque on utilise **des matières première acheté le 11/01/2023** et la matière consommable locale a baissé de 10,89% par rapport au coût de revient lorsque on utilise **des matières premières acheté le 20/11/2023** et la matière consommable locale soude caustique.

– **Matière consommables :** il existe un écart important des coûts entre la matière locale et importé

En comparent le coût de revient lors de l'utilisation des matières premières stéarine et huile de palme pour la période 11/01/2023 et **la matière consommable soude caustique importer** a augmenté de 0,52% par rapport au coût de revient lors de l'utilisation des matières premières stéarine de palme et huile de palme pour la période 11/01/2023 et **la matière consommable Local soude caustique**

En comparant le coût de revient lorsque on utilise des matières premières stéarine acheté le 20/11/2023 ainsi que **la matière consommable soude caustique importer** a élevé de 0,57% par rapport au coût de revient lors de l'utilisation des matières premières acheté le 20/11/2023 ainsi que **la matière consommable Local soude caustique**.

En conclusion, le changement de la politique d'approvisionnement des coûts d'achats des matières premières et consommables a un impacte directe sur le coût de revient

2.3.3. La marge sur la vente d'un savon 400 grammes

Il est essentiel de déterminer la marge sur vente du savon 400gr pour fixer son prix de vente.

Tableau 29:Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g

Désignation	Montant
Coût de revient d'un Kg de savon	156,488
Marge de distribution 6%	9,39
Frais de distribution	3,462
Prix de vente HT Kg	169,34
Prix de vente HT morceau de (400gr)	67,74
Prix de vente en TTC Kg	201,51
Prix de vente TTC morceau de (400gr)	80,61

Source : Établi par nous même à partir des documents internes de l'entreprise

Ce tableau offre une vision globale des coûts et des prix de vente de la production du savon 400g en utilisant deux matières premiers importé le 11/01/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023.

Tableau 30:Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g

Désignation	Montant
Coût de revient d'un Kg de savon	157,297
Marge de distribution 6%	9,44
Frais de distribution	3,462
Prix de vente HT Kg	170,19
Prix de vente HT morceau de (400gr)	68,08
Prix de vente en TTC Kg	202,53
Prix de vente TTC morceau de (400gr)	81,02

Source : Établi par nous même à partir des documents internes de l'entreprise

Ce tableau présente une vue d'ensemble des coûts et des prix associés à la production du savon 400g à partir de deux matières premières importées le 11/01/2023 et une matière consommable locale achetée le 17/01/2024.

Tableau 31:Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g

Désignation	Montant
Coût de revient d'un Kg de savon	141,03
Marge de distribution 6%	8,46
Frais de distribution	3,462
Prix de vente HT Kg	152,952
Prix de vente HT morceau de (400gr)	61,18
Prix de vente en TTC Kg	182,01
Prix de vente TTC morceau de (400gr)	72,80

Source : Établi par nous-même à partir des documents internes de l'entreprise

Ce tableau fournit une présentation complète des coûts et des prix de vente de la production du savon 400g à la base de deux matières premières importées le 20/11/2023 et une matière consommable locale achetée le 01/12/2023.

Tableau 32:Détermination de la marge sur la vente d'un savon de 400g

Désignation	Montant
Coût de revient d'un Kg de savon	141,839
Marge de distribution 6%	8,51
Frais de distribution	3,462
Prix de vente HT Kg	153,811
Prix de vente HT morceau de (400gr)	61,52
Prix de vente en TTC Kg	183,03
Prix de vente TTC morceau de (400gr)	73,20

Source : Établi par nous-même à partir des documents internes de l'entreprise

Ce tableau récapitule les coûts et les prix de ventes liées à la production du savon 400g par deux matières premières importées le 20/11/2023 et une matière consommable locale achetée le 17/01/2024

Analyse et Interprétation :

Coût de revient et marge :

Le coût de revient par kilogramme du savon, englobe tout les dépenses de production avec une marge de distribution de 6% et des frais de distribution. Cette organisation des coûts couvre les frais tout en garantissant une rentabilité grâce à la marge de distribution.

Impact de TVA :

L'application de la TVA augmente le prix supporter par l'acheteur, ce qui montre a quel point la TVA influence le coût total de produit.

2.3.4. Le bénéfice brut et la marge bénéficiaire

“Pour évaluer la rentabilité du produit savon 400g, il est important de calculer le bénéfice brut qui exprime le gain en valeur et la marge bénéficiaire qui transforme ce gain en pourcentage.

Tableau 33: Calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire

Désignation	Montant
Prix de vente	169,34
Coût de revient	156,488
Bénéfice brut	12,852
La marge bénéficiaire	8,21%

Source : Établi par nous sois

Ce tableau exprime le bénéfice obtenu du savon 400g en utilisant deux matières premières importé le 11/01/2023 et une matière consommable importé le 01/12/2023

Tableau 34: Calcule de bénéfice brut et la marge bénéficiaire

Désignation	Montant
Prix de vente	170,19
Coût de revient	157.297
Bénéfice brut	12,893
La marge bénéficiaire	8,19%

Source : Établi par nous sois

Le tableau présente le profite réalisé par le produit savon 400g à partir de deux matières premières importé le 11/01/2023 et une matière consommable locale achetée le 01/12/2023.

Commentaire :

Après avoir calculé la marge bénéficiaire pour le savon 400g en utilisant deux matières premières importées le 11/01/2023 avec une matière consommable importée le 01/11/2023 ou une matière consommable locale achetée le 17/01/2024.

Nous avons observé une variation de 0,24% entre la première et deuxième période. Cette analyse nous permettant de remarquer que l'entreprise CO.G.B La Belle est rentable sur les deux périodes (car les deux marges bénéficiaires sont positives). Mais elle est plus rentable lorsque elle utilise les deux matières premières importées le 11/01/2023 et une matière consommable le 01/12/2023

Tableau 35: Calcul de bénéfice brut et la marge bénéficiaire

Désignation	Montant
Prix de vente	152,952
Coût de revient	141,03
Bénéfice brut	11,922
La marge bénéficiaire	8,45%

Source : Établi par nous sois

Le tableau présente le gain obtenu par le produit savon 400g à la base de deux matières premières importées le 20/11/2023 et une matière consommable importée le 01/12/2023.

Tableau 36: calcul de bénéfice brut et la marge bénéficiaire

Désignation	Montant
Prix de vente	153,811
Coût de revient	141,839
Bénéfice brut	11,972
La marge bénéficiaire	8,44%

Source : Établi par nous sois

Le tableau présente la marge bénéficiaire du savon 400g sur la base d'utilisation de deux matières premières importées le 20/11/2023 et une matière consommable locale achetée le 17/01/2024.

Commentaire

Après avoir calculé la marge bénéficiaire pour le savon 400g en utilisant deux matières premières importées le 20/11/2023 avec une matière consommable importée le 01/11/2023 ou une matière consommable locale achetée le 17/01/2024.

Nous avons constaté une différence de 0,12% entre la première et deuxième période. Cette étude nous permettant de déduire que l'entreprise CO.G.B La Belle est rentable sur les deux périodes (car les deux marges bénéficiaires sont positive). Mais elle est plus rentable lorsque elle utilise les deux matières premières importé le 20/11/2023 et une matière consommable le 01/12/2023.

Les résultats fournissent une vision précise et claire que l'utilisation des deux matières premières importé le 11/01/2023 et le 20/11/2023 ainsi que la matière consommable importé le 01/12/2023 pour produire le savon 400g rend l'entreprise plus rentable.

Pour conclure, ces calculs approfondis nous apportent des renseignements essentiels pour juger de la rentabilité et prendre des décisions stratégiques éclairées.

Ce chapitre explore la chaîne des coûts et de la rentabilité de l'entreprise, portant des coûts d'achat pour arriver à la marge bénéficiaire.

On a commencé par le calcul des coûts d'achat qui présente la première phase dans l'évaluation qui présente des coûts globaux, cela nécessite une compréhension des divers composants de ce coût (coût matière première, frais accessoire...ect). Les quatre méthodes du réapprovisionnement qu'on a défini dans notre théorie sont appliqués tous dans le calcul de coût d'achat qui lui a permis d'acheter en grand quantité avec une réduction des prix unitaire.

Par la suite, le chapitre examine le calcul de coût de revient qui englobe tout les dépenses pour la production.

Produire un bien ou un service, il y'a compris le prix d'achat ainsi qu'autres frais directe et indirecte, il est crucial de comprendre le coût de revient pour juger la performance d'une entreprise et établir stratégiquement le prix de vente.

En fin, le chapitre se concentre sur le calcul de la marge bénéficiaire qui correspond à l'écart entre le prix de vente et le coût de revient exprimé en pourcentage, elle évalue la rentabilité d'une entreprise. L'analyse de la marge bénéficiaire permet de comprendre l'impact des coûts d'achats et de coût de revient sur la performance financier de l'entreprise, il est donc important de gérer efficacement les coûts d'achat et de revient pour optimiser la marge bénéficiaire et garantir la rentabilité.

En résumé, la politique d'approvisionnement joue un rôle crucial dans la gestion des coûts d'achat qui influence directement le coût de revient et la marge bénéficiaire de l'entreprise, il est donc essentiel d'avoir une politique d'approvisionnement performante pour maintenir la profitabilité et la compétitivité.

Conclusion Générale

Conclusion Générale

Toutes les entreprises en Algérie, qu'elles soient privées ou publiques, commerciales ou industrielles, doivent gérer les changements structurels importants qui affectent les coûts et dont la maîtrise est essentielle pour leur survie. La politique d'approvisionnement représente un élément clé pour la performance durable des entreprises. C'est ce que nous avons traité dans cette thèse. Grâce à nos recherches théoriques et à nos études pratiques, nous avons mis en évidence l'importance majeure de ces disciplines.

Le premier chapitre a été consacré sur les bases fondamentales de la politique d'approvisionnement et l'effet de son changement envers le coût de revient, ou nous avons présenté la définition de cette politique ces méthodes et ces objectifs et son lien avec le coût d'achat et l'effet de coût d'achat sur le coût de revient. Nous avons terminé par comment le coût de revient influence la rentabilité de l'entreprise. Cette démonstration est essentielle pour transmettre des informations précises et vérifiées afin que les entreprises puissent mieux comprendre les raisons du changement des coûts et d'améliorer leur rentabilité.

Le deuxième et dernier chapitre a démontré le sujet traité par un cas pratique fonctionnel réalisé au sein de l'entreprise SPA CO.G.B (la belle). Ou nous concentrent sur le coût de revient du savon 400 grammes à travers une analyse attentive des coûts. Cette étude souligne l'importance de la politique d'approvisionnement pour la gestion des coûts et la croissance de l'entreprise.

Suite à notre stage au sein de l'entreprise CO.G.B La Belle, premièrement nous avons calculé le coût d'achat des matières premières et consommables liées à la fabrication du savon 400g, ou nous avons identifié des variations entre les coûts des matières premières de et des matières consommables de Après l'analyse de ces variations, nous avons constaté que le changement de ces coûts est dû au changement de la politique d'approvisionnement. Deuxièmement, nous avons calculé le coût de revient pour savon 400g en inclus le coût d'achat de ces matières, nous avons remarqué que ce coût de revient a varié. Cela explique que le coût d'achat a influencé le coût de revient.

Nous sommes arrivé à déduire que puisque le changement de la politique d'approvisionnement influence le coût d'achat et le coût d'achat influence à son tour le coût de revient, donc le changement de la politique d'approvisionnement a un impact sur le coût de revient. Finalement, nous avons terminé par le calcul du bénéfice brut et la marge bénéficiaire afin de mesurer la rentabilité de l'entreprise. Nous avons observé des changements, ce qui influence la capacité de l'entreprise à générer des bénéfices.

Conclusion Générale

En conclusion, nous pouvons affirmer que la politique d'approvisionnement est une stratégie globale qui guide les décisions d'achat et la maîtrise de coût de revient qui est un indicateur fondamental pour déterminer la marge bénéficiaire et la rentabilité de l'entreprise, et tout changement envers la politique d'approvisionnement a directement un impact sur la profitabilité de l'entreprise. Cela nous a permis de répondre à la problématique posée et d'infirmer les hypothèses formulées au début de ce travail.

Contrairement à notre hypothèses initiales, les résultats de notre étude montrent que le passage de l'entreprise CO.G.B La Belle vers l'utilisation des matières premières importé a entraîné une réduction des coûts d'achats et une amélioration de la rentabilité, car le prix unitaire des matières importé est inférieur au prix des matières local 83,530 >90, et le changement de la politique d'approvisionnement au sein de CO.G.B La Belle a entraîné une diminution des coûts d'achat des matières premières (le coût de la stéarine de palme a baissé de 12,50% et le coût d'achat d'huile de palme a baissé de 12,51%), ce qui a un impact positif sur le coût de revient et pour la rentabilité de l'entreprise.

En conséquence, nous recommandons à l'entreprise CO.G.B La Belle, en plus que la politique d'approvisionnement est essentielle pour toutes entreprises, il est nécessaire d'élaborer un contrôle approfondie pour gérer les changements de la politique d'approvisionnement afin de réduire les coûts, garantir la qualité de produit et optimiser la rentabilité, négocier les prix avec les fournisseurs locaux et améliorer la qualité des produits locaux dans le but d'encourager la production local.

Références bibliographiques

A. Ouvrages

1. Bouazza Hassiba, Benamara Zineb, mémoire de master, « L'impact du calcul des coûts de revient au sein d'une entreprise industrielle, cas de Danone Djurdjura » université de Bejaia, année 2015-2016.
2. Boughanem Nacer, Fettous Mohand Seghir, mémoire de master, «Audit et la fonction d'approvisionnement » université de Bejaia, année 2019-2020.
3. Fournier, P., & Ménard, J. P. (2004). Gestion de l'approvisionnement et des stocks. Gaëtan Morin.
4. George Javel, « Gestion de la production », 4^{ème} édition Ed DUNOD, paris, 2010, p49-55.
5. Gérard Melyon, Kévin Melyon « comptabilité analytique », 5^{ème} édition, p91.
6. Hosni Amina, mémoire de master, « les modèles de calcule des coûts et impacts sur la performance, cas de l'unité cuisson de L'ENIEM » université de Tizi-Ouzou année 2021 - 2022.
7. Messalti Sofiane, Agchariou Zoubir, mémoire de master, « La politique d'achat et la gestion des approvisionnement par modélisation cas cevital » université de Bejaia, année 2011-2012.
8. Rabia Farid, Iraten Nadir, mémoire de master, «Gestion des stocks et des approvisionnements. Cas de General Emballage » université de Bejaia, année 2018-2019.
9. Ziane Thileli, Zidani Mekioussa, mémoire de master, «Etude des pratiques de la comptabilité analytique au sein d'une entreprise, cas de l'entreprise Nationale de l'Industrie Electroménager L'ENIEM de Tizi-Ouzou » université de Tizi-Ouzou, année 2023-2024.
10. https://unt.univcotedazur.fr/aunege/Comptabilite_analytique_L2/html/lecon_03.html

Annexes

Annexe 01

Présentation de l'entreprise C.O.G.B (La Belle)

1. historique de la C.O.G.B (la Belle) :

Les travaux de construction on débute au début du 20^{ème} siècle, ils sont effectués par la Société industrielle de l'Afrique du Nord (SIAN), son rôle consistait en extraction de l'huile d'olive et fabrication de savon.

En 1940, la société a commencé par produire ses premiers savons et le raffinage premier qualité d'huile de colza et de tournesol, mais sa production a dû être arrêtée à cause de la 2^{ème} guère mondiale mais vite reprise après sa fin.

En 1953, l'entreprise s'est mise à la fabrication du savon de ménage à « mon savon » quelques années plus tard, cette entreprise a fait l'objet d'une nationalisation et ce en 1968 et rattaché à la SNCG 'société nationale des corps gras'.

L'année 1973 a vu la naissance de la SOGEDIA (société, gestion et développements des industries alimentaires) puis elle a été transformée en 1982 ce qui a donné naissance à trois entreprise à savoir :

- ENCG 'entreprise national des corps gras.
- ENJC 'entreprise nationale des jus et des conserves.
- ENAS 'entreprise nationale du sucre.

En 1998, l'entreprise mère ENCG est devenue le groupe ENC composé de cinq filiales réparties sur le territoire national comme suit : Bejaia, Alger, Maghnia, Oran et Annaba.

La COGB Bejaia est composée de deux unités de production et un seul siège social.

La COGB est entrée officiellement en partenariat avec l'entreprise 'la Belle', cette dernière est une SPA avec un capital de 1.000.000.

Le 14/05/2006 avec une répartition de capital comme suit : 70% pour la Belle et 30% pour le groupe ENCG.

Le capital social est partagé entre les actionnaires comme suit :

SARL agroalimentaire la Belle : 700.000.000 représentations 70.000 action d'une valeur nominal de 10.000DA chacune.

- Groupe ANGO : 300.000.000 représente 30.000 action d'une valeur nominale de 10.000DA chacune.
- Le reste repartie en action de 10.000DA chacune d'elle est par un actionnaire.

Lieu d'implantation des usines :

- Usine principale : complexe corps gras la Belle, route des Aurès 406BP, Bejaia.
- Usine secondaire : savonnerie des quatre chemins BP 245, Bejaia organigramme de l'évolution de la COGB la belle.

2. Objectifs, missions et activités :

2.1. Les objectifs de l'entreprise :

Les objectifs tracés par l'entreprise du groupe La Belle sont :

- Satisfaire dans une large mesure les besoins nationaux des produits alimentaires.
- Répondre aux besoins des consommateurs en termes de qualité.
- Accroître les capacités de production par la création d'autre unité de production.
- Lancement de nouveaux produits et élargir sa gamme de production.
- Affiner, gérer et développer principalement les activités de production d'huile alimentaire et industrielle du savon de margarine et d'autres activités industrielle liées à son objet.

2.2. Les missions de l'entreprise :

- Elaborer et réaliser des plans annuels de production et de vente.
- A assurer les ventes des produits sur le marché national au l'exploitation dans le cadre surplus de production.
- Procédés à des études de projet pour répondre aux besoins de la demande national.
- Organiser et développer des structures de maintenance permettant d'optimiser les performances de l'appareil de production.
- Assister les unités de production pour assurer une politique uniforme en matière production, distribution maitrise des couts.
- Mettre en place au développement un système de gestion en vue de satisfaire les besoins nationaux et maintenir en permanence des stocks stratégique tant en matière produites.
- Mettre en place des voies et les moyennes en vue d'une assimilation progressive de la technologie et de 500 activités.
- Leur métier est la transformation de matière d'origines animale végétales en vue de la fabrication de produits de grandes consommation et de produits destinés l'industrie.

2.3. Les activités de l'entreprise :

- Fabrication de l'huile végétale.
- Fabrication de margarine de table, de feuilletage et pâtisserie.
- Fabrication des produits végétaux aromatisés.
- Fabrication de savon de ménage et de toilette.
- Fabrication de graisse végétale à usage industriel de glycérine d'acide gras industriels et du savon industriel.

3. Potentiel de production et moyens de l'entreprise :

3.1 Potentiels de production :

- Raffinage d'huile : 530 tonnes/j
- Production de savon de ménage : 150 tonnes/j
- Production savon toilette : 10 tonnes/j
- Production glycérine : 50 tonnes/j
- Production d'acides gras distillés : 20 tonnes/j
- Production margarine : 80 tonnes/j

3.2 Moyens de l'entreprise :

- Nature des moyens : raffinerie, semoulerie, margarinerie, et hydrogénation.
- Origine des moyens : Europe, canada.
- Moyens humains : L'effectif total de la COGB La Belle arrêté à fin exercice 2014 est de 535 agents répartis par catégorie comme suit :
- Cadre supérieurs : 7 agents.
- Cadres : 51 agents.
- Maîtrise : 188 agents.
- Exécution : 235 agents.

3.3 Les équipements de productions :

A société COGB La Belle dispose des équipements suivants :

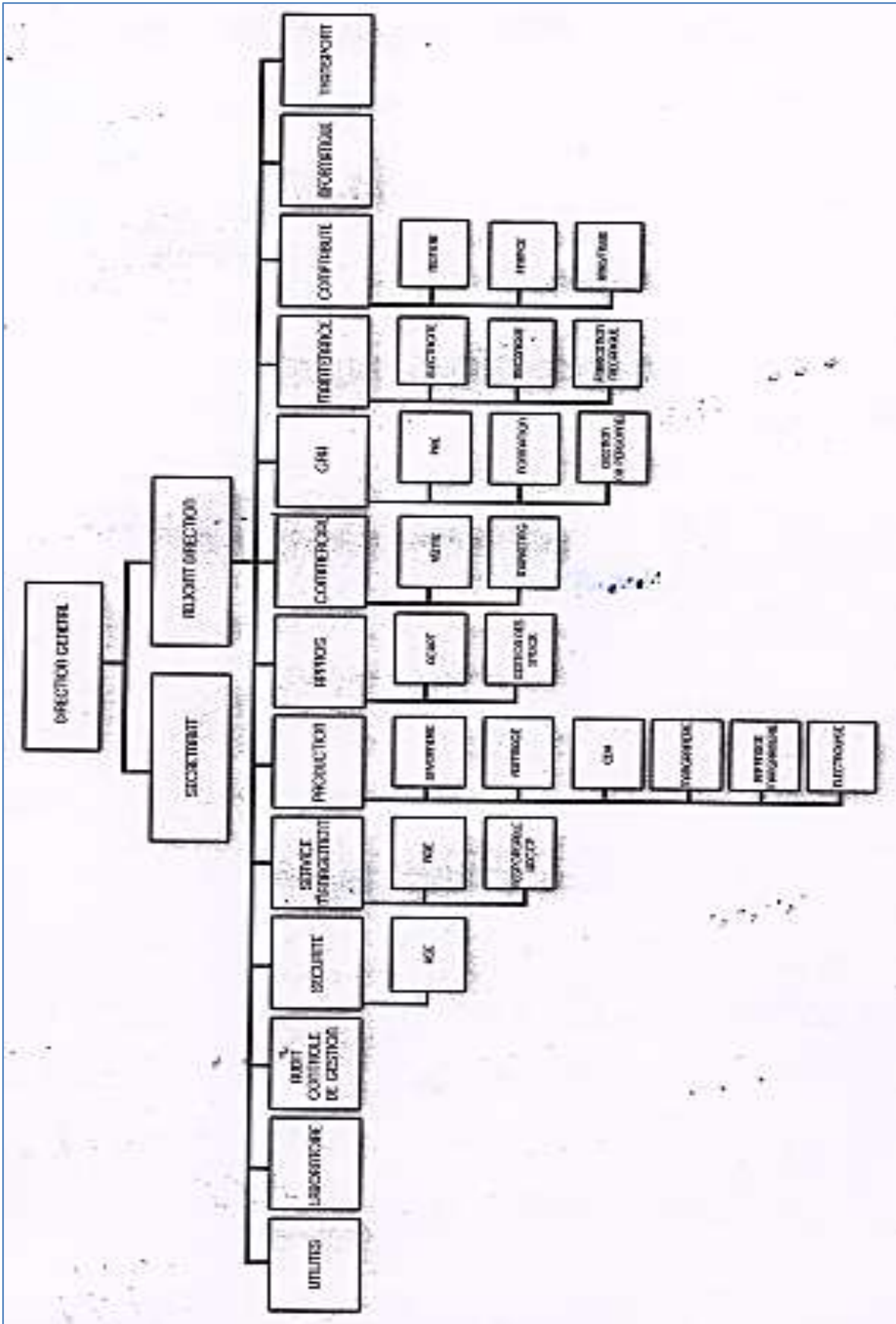
- Raffinage d'huile alimentaire.
- Margarine.
- Chaufferie.
- Unité de conditionnement des huiles et savons.
- Savonnerie de ménage et de toilette.
- Distillerie des acides gras.
- Station épuration des eaux usinées.

- Glycérineriez.

4. Les principaux produits par l'entreprise :

L'entreprise est spécialisée dans la fabrication des corps gras suivant :

- Usage alimentaire.
- Huile de table.
- Margarine.
- Shartenings.
- Usage domestique : Savon de ménage, savonnette.
- Usage industriel : Savon industriel type lubrification, acide gras distillé peinture, détergente.
- Usage pharmaceutique : Glycérine codex.
- Sous-produits valorisables : Résidu de distillateur des acides gras, résidu de distillateur de la glycérine.



Annexe 02

Annexe 03



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA « La Belle »
COGB « LaBelle » / SPA
Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Béjaia 06000
Tél : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99
NIF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98
BDL : 005 00152 4002557400 58
Site web : www.labellealgerie.com - Courriel : directioncogbjejaia@groupeclabelle.dz

ANNEXE 01

2.499,694 TM STEARINE DE PALME RBD. Unité monétaire : USD

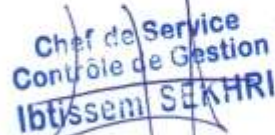
Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	11/01/2023	2 499,694	1 039,63	2 598 756,87
Frais de transport	11/01/2023	2 499,694	70,00	174 978,58

Taux de change : 136,62560 Unité monétaire : DZD

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
Frais de transitaires	24/01/2023	80 593,81	10 372,82	90 966,63
Frais de commission	24/01/2023	113 320,00	9000,00	122 320,00

signations	Date	Montant
T.C.S	-	7 583 797,00
TVA	-	77 089 303,00
D.D	-	18 959 494,00
D.U	-	10,00
RPS	-	1 500,00
RUS	-	80,00
T.E.L	-	2 000,00
Impôts et taxes	16/02/2023	103 636 184,00

Désignation	Date	Montant
Assurance	15/02/2023	226 612,66


 Chef de Service
 Contrôle de Gestion
 Ibtissem SEKHRI

Annexes

Annexe 04



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA "La Belle"
CO.G.B. "LaBelle" / SPA
Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Béjaïa 06000
Tél : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99
NIF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98
BDL : 005 00152 4002557400 58
Site web : www.labellealgerie.com - Courriel : directioncogbbejaia@groupeclabelle.dz

ANNEXE 02

2.499,876 TM STEARINE DE PALME RBD.

Unité monétaire : USD

Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	20/11/2023	2 499,876	901,75	2 254 263,18
Frais de transport	20/11/2023	2 499,876	100,00	249 987,60

Taux de change : 134,47819

Unité monétaire : DZD

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
Frais de transitaires	30/11/2023	131 597,49	20 063,52	151 661,01
Frais de commission	10/12/2023	129700,00	9000,00	138700,00

Désignations	Date	Montant
T.C.S	-	6 739 411,00
TVA	-	68 506 115,00
D.D	-	16 848 528,00
D.U	-	10,00
RPS	-	1 500,00
RUS	-	180,00
T.E.L	-	2 000,00
Impôts et taxes	12/12/2023	92 097 744,00

Désignation	Date	Montant
Assurance	10/12/2023	201 675,47

Chef de Service
Contrôle de Gestion
Ibtissam SEKI

UP 07 : BP 406 Route des Aurès - BEJAIA
Tél : 034 18 71 98 - 034 18 71 01 / Fax : 034 18 71 99 - 034 18 72 00

Annexes

Annexe 05



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA "LaBelle"

CO.G.B. "LaBelle" / SPA

Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Béjaïa 06000

Tél. : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99

NIF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98

BDL : 005 00152 4002557400 58

Site web : www.labellealgerie.com - Courriel : directioncogb@bejaia@groupeclabelle.dz

ANNEXE 03

2.499,802 TM HUILLE DE PALME RBD.

Unité monétaire : USD

Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	11/01/2023	2 499,802	1 039,63	2 598 869,15
Frais de transport	11/01/2023	2 499,802	70,00	174 986,14

Taux de change : 136,62560

Unité monétaire : DZD

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
Frais de transitaire	24/01/2023	80 595,99	10373,24	90 969,23
TVA D'entreprise portuaire	26/01/2023	175 000,00	33 250,00	208 250,00
Frais d'honoraire	30/01/2023	63 000,00	11 970,00	74 970,00

Désignations	Date	Montant
T.C.S	-	7 584 125,00
TVA	-	77 092 633,00
D.D	-	18 960 313,00
D.U	-	10,00
RPS	-	1 500,00
RUS	-	40,00
T.E.L	-	2 000,00
Impôts et taxes	16/02/2023	103 640 621,00

Désignation	Date	Montant
Assurance	15/02/2023	226 622,46

**Chef de Service
Contrôle de Gestion
Ibtissem SEKHRI**

UP 07 : BP 406 Route des Aurès - BEJAIA

Tél : 034 18 71 98 - 034 18 71 01 / Fax : 034 18 71 99 - 034 18 72 00

Annexes

Annexe 06



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA "La Belle"
CO.G.B. "LaBelle" / SPA
 Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Béjaia 06000
 Tél : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99
 NTF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98
 BDL : 005 00152 4002557400 58
 Site web : www.lubellealgerie.com - Courriel : directioncogbbejaia@groupelabelle.dz

ANNEXE 04

2.499,816 TM HUILLE DE PALME RBD.

Unité monétaire : USD

Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	20/11/2023	2 499,816	901,75	2 254 209,08
Frais de transport	20/11/2023	2 499,816	100,00	249 981,60

Taux de change : 134,47819

Unité monétaire : DZD

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
Frais de transitaire	30/11/2023	131 596,28	20 063,29	151 659,57
Frais d'honoraire	10/12/2023	63 000,00	11 970,00	74 970,00
TVA D'entreprise portuaire	10/01/2024	175 000,00	33 250,00	208 250,00

Désignations	Date	Montant
T.C.S	-	6 739 219,00
TVA	-	68 504 168,00
D.D	-	16 848 049,00
D.U	-	10,00
RPS	-	1 500,00
RUS	-	260,00
T.E.L	-	2 000,00
Impôts et taxes	12/12/2023	92 095 206,00

Désignation	Date	Montant
Assurance	10/12/2023	200 180,63

Chef de Service
Contrôle de Gestion
Ibtissem SEKHRI

UP 07 : BP 406 Route des Aurès - BEJAIA
 Tél : 034 18 71 98 - 034 18 71 01 / Fax : 034 18 71 99 - 034 18 72 00

Annexes

Annexe 07



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA « LaBelle »

CO.G.B. « LaBelle » / SPA

Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Bejaia 06000

Tél : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99

NIF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98

BDL : 005 00152 4002557400 58

Site web : www.labellealgerie.com - Courriel : directioncogbbejaia@groupe.labelle.dz

ANNEXE 05

312 TM Flacons de SOUDE CAUSTIQUE.

Unité monétaire : USD

Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	01/12/2023	312	550	171 600,00
Frais de transport	01/12/2023	312	50	15 600,00

Taux de change : 134,1263

Unité monétaire : DZD

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
Frais de commission	27/12/2023	369 202,60	8 190,00	377 392,60
Frais de transitaire	31/12/2023	78 000,00	14 820,00	92 820,00

Désignations	Date	Montant
T.C.S	-	502 168,00
TVA	-	4 866 016,00
D.U	-	10,00
RPS	-	1 500,00
RUS	-	180,00
T.E.L	-	2 000,00
Impôts et taxes	02/01/2024	5 371 874,00

Désignation	Date	Montant HT	TVA	Montant TTC
TVA MCS	27/12/2023	412 331,68	76 570,00	488 901,68
TVA entreprise portuaire	31/12/2023	211 950,00	40 270,50	252 220,50
TVA entreprise portuaire	10/01/2024	7 268,69	1 381,05	8 649,74

**Chef de Service
Contrôle de Gestion
Ibtissem SEKHRI**

UP 07 : BP 406 Route des Aurès - BEJAIA

Tél : 034 18 71 98 - 034 18 71 01 / Fax : 034 18 71 99 - 034 18 72 00

Annexes

Annexe 08



SOCIETE DES CORPS GRAS DE BEJAIA "La Belle"

COGB "LaBelle" / SPA

Siège Social : Route des Aurès - BP 406 Béjaïa 06000

Tél : 034 18 71 98 - 034 18 72 02 - Fax : 034 18 71 99

NIF : 099806018239303 - ART IMP : 06013901083 - RC : 0182393 B 98

BDL : 005 00152 4002557400 58

Site web : www.labellealgerie.com - Courriel : directioncagbbejaia@groupclabelle.dz

ANNEXE 06

27600 Kg de SOUDE CAUSTIQUE.

Unité monétaire : DZD

Désignations	Date	Quantité/TM	Prix unitaire	Montant HT
Prix d'achat	17/01/2024	27 600	45	1 242 000,00

TVA 19% = $1\,242\,000 \times 0,19 = 235\,980,00$ DZD

Total TTC = $1\,242\,000,00 + 235\,980,00 = 1\,477\,980,00$ DZD

Handwritten signature
Chef de Service
Contrôle de Gestion
Ibtissam SEHRI

UP 07 : BP 406 Route des Aurès - BEJAIA

Tél : 034 18 71 98 - 034 18 71 01 / Fax : 034 18 71 99 - 034 18 72 00

Tables des matières

Remerciements

Dédicaces

Sommaire

Liste d'abréviation

Liste des tableaux

Liste des figures

Introduction Générale..... 1

Chapitre I

Stratégie d'approvisionnement et son impact sur le coût de revient

Section 01 : Analyse des politiques d'approvisionnement. 4

1.1. Définition de l'approvisionnement 4

1.2. La définition d'une politique d'approvisionnement 4

1.2.1. Réapprovisionnement a date fixe et quantité fixe 5

1.2.2. Réapprovisionnement à date fixe et quantité variable 5

1.2.3. Réapprovisionnement a date variable et quantité fixe 6

1.2.4. Réapprovisionnement a quantité et date variables : 6

1.3. Les objectifs d'une politique d'approvisionnement 7

Section 02 : Impact du coût de revient sur la rentabilité de l'entreprise 8

2.1. La politique d'approvisionnement et le coût d'achat 8

2.2. L'impact du coût d'achat sur coût de revient 8

2.3. L'impact de cout de revient sur la rentabilité de l'entreprise 9

Chapitre II

Étude de changement de la politique d'approvisionnement sur le coût de revient au sein de CO.G.B. La Belle

Section 01 : Analyse de coût d'achat..... 12

1.1. Le calcul de cout d'achat 12

1.1.1. Conversion des prix (Devise/Dinars) 12

1.1.2. Calcul de cout d'achat 13

Section 02 : Calcul de coût de revient 19

2.1. Tableaux des consommations 19

2.2. Les charges directes et indirectes 21

2.3. Le calcul de coût de revient 22

2.3.1. Le coût de production 22

2.3.2. Le coût de revient 24

Table des matières

2.3.3. La marge sur la vente d'un savon 400 grammes	27
2.3.4. Le bénéfice brut et la marge bénéficiaire	29
Conclusion Générale	32
Références bibliographiques.....	35
Annexes.....	37
Tables des matières.....	50

L'effet du changement de la politique d'approvisionnement sur le coût de revient

Résumé

La mise en place d'une politique d'approvisionnement efficace est l'une des décisions clés pour optimiser les coûts et améliorer la performance de l'entreprise. Le changement d'une politique d'approvisionnement au sein d'une entreprise peut avoir plusieurs impacts, cela peut affecter les coûts, la qualité des produits, les relations avec les fournisseurs. Notre travail consiste principalement à analyser l'impact du changement d'une politique d'approvisionnement sur le coût de revient dans l'entreprise COGB la belle.

Cette étude examine les conséquences du changement de politique d'approvisionnement au sein COGB la belle, on se concentre sur l'analyse des coûts, les variations de ce coût et son influence sur la rentabilité de l'entreprise. L'analyse comparative que nous avons faite. Nous a montré que la politique d'approvisionnement a une importance majeure et un impact direct sur les coûts et la rentabilité de l'entreprise.

Mot clé : politique d'approvisionnement, changement de la politique d'approvisionnement, coût de revient, la rentabilité.

Abstract

Implementing an effective procurement policy is one of the key decisions for optimizing costs and improving company performance. Changing a company's procurement policy can have several impacts, including affecting costs, product quality, and supplier relationships. Our work primarily involves analyzing the impact of a procurement policy change on production costs at COGB la belle.

This study examines the consequences of the procurement policy change at COGB la belle, focusing on cost analysis, cost variations, and its influence on the company's profitability. Our comparative analysis showed that procurement policy is of major importance and has a direct impact on the company's costs and profitability.

Keywords: procurement policy, procurement policy change, production costs, profitability.

المخلص

يُعدّ وضع سياسة تموين فعّالة من بين القرارات الأساسية التي تهدف إلى تحسين التكاليف وتعزيز أداء المؤسسة. إن تغيير سياسة التموين داخل أي مؤسسة يمكن أن يحدث عدة تأثيرات، إذ قد يؤثر على التكاليف، وجودة المنتجات، والعلاقات مع الموردين. ويتمثل عملنا أساساً في تحليل أثر تغيير سياسة التموين على تكلفة الإنتاج في مؤسسة (COGB la belle).

تتناول هذه الدراسة نتائج تغيير سياسة التموين داخل مؤسسة (COGB la belle)، حيث نركّز على تحليل التكاليف، وتغييراتها، وتأثيرها على ربحية المؤسسة. وقد أظهرت لنا المقارنة التي أجريناها أن سياسة التموين لها أهمية كبيرة وتأثير مباشر على التكاليف وربحية المؤسسة.

الكلمات المفتاحية: سياسة التموين، تغيير سياسة التموين، تكلفة الإنتاج، الربحية.