UNIVERSITE ABDERRAHMANE MIRA DE BEJAIA

Faculté des sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion

Département des Sciences financières et comptabilité

MEMOIRE

En vue de l'obtention du diplôme de

MASTER EN SCIENCES FINANCIERES ET COMPTABILITE

Option : Comptabilité et Audit

L'INTITULE DU MEMOIRE

L'impact de la crise sanitaire du COVID-19 sur la rentabilité et l'activité de l'entreprise Cas : Enterprise EPE CARRAVIC SPA BOUIRA.

Préparé par :

MOUMOU Mounia Lyza

Dirigé par :

Dr AZRI KH

Date de soutenance : 22/06/2025

Jury :

Président : Mr. REZKI

Examinateur : Mme. AISSAT

Encadrant : Mme. MEKLAT

Année universitaire : 2024-2025

Dédicace

Je rends à dieu de m'avoir rendu une personne rêveuse avec une grande ambition.

Je dédie ce modeste travail

A la mémoire de mon cher père

Ce travail est dédié a mon papa MOHAMMED LAID MOUMOU, qui m'a toujours poussé et motivé dans mes études

J'espère que, il apprécié cet humble geste comme preuve de reconnaissance de la part de sa petite fille qui a toujours prié pour lui. Puisse dieu, le tout puissant, l'avoir en sa sainte miséricorde.

A ma chère mère

Aucune dédicace ne saurait exprimer mon respect, mon amour éternel et ma considération pour ses innombrables sacrifices. Puisse dieu, le plus haut, l'accorder santé, bonheur et longue vie.

A mes merveilleuses sœurs, **SIHAM, SARAH** et **EVA**

Pour leur soutien moral et leurs conseils précieux tout au long de mes études

A mon seul et unique frère **ABDERRAHMANE,** et le mari de ma sœur **SLIMANE**

A mes chères copines, **NIHAD, AMANE, SARAH, DIHIA** et **KATIA**

Merci pour chaque mot d'encouragement de votre part qui m’a aidé dans ce travail

A mon oncle préféré, **RABEH LATEF** qui était à la place de mon père

A toutes et à tous mes camarades de la promo M2 CA 2023-2025.

Remerciement

Tout d'abord, je tiens à remercier Allah le tout puissant de m'avoir donné la santé et la volonté d'entamer et de terminer ce projet.

Je porte le grand remerciement à ma famille, mes parents et surtout mon côté maternelle qui m'ont orienté et soutenu moralement, académiquement et financièrement

Je remercie ma promotrice Mme MEKLAT, pour son précieux aide, ses conseils et le temps qu'elle m'as consacré pour m'encadrer. Je souhaite également exprimer mes sincères remerciements aux membres du jury qui ont accepté de consacrer une partie de leur temps à lire et évaluer ce travail.

Finalement, j'apprécie l'ensemble de personnel de la SPA CARRAVIC BOUIRA, qui m'ont aidé a réaliser ce stage pratique dans des excellentes conditions

Liste des abréviations

Abréviation	Signification
AC	Actif circulant
CA	Chiffre d’affaires
CAF	Capacité d'autofinancement
CP	Capitaux propres
DA	Dinar algérien
DCT	Dettes à court terme
DLMT	Dettes à long et moyen terme
EBE	Excédent brut d'exploitation
MC	Marge commerciale
OMS	Organisation mondiale de la santé
RCAI	Résultat courant avant l'impôt
RE	Résultat d'exploitation
RN	Résultat net
RRE	Ratio de rentabilité économique
RRF	Ratio de rentabilité financière
RRC	Ratio de rentabilité commerciale
SPA	Société par actions
VD	Valeur disponible
VE	Valeur d'exploitation
VI	Valeur immobilisé
VR	Valeur réalisable

Sommaire

Introduction générale ….....01

Chapitre I : La rentabilité et l'activité de l'entreprise sous l'effet de la crise du COVID-19 ……..…03

Section 01 : La notion de la rentabilité ……03

Section 02 : La notion de l'activité …….05

Section 03 : L'impact du COVID-19 sur la performance financière de l'entreprise……09

Chapitre II : Analyse de la rentabilité et l'activité de SPA CARRAVIC à la lumière de la crise sanitaire du COVID-19 (cas pratique)…….11

Section 01 : L'impact du COVID-19 sur la rentabilité de la SPA CARRAVIC…….11

Section 02 : L'impact de la pandémie du COVID-19 sur l'activité de la société CARRAVIC28

Conclusion générale ……...……40

INTRODUCTION GENERALE

Introduction générale

La pandémie du COVID-19 apparue en Décembre 2019, a profondément bouleversé l'économie mondiale. Ce virus initialement perçu comme une crise sanitaire, c'est rapidement transformé en une crise économique sans précédent. En l'espace de quelques mois, les entreprises quel que soit leur secteur d'activité ou leur taille, ont été confrontées à une perturbation énorme de leur fonctionnement, à travers des mesures de confinement, la fermeture temporaire ou définitive de certaines sociétés, ainsi que des changements radicaux dans les consommations.

La rentabilité générale d'une entreprise est le résultat engendre par son exploitation rapporté aux moyens mis en œuvre pour l'obtenir. Il s'agit donc d'une notion étroitement liée à l'effort fourni par l'entreprise **(Farouk Bouyacoub, 2003, P.209)**. Elle est un facteur déterminant pour évaluer la santé financière et la durabilité d'une entreprise à long terme.

Comme la majorité des pays à travers le monde, l'Algérie n'a pas été épargnée par les répercussions économiques de la pandémie du COVID-19, les effets se sont manifestés par un ralentissement brutal de la croissance économique, une chute des revenus pétroliers la principale source de devises du pays. Les mesures de confinement, et la fermeture des frontières ont provoqué une perturbation dans la production industrielle et aussi une paralysie partielle de l'économie algérienne.

Malgré cette situation instable et incertaine sur la rentabilité et l'activité des entreprises, plusieurs sociétés ont réussi à assurer la continuité de leurs activités, et de garantir une rentabilité favorable. Tandis que d'autres ont dû faire face à des défis majeurs et ont vu leur rentabilité diminuer.

Dans ce travail, nous visent à étudier les impacts conjoncturels de la pandémie du COVID-19 sur les entreprises, et en particulier sur l'activité et la rentabilité de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA, dont l'intérêt principal est de répondre à **la problématique** centrale suivante: **comment la crise sanitaire du COVID-19 a-t-elle affecté la rentabilité et l'activité de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA ?**

De cette question principale découlent les questions subsidiaires méritent d'être posées:

- Est-ce que la crise économique du COVID-19 a impacté négativement sur la rentabilité et l'activité de SPA CARRAVIC BOUIRA ?
- Comment peut-on évaluer la rentabilité de SPA CARRAVIC BOUIRA?

Afin de répondre aux questions de recherches, nous proposons un ensemble d'hypothèses:

H 01 : La pandémie du COVID-19 a provoqué une baisse significative de la demande, alors nous supposons qu'elle a affecté l'activité économique de SPA CARRAVIC BOUIRA, notamment à travers la diminution du chiffre d'affaire.

H 02 : La société CARRAVIC a connu une baisse de ses résultats en raison de l'augmentation des charges due à l'inflation mondiale des prix des matières premières et de la forte imputation des charges de structures à cause des confinements répétitifs.

Pour atteindre nos objectifs de recherche, nous avons suivi une méthodologie en deux phases :

- **Une recherche documentaire :** nous avons utilisé des sources bibliographiques variées comme les ouvrages, les articles, les mémoires, pour développer le cadre théorique de notre étude sur l'impact du COVID-19 sur la rentabilité et l'activité de l'entreprise.
- **Une recherche pratique :** dans cette étape, nous avons étudié et analysé les documents financiers de l'entreprise SPA CARRAVIC, afin d'évaluer sa rentabilité et de tester nos hypothèses.

Pour organiser notre thème de recherche, nous avons devisé ce mémoire en deux chapitres. Le premier chapitre est consacré aux notions de base sur la rentabilité et l'activité d'une entreprise ainsi que l'impact du COVID sur la performance financière des entreprises. Dans le deuxième chapitre nous avons analysé la structure financière et de l'activité de l'entreprise SPA CARRAVIC avant, pendant et après la crise sanitaire et économique.

CHAPITRE I

Chapitre I : La rentabilité et l'activité de l'entreprise sous l'effet de la crise du COVID-19

La rentabilité est un indicateur clé de la performance économique, mesurant la capacité d'une entreprise à générer des bénéfices par rapport aux ressources investies.

La crise du COVID-19 qui a frappé le monde entier est d'abord une crise sanitaire mais son impact va bien au-delà du secteur de la santé et les conséquences ce sont ressenties sur tous les secteurs économiques et sociaux, cette pandémie a profondément modifié la vie quotidienne de milliards d'individus et s'est immiscée dans l'activité des entreprises ainsi que dans leur rentabilité.

Dans ce chapitre nous présenterons la notion de la rentabilité et l'activité d'une entreprise, puis nous terminerons ce chapitre par l'impact du COVID-19 sur la performance financière.

Section 01 : La notion de la rentabilité

L'objectif primordial de toutes entreprises quel que soit la nature de son activité, est la réalisation des bénéfices, donc de rentabilisé ces capitaux investis. Cette section a pour but de développer les principaux axes de la rentabilité.

1.1. La définition de la rentabilité

Selon Armand Dayan « *généralement la notion de la rentabilité est liée à celle de profit. Elle représente l'aptitude d'une entreprise de dégager un résultat compte tenu d'un investissement.* »[1]. D'une manière générale la rentabilité représente le rapport entre les revenus d'une entreprise et les sommes qu'elle a mobilisées pour les obtenir, elle constitue un élément privilégié pour évaluer la performance des entreprises. Ces définitions font références à deux autres notions à savoir :

- L'efficacité qui est la capacité d'une entreprise à atteindre ses objectifs
- L'efficience qui est l'aptitude d'une entreprise à atteindre ses objectifs en optimisant ses ressources.

1.2. Les types de la rentabilité

On trouve trois types de rentabilité chacun ayant une approche différente selon le contexte économique et financier.

[1] Armand Dayan : ≪ Manuel de gestion volume 02≫, 2ème édition, éditions Ellipses et AUF, 2004, P 111.

1.2.1. La rentabilité économique

Selon Pierre CABANE :*« La rentabilité économique cherche à mesurer l'efficacité des actifs mis en œuvre pour mener l'activité. La rentabilité des investissements et de l'outil de production est mesurée indépendamment du mode de financement de la structure financière (capital ou dette). La rentabilité économique se mesure soit, avant impôts par le rapport entre le résultat avant frais financiers ou la capacité d'autofinancement à l'actif économique, soit après impôts par le rapport entre le résultat et l'actif économique. »*[2]

La rentabilité économique=$\frac{Résultat\ net}{Actif\ non\ courant}$

1.2.2. La rentabilité financière

Selon Armand Dayan :*« La rentabilité financière est un indicateur qui permet la comparaison du résultat de l'entreprise aux apports des actionnaires. Si la rentabilité économique était le point de mire du gestionnaire, la rentabilité financière est celui de l'actionnaire (même si, de fait, le gestionnaire la surveillera aussi pour veiller à satisfaire l'actionnaire.) »*[3]

La rentabilité financière=$\frac{résultat\ de\ l'exercice}{capitaux\ propres}$[4]

- Il existe une relation complémentaire entre la rentabilité financière et la rentabilité économique car la rentabilité financière dépend étroitement de la rentabilité économique et de son endettement. Pour améliorer sa rentabilité financière, une entreprise peut recourir à des financements externes, notamment des emprunts bancaires. [5]

Et cette relation repose sur l'effet de levier financier

1.2.3. L'effet de levier :

« L'effet de levier financier désigne l'incidence favorable que peut exercer le recours à l'endettement sur la rentabilité financière de l'entreprise ».[6]Il se calcul avec cette formule:

L'effet de levier = Rentabilité économique- Rentabilité financière

[2]Pierre CABANE.≪L'essentiel de la finance à l'usage des managers≫, 2ème éd, éditions d'organisations ,2005. P 199.
[3]Armand Dayan, Op Cit P114.
[4] Idem P114.
[5] HADJ MOHAND imane, LALLAM Taous.≪Impact de la crise sanitaire COVID-19 sur la rentabilité de l'entreprise cas SPA BATICOMPOS≫, mémoire de master 2021/2022, université du Bejaïa.
[6]Hubert D.≪L'analyse financière≫ , 2ème éd, éditions Foucher, 2002, P196.

1.2.4. La rentabilité commerciale

Selon (Tebani & Oudefel, 2016, P 7):*« rentabilité commerciale ou la rentabilité des ventes mesurer les résultats après prise en compte d'éléments qui ne dépendent pas directement de l'exploitation. On peut dire que la rentabilité commerciale a trait à la politique de prix de l'entreprise et à la marge brute qu'elle prélève sur le prix de revient des produits vendus. »*

La rentabilité commerciale=$\frac{résultat\ net}{chiffre\ d'affaire}$

L'objectif de la rentabilité est de garantir que l'entreprise soit financièrement saine, stable et capable de se développer à long terme.

- Durabilité de l'entreprise
- Capacité d'investissement
- Génération de croissance

Section 02 : La notion de l'activité.

L'activité principale de toute entreprise est l'activité qui permet à celle-ci de gagner sa vie. L'activité est un ensemble d'actions et de tâches de même nature qui ont pour objectif de réaliser ou de permettre, à plus ou moins long terme, un ajout de valeur à un bien ou service (passation des commandes, réception des livraisons …). L'enchaînement d'un ensemble d'activité constitue un processus.

2.1. Les soldes intermédiaires de gestion

Les soldes intermédiaires de gestion constituent un indicateur intermédiaire du compte de résultat et ils sont utilisés pour analyser la performance économique et financière d'une entreprise.

2.1.1. La production de l'exercice

Selon Armand Dayan :≪La production de l'exercice concerne les entreprises industrielles de transformation et représente la totalité des biens et des services produits au cours d'un exercice. C'est l'expression de l'activité globale de l'entreprise.≫ [7]. La formule générale de la production est:

Production de l'exercice= Production vendue+/- Production stockée+ production immobilisée.

[7] Armand Dayan, Op Cit P97.

2.1.2. La marge commerciale

Selon Christophe≪La marge commerciale est un solde intermédiaire de gestion pour les entreprises commerciales, ce solde représente la marge réalisée sur les ventes de marchandises, c'est-à-dire les biens qui sont achetés et revendus en l'état(sans transformation).≫ [8]

La marge commerciale (Mc) est obtenue par la formule de calcul suivante :

MC= Ventes nettes de marchandises- Coût d'achat des marchandises vendues.

2.1.3. La valeur ajoutée

Selon Armand Dayan :≪La valeur ajoutée est l'accroissement de valeur apporté par l'entreprise à ce qu'elle achète à l'extérieur, c'est-à-dire aux consommations en provenance des tiers. Elle représente la richesse créée par la valorisation des ressources techniques, humaines et financières de l'entreprise.≫ [9]. Elle se calcule :

VA= Marge commerciale+ Production de l'exercice- Consommation de l'exercice en provenance des tiers.

2.1.4. L'excédent brut d'exploitation

Selon Grandguillot Francis:≪l'excédent brut d'exploitation mesure la performance économique de l'entreprise et indique la rentabilité de son activité normale, indépendamment de la politique d'amortissement, du coût de l'endettement et du mode d'imposition. En outre, il exprime la capacité de l'entreprise à générer des ressources de trésorerie par son activité principale et représente ainsi un flux de fonds. ≫[10]. Sa formule de calcule est comme suite:

EBE= (valeur ajoutée + subventions d'exploitation) - (impôts et taxes+ charges de personnel)

2.1.5. Résultat d'exploitation

Selon Hubert D'Hérouville :≪Le résultat d'exploitation mesure l'enrichissement brut de l'entreprise en tenant compte de l'usure et de la dépréciation du capital économique. Ce solde est donc marqué par les choix effectués et les contraintes liées à l'amortissement comptable.≫ [11].

[8] Christophe Thibierge :≪Analyse financière≫, 1ére éd, 2005, P24.
[9] Armand Dayan, Op Cit P 99.
[10] Grandguillot Francis :≪L'essentiel de l'analyse financière≫,12éme éd, éditions Gualino, 2014, P 57.
[11] Hubert D'Hérouville :≪L'économie Mondiale≫, 2éme éd, éditions la découverte, 2002, P 146.

Le résultat d'exploitation se calcule ainsi :

RE= excédent brut d'exploitation + reprise sur amortissement et provisions d'exploitation + autres produits d'exploitation - dotation aux amortissement et provisions d'exploitation - autres charges d'exploitation.

2.1.6. Le résultat courant avant l'impôt

Selon Armand Dayan :≪RCAI représente le résultat dégagé par les opérations normales et habituelles de l'entreprise. Cet indicateur, déterminé par la prise en considération des éléments financiers, permet l'appréciation de l'impact de la politique financière de l'entreprise sur ses résultats.≫ [12]. Sa formule de calcule est:

RCAI=résultat d'exploitation + produits financiers - charges financières

2.1.7. Résultat exceptionnel

Selon Armand Dayan :≪Le résultat exceptionnel s'obtient comme la différence entre les produits et les charges non liés de l'activité normale et habituelle de l'entreprise. Il est déterminé à partir des opérations effectuées à titre exceptionnel par l'entreprise≫ [13]

Résultat exceptionnel = Produits exceptionnels - charges exceptionnels

2.1.8. Le résultat net de l'exercice

Selon Grandguillot & Francis:« le résultat net de l'exercice indique les ressources qui restent à la disposition de l'entreprise et le revenu des associés après impôt. Ce solde peut être négatif.»[14]

Résultat net de l'exercice= RCAI + Résultat exceptionnel - Impôts sur les bénéfices.

2.2. La capacité d'autofinancement (CAF)

« La capacité d'autofinancement est la ressource interne générée par les opérations enregistrées en recettes et produits durant une période donnée ; à l'issue de l'exploitation, si

[12] Armand Dayan, Op Cit, P105.
[13] Armand Dayan, Op Cit P98.
[14] Grandguillot Francis, Op Cit P 61.

toutes les opérations en suspens étaient réglées, l'entreprise disposerait d'un surplus de liquidité. »[15].

Elle se calcule selon deux méthodes différentes

- Méthode soustractive ;
- Méthode additive.

1.2.1. Méthode soustractive

Cette démarche pour calculer la CAF consiste à partir de l'EBE :

CAF= Excèdent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation) +Transferts de charges (d'exploitation) +Autres produits (d'exploitation) -Autres charges (d'exploitation) +/- Quotes-parts de résultat sur opérations faites en communs +Produits financiers **(a)** -Charges financiers **(b)** +Produits exceptionnels **(c)** -Charges exceptionnelles **(d)** -Participations des salariés aux résultats -Impôts sur les bénéfices. [16]

(a) Sauf reprise sur dépréciations et provisions.

(b) Sauf dotation aux amortissements, dépréciations et provisions financiers.

(c) Sauf : - Produits des cessions d'immobilisations ;

- Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice ;

- Reprises sur dépréciation et provisions exceptionnelles.

(d) Sauf : - Valeur comptable des immobilisations cédées ;

- Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions exceptionnelles.

2.2.2. Méthode additive

Sa formule de calcul est comme suite :

CAF= Résultat net de l'exercice +Dotation aux amortissements, dépréciation et provisions -Reprises sur amortissement, dépréciation et provisions +valeur comptable des éléments d'actif cédés -Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés -Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice.[17]

Le choix entre la méthode additive et soustractive dépend de ce que nous souhaitent analyser. La méthode additive est plus centrée sur le résultat net et les ajustements non monétaires, tandis que la méthode soustractive se concentre sur la rentabilité opérationnelle avant les charges financières et les impôts.

[15] Chiha khemissi : « Gestion et stratégie financière », 2éme éd, édition Houma, 2006, P51.
[16] Grandguillot Francis, Analyse financière "les outils du diagnostic financier", 6éme éd, éditions Gualino, 2002, p. 71.
[17] Grandguillot Francis, Op Cit. P 72.

Section 03: L'impact du COVID-19 sur la performance financière de l'entreprise

Les entreprises du monde entier presque ont été touchées par la pandémie de COVID-19, mais à des degrés divers. Dans cette section on va découvrir quelles sont les entreprises les plus touchées par cette crise économique.

3.1. La définition de la pandémie du COVID-19

L'organisation mondiale de la santé (OMS) indique qu'un nouveau coronavirus peut être à l'origine d'une épidémie de pneumonie d'origine inconnue apparue en Décembre dans la ville chinoise de Wuhan.

Le 11 février 2020, l'Organisation mondiale de la santé a officiellement baptisé la maladie causée par le nouveau coronavirus « COVID-19, un acronyme pour {Coronavirus Disease 2019}. Cette maladie est provoquée par le virus SARS-coV-2, qui appartient à la famille des Coronaviridea et est responsable d'infections respiratoires et digestives chez les humains et les animaux.[18]

3.2. l'impact de la pandémie sur la productivité des entreprises

Depuis mai 2020, des enquêtes intitulées COVID-19 business pulse Survey (COV-BPS) ont été menées dans plus de 50 pays auprès de plus de 100 entreprises du monde entier (NADIR M, DJIBRILLA I ET AMINUR R, 2020)

La pandémie de COVID-19 a eu un impact négatif sur les activités de financement des entreprises, notamment sur le fonds de roulement, la rentabilité, la liquidité et le financement. Et les secteurs les plus touchés sont la construction, l'hôtellerie, la restauration, le transport. Alors que d'autres secteurs ont bénéficié de cette pandémie comme les entreprises pharmaceutiques, le domaine du commerce surtout l'agro- alimentaire. En d'autres termes, les produits de première nécessitent (alimentaires, d'hygiène et pharmaceutiques).[19]

Selon une enquête menée par le bureau des statistiques nationales du Royaume-Uni, la plupart des activités économiques ont enregistré une baisse de 20%.

[18] Dehas Hamza, Sahli Seif-Eddine :≪ La rentabilité des entreprises lors de la crise sanitaire COVID-19 cas SAA Bejaïa≫ mémoire de master 2022-2023, université du Bejaïa.

[19]Ammouri.T: ≪Essai d'analyse de l'impact de la crise sanitaire COVID-19 sur la performance financière d'une entreprise *cas AGROVID* ≫, mémoire de master 2021/2022, université du TIZI-OUZOU.

3.3. Impact du COVID-19 sur les revenus et la rentabilité des entreprises

L'enquête menée par le bureau des statistiques nationales du Royaume-Uni révèle que plusieurs secteurs économiques ont subi des pertes importantes. Parmi eux, l'hôtellerie et la restauration ont enregistré une diminution des revenus de 62%, la construction de 42,5%, le divertissement et l'immobilier de 37%.[20]

En raison de la chute significative des revenus causée par la diminution de la demande, la rentabilité des entreprises a été durement impactée. Face à cette situation elles ont dû ralentir ou suspendre leurs activités, réduire leurs effectifs, diminuer les coûts liés au personnel et soumettre l'ensemble de leurs dépenses courantes à une gestion plus stricte et rationnelle.[21]

Pour conclure, ce premier chapitre nous a permis de développer une compréhension générale de la rentabilité, un concept clé pour évaluer la performance financière d'une entreprise et guider ses décisions stratégiques. Nous avons présenté les différentes définitions et typologies de la rentabilité, ainsi que les outils et méthodes utilisés pour évaluer l'activité d'une entreprise. Nous concluons aussi dans ce chapitre que la pandémie du Coronavirus n'incluait pas seulement le secteur de la santé, mais s'étendait également au secteur économique et transformée en une crise internationale avec des répercussions sanitaires, économiques et financières.

[20] Ammouri.T, Op Cit.
[21] Idem.

CHAPITRE II

Chapitre II : Analyse de la rentabilité et l'activité de SPA CARRAVIC à la lumière de la crise sanitaire du COVID-19 (Cas pratique)

Pour compléter et renforcer la compréhension des points théoriques abordés dans le premier chapitre où nous avons présenté quelques notions liées à la rentabilité et l'activité des entreprises aussi les effets de la crise sanitaire du COVID-19 sur l'activité des entreprises, une application empirique est nécessaire pour répondre à notre problématique de recherche et obtenir des résultats concrets.

A travers notre étude, nous allons essayer de déterminer l'impact de la pandémie de COVID-19 sur la rentabilité et l'activité de l'entreprise au sein de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA. Nous avons reparti ce chapitre en deux sections : dans la première section nous allons développer la conséquence de la crise sanitaire du COVID-19 sur la rentabilité de SPA CARRAVIC. Puis dans la deuxième section, nous allons présenter l'évolution de l'activité de l'entreprise a partir de ses documents comptables durant la crise.

Section 01 : L'impact du COVID-19 sur la rentabilité de SPA CARRAVIC

Dans le but de mettre en exergue la rentabilité de SPA CARRAVIC de 2019 jusqu'à 2023, la période de la crise sanitaire, nous utilisons les éléments de l'analyse financière comme un outil de mesure. Il faut noter que la crise du COVID est déclarée en Algérie en mars 2020, de ce fait, l'année 2019 servira de base de la période d'avant la crise.

1.1. Passage des bilans comptables aux bilans financiers

Le passage du bilan comptable au bilan financier nécessite certains retraitements et reclassements des comptes. On va commencer d'abord avec les retraitements de l'actif :

- **Immobilisations corporelles**

Pour l'entreprise SPA CARRAVIC, le poste immobilisations corporelles regroupe les éléments suivants ;

Tableau N°01 : calcul des immobilisations corporelles

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
Terrains	755 031 250	755 031 250	1 057 043 750	1 057 043 750	1 321 304 687,50
Bâtiments	16 001 954, 49	15 601 905, 63	15 211 857, 99	14 916 898, 77	15 582 351, 37
Autres immo corporelles	58 443 280, 84	75 496 645, 61	70 684 670, 77	76 460 543, 50	75 127 060, 52
Immo corporelles	**829 476 485, 33**	**846 129 801, 24**	**1 142 940 278,76**	**1 148 421 192,27**	**1 412 014 099,39**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

– **Immobilisations financières**

Ce poste regroupe les impôts différés actif qui s'élèvent à 20 099 509,62 DA en 2019, 14 775 243,59 DA en 2020, 17 460 650,43 DA en 2021, 21 946 352,75 en 2022 et a progressé à 29 236 261,53 en 2023.

Tableau N°02: calcul des valeurs immobilisées

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
-Immo Incorporelles	4997,69	3387,25	1937,86	633,4	1910,17
-Immo corporelles	829 476 485, 33	846 129 801, 24	1 142 940 278,76	1 148 421 192,27	1 412 014 099,39
-Immo financières	20 099 509, 62	14 775 243, 59	17 460 650, 43	21 946 352, 75	29 236 261, 53
Valeurs immobilisées	**849 580 992, 64**	**860 908 432, 08**	**1 160 402 867,05**	**1 170 368 178,48**	**1 441 252 271,09**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°03 : calcul des valeurs réalisables

Désignation	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
-Clients	441 636 903, 63	388 566 161, 64	432 068 086, 59	476 427 958, 12	617 103 836, 87
-Autres Débiteurs	17 594 612, 54	17 460 120, 47	19 212 432, 13	89 039,97	20 999 240, 90
-Impôts et assimilés	6 401 157,16	6 067 309,77	13 719 926, 23	12 294 435, 31	14 163 308, 09
Valeurs réalisables	**465 632 673, 33**	**412 093 591, 88**	**465 000 444, 95**	**488 811 433, 4**	**652266385, 86**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°04: L'actif des bilans pour la période (2019-2023).

ACTIF	2019	2020	2021	2022	2023
Valeur immobilisé	**849 580 992,64**	**860 908 432,08**	**1 160 402 867,05**	**1 170 368 178,48**	**1 441 252 271,09**
Immobilisations incorporelles	4997,69	3387,25	1937,86	633,4	1910,17
Immobilisations corporelles	829476 485,33	846 129 801,24	1 142 940 278,76	1 148 421 192,27	1 412 014 099,39
Immobilisations encours	-	-	-	-	-
Immobilisations financières	20 099 509,62	14 775 243,59	17 460 650,43	21 946 352,75	29 236 261,53
Valeur d'exploitation	**67 194 922,52**	**55 002 140,07**	**100 824 250,46**	**95 390 174,49**	**34 057 990,00**
Stock et encours	67 194 922,52	55 002 140,07	100 824 250,46	95 390 174,49	34 057 990,00
Valeur réalisable	**465 632 673,33**	**412 093 591,88**	**465 000 444,95**	**488 811 433,4**	**652266385,86**
Clients	441 636 903,63	388 566 161,64	432 068 086,59	476 427 958,12	617 103 836,87
Autres débiteurs	17 594 612,54	17 460 120,47	19 212 432,13	89 039,97	20 999 240,90
Impôts et assimilés	6 401 157,16	6 067 309,77	13 719 926,23	12 294 435,31	14 163 308,09
Valeur disponible	**262 668,40**	**620 926,44**	**4873258,17**	**1 495 232,49**	**59 217,19**
Trésorerie d'actif	262 668,40	620 926,44	4873258,17	1 495 232,49	59 217,19
Actif circulant	**533 090 264,25**	**467 716 658,39**	**570 697 953,58**	**585 696 840,38**	**686 383 593,05**
TOTAL ACTIF	**1 382 671 256,89**	**1328 625 090,47**	**1 731 100 820,63**	**1 756 065 018,86**	**2 127 635 864,17**

Source: réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

1.1.1. La présentation de l'actif du l'actif de bilan financier en grand masse de 2019 à 2023

Tableau N°05 : l'actif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC de 2019 à 2020

ACTIF	2019	%	2020	%
Valeur immobilisé	**849 580 992,64**	**61,44**	**860 908 432,08**	**64,80**
Actif circulant	**533 090 264,25**	**38,56**	**467 716 658,39**	**35,20**
Valeur d'exploitation	67 194 922,52	**04,85**	55 002 140,07	**04,14**
Valeur réalisable	456 632 673,33	**33,03**	412 093 591,88	**31,02**
Valeur disponible	262 668,40	**0,02**	620 926,44	**0,05**
TOTAL ACTIF	**1 382 671 256,89**	**100**	**1 328 625 090,47**	**100**

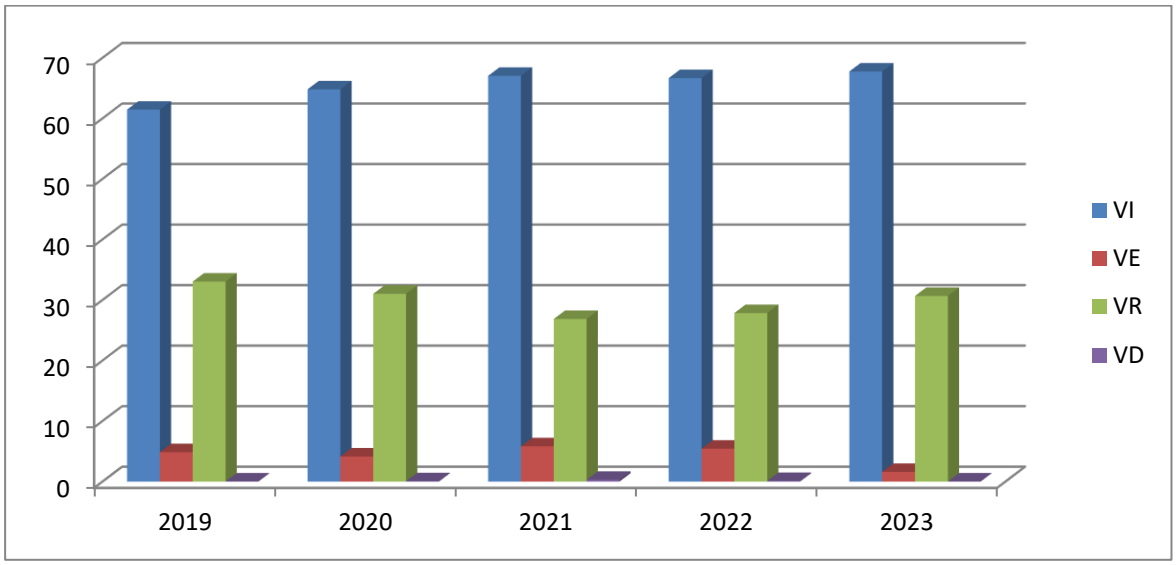
Source: réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

Tableau N°06: l'actif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC de 2021 à 2023 (suite)

ACTIF	2021	%	2022	%	2023	%
VI	**1 160 402 867, 05**	**67,03**	**1 170 368 178,48**	**66,65**	**1 441 252 27 1,09**	**67,74**
AC	**570 697 953,58**	**32,97**	**585 696 840,38**	**33,35**	**686 383 593, 05**	**32,26**
VE	100 824 250,46	**05,82**	95 390 174,49	**05,43**	**34 057 990, 00**	**01,60**
VR	465 000 444,95	**26,86**	488 811 433,4	**27,84**	**652 266 385, 86**	**30,66**
VD	4 873 258,17	**0,28**	1 495 232,49	**0,09**	**59 217,19**	**0,002**
TOTAL ACTIF	**1 731 100 820, 63**	**100**	**1 756 065 018,86**	**100**	**2 127 635 86 4,17**	**100**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de SPA CARRAVIC.

Figure N°01 : La représentation graphique de l'actif de bilan en grand masse de 2019, 2020, 2021, 2022,2023.



Source: réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

1.1.2. Analyse de l'actif de bilan financier en grand masse

- **Valeurs immobilisées**

Les immobilisations sont des biens et valeurs durables qui sont destinés à rester longtemps (généralement plus d'un an). Elles ne sont pas achetées pour être revendues rapidement, mais pour être utilisées dans l'activité de l'entreprise, il existe trois grandes catégories :

- Immobilisations corporelles (ex : machines, terrains);
- Immobilisations incorporelles (ex : licences, fonds de commerce);
- Immobilisations financières (ex : participations, prêt à long terme).

Nous constatons que :

Les valeurs immobilisées sont dominantes chaque année autour de 65% de l'actif total, cela montre que l'entreprise a une structure très lourde en immobilisations, elle investit beaucoup dans ses biens durables

L'augmentation et la stabilité des VI pendant les cinq ans 61,44% en 2019, 64,44% en 2020, 67,03% en 2021, 66,65% en 2022 67,74% en 2023, indique une politique de maintien ou de renouvellement régulier de l'actif immobilisé.

- **Valeurs d'exploitation**

La valeur d'exploitation est l'ensemble des stocks de matières, de produits ou d'emballages appartenant à l'entreprise et relatifs à son exploitation

Nous constatons que:

Les valeurs d'exploitation sont très faibles autour de 5% mais surtout en 2023 les VE égales à 1,06%, cela signifie que le stock et encours sont peu importants par rapport aux autres éléments. Cela peut aussi indiquer une gestion efficace des stocks (peu de marchandises en attente, rotation rapide)

- **Valeurs réalisables**

Les valeurs réalisables correspondent aux éléments de l'actif ayant vocation à être transformés en liquidités dans un horizon de court terme, au cours du cycle normal d'exploitation, elles comprennent les clients, les effets à recevoir ainsi que dans certain cas les stocks destinés à la vente.

Nous avons constaté que :

Les valeurs réalisables sont la deuxième part la plus importante par rapport au total de l'actif (environ 30%), mais en 2021 et 2022 elle existe une légère baisse par rapport à 2019 où ils été égale à 33,03 mais en 2021 et 2022 elles sont baissé à 26,86 et 27,84 respectivement. Ceci est dû au contexte de crise, où l'entreprise, sous le poids des difficultés financières, a réduit les ventes à crédit afin d'alléger leur trésorerie.

A partir de 2023 elle a commencé à augmenter 30,66%. Cela montre que un retour à la normal avec la fin de la crise. L'entreprise a pu reprendre sa politique de crédit d'avant la crise.

- **Valeurs disponibles**

Les valeurs disponibles sont constituées des éléments les plus liquides de l'actif (fonds encaisse et dépôts bancaires).

Nous constatons que :

Les valeurs disponibles c'est une part nulle très proche de zéro sur toute la période (0,02% en 2019, 0,05% en 2020, 0,28% en 2021, 0,09 en 2022, puis 0,002 en 2023), cela indique que l'entreprise garde très peu de liquidités immédiates, elle préfère placer son excédent de trésorerie que de le garder sans rémunération. Ce qui témoigne d'une bonne gestion de sa trésorerie.

L'entreprise SPA CARRAVIC a une structure d'actif très axée sur les immobilisations et l'actif liquide. Elle investit beaucoup sur le long terme et semble peu dépendante des liquidités immédiates. Cela peut être positif pour la stabilité.

1.2. La répartition du résultat et le passif des bilans financiers des années 2019 à 2023

1.2.1. La répartition du résultat de SPA CARRAVIC

Tableau N°07 : la répartition du résultat de 2019

Désignation	DEBIT	CREDIT
Résultat distribuable	-41 865 891,07	
Dividendes		71 973 203,77
Report à nouveau		-46 067 337,81
Réserves		-67 771 757,03
Total	**-41 865 891,07**	**-41 865 891,07**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°08 : la répartition du résultat de 2020

Désignation	DEBIT	CREDIT
Résultat distribuable	-148 621 445,71	
Dividendes		51 900 839,07
Report à nouveau		-60 771 453,40
Réserves		-139 750 831,38
Total	**-148 621 445,71**	**-148 621 445,71**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

Tableau N°09 : la répartition du résultat de 2021

Désignation	DEBIT	CREDIT
Résultat distribuable	-107 569 645,66	
Dividendes		-132 724 151,84
Report à nouveau		-98 033 134,07
Réserves		123 187 640,25
Total	**-107 569 645,66**	**-107 569 645,66**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

.

Tableau N°10 : la répartition du résultat de 2022

Désignation	DEBIT	CREDIT
Résultat distribuable	-278 547 120,28	
Dividendes		-173 013 418,89
Report à nouveau		-101 422 596,03
Réserves		-4 111 105,36
Total	**-278 547 120,28**	**-278 547 120,28**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°11 : la répartition du résultat de 2023

Désignation	DEBIT	CREDIT
Résultat distribuable	-144 681 679,07	
Dividendes		-44 601 201,09
Report à nouveau		-97 540 233,08
Réserves		-2 540 244,9
Total	**-144 681 679,07**	**-144 681 679,07**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Après la répartition des résultats de SPA CARRAVIC, maintenant on va faire les retraitements et les reclassements des comptes nécessaires pour élaborer le passif de la société.

- **Les capitaux permanents**

Les capitaux permanents représentent les capitaux propres d'une entreprise plus les dettes à long et moyen terme.

- **Dettes à long et moyen terme**

DLMT de la société CARRAVIC, regroupe les provisions et produits constatés d'avance qui s'élèvent à 11 675 681,88 DA en 2019, 2020 et 2021 et à partir de 2022 a progressé à 23 608 959,61 et 38 367 940,97 DA respectivement.

Tableau N°12 : calcul des capitaux permanents

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
-Capitaux Propres - Dettes à Long et Moyen terme	493 392 275, 14 11 675 681, 88	338 937 328, 17 11 675 681, 88	726 875 787, 75 11 675 681, 88	719 375 220, 43 23 608 959, 61	984 978 275, 98 38 367 940, 97
Capitaux permanents	**505 067 957, 02**	**350 613 010, 05**	**738 551 469, 63**	**742 984 180, 04**	**1 023 346 216,95**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

- **Dettes à court terme**

Pour l'entreprise CARRAVIC, les dettes à court terme regroupes les éléments suivants ;

Tableau N°13 : calcul des dettes à court terme

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
-Fournisseur et comptes -Impôts -Autres dettes -Dividendes	783 276 050, 27 6 095 154,37 15 435 520, 46 71 973 203, 77	895 692 314, 77 5 594 179,55 24 824 747, 24 51 900 839, 07	1 071 455 178,89 7 336 966,44 46 481 357, 51 -132 724 151 ,84	1 024 243 765,22 7 334 909,50 62 096 047, 98 -173 013 418 ,89	1 070 052 704,87 7 334 909,50 71 503 233, 91 -44 601 201, 09
Dettes à Court terme	**877 603 299, 87**	**978 012 080, 42**	**992 549 351**	**920 661 303, 81**	**1 104 289 647,19**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°14 : Le passif des bilans financiers des années 2019 à 2023

PASSIF	2019	2020	2021	2022	2023
Fond propre : -Capital émis -Ecart de réévaluation -Autres capitaux Propres- Report à nouveau -Comptes de liaison	 151 006 250,00 -46 067 337,81 388 453 362,95	 151 006 250,00 -60 771 453,40 248 702 531,57	 453 018 750,00 -98 033 134,07 371 890 171,82	 453 018 750,00 -101 422 596,03 367 779 066,46	 717 279 687,50 -97 540 233,08 365 238 821,56
Capitaux propres	**493 392 275,14**	**338 937 328,17**	**726 875 787,75**	**719 375 220,43**	**984 978 275,98**
Dettes à long et Moyen terme : Provisions et produits Constatés d'avance	11 675 681,88	11 675 681,88	11 675 681,88	23 608 959,61	38 367 940,97
DLMT	**11 675 681,88**	**11 675 681,88**	**11 675 681,88**	**23 608 959,61**	**38 367 940,97**
Capitaux permanents	**505 067 957,02**	**350 613 010,05**	**738 551 469,63**	**742 984 180,04**	**1 023 346 216,95**
Dettes à court terme -Fournisseurs et Comptes rattachés	783 276 050,27	895 692 314,77	1 071 455 178,89	1 024 243 765,22	1 070 052 704,87

-Impôts -Autres dettes -Trésorerie passif	6 095 154,37 87 408 724,23 823 371,00	5 594 179,55 76 725 586,31 00	7 336 966,44 -86 242 794,33 00	7 334 909,50 -110 917 370,91 00	7 334 909,50 26 902 032,82
DCT	**877 603 299,87**	**978 012 080,42**	**992 549 351**	**920 661 303,81**	**1 104 289 647,19**
TOTAL PASSIF	**1 382 671 256,89**	**1 328 625 090,47**	**1 731 100 820,63**	**1 663 645 483,85**	**2 127 635 864,14**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

1.2.2. La présentation de passif de bilan financier en grand masse de 2019 à 2023

Tableau N°15 : le passif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC de 2019 à 2021

PASSIF	2019	%	2020	%	2021	%
Capitaux Permanents	**505 067 957,02**	**36,53**	**350 613 010,05**	**26,39**	**738 551 469,63**	**42,66**
CP	493 392 275,14	**35,68**	338 937 328,17	**25,51**	726 875 787,75	**41,99**
DLMT	11 675 681,88	**0,84**	11 675 681,88	**0,88**	11 675 681,88	**0,68**
Passif circulant	**877 603 299,87**	**63,47**	**978 012 080,42**	**73,61**	**992 549 351**	**57,34**
DCT	877 603 299,87	**63,47**	978 012 080,42	**73,61**	992 549 351	**57,34**
TOTAL PASSIF	**1 382 671 256,89**	**100**	**1 328 625 090,47**	**100**	**1 731 100 820,63**	**100**

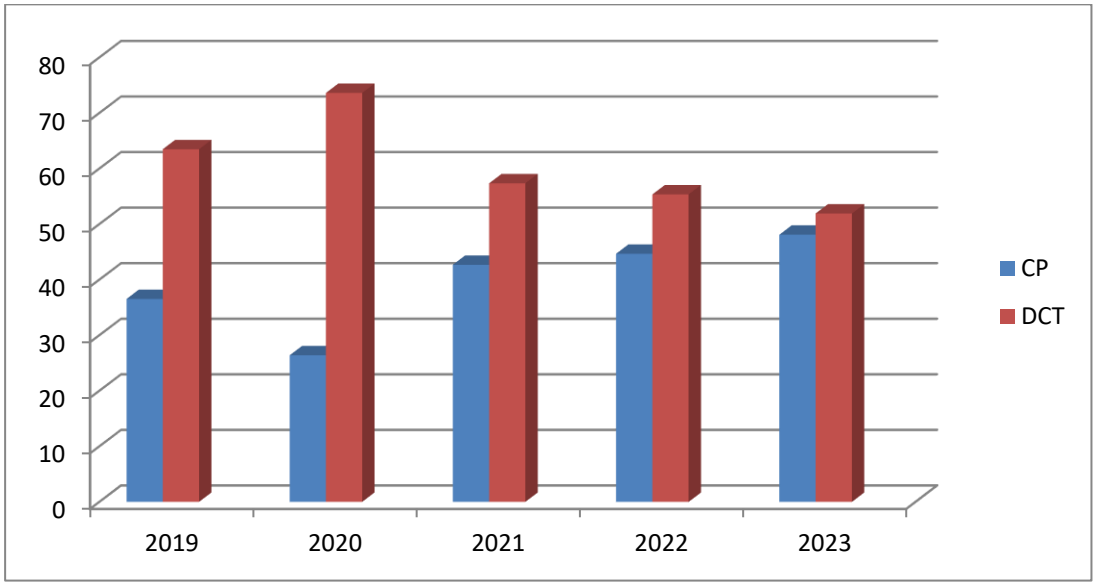
Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°16 : le passif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC de2022 à 2023 (suite)

PASSIF	2022	%	2023	%
Capitaux Permanents	**742 984 180,04**	**44,66**	**1 023 346 216,95**	**48,10**
CP	719 375 220,43	**43,24**	984 978 275,98	**46,29**
DLMT	23 608 959,61	**01,41**	38 367 940,97	**01,80**
Passif circulant	**920 661 303,81**	**55,34**	**1 104 289 647,19**	**51,90**
DCT	920 661 303,81	**55,34**	1 104 289 647,19	**51,90**
TOTAL PASSIF	**1 663 645 483,85**	**100**	**2 127 635 864,14**	**100**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Figure N°02 : La représentation graphique de passif de bilan en grand masse de 2019 à 2023



Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

1.2.3. L'analyse de passif de bilan financier en grand masse

- **Capitaux permanents**

Les capitaux permanents d'une entreprise sont l'ensemble des ressources stables qui sont utilisés pour financer ses investissements. Ils sont composés de : Les capitaux propres et les dettes à long et moyen terme.

Après avoir calculé les capitaux permanents et leurs pourcentages par rapport au total de passif, nous constatons :

Les capitaux permanents représentent 36,53% en 2019 puis ils enregistrent une forte baisse de 10,14% en 2020 à cause de la diminution de résultat net cette diminution expliquée par les responsables de l'entreprise par la baisse de la demande causée par la crise sanitaire du COVID-19. mais l'entreprise a essayé de se rattraper, et fait remonter progressivement ses capitaux permanents à partir de 2021, pour atteindre 44,66% en 2022 et 48,10% en 2023, sachant que cette hausse est due toujours à l'augmentation du résultat net (-43 259 083,04) en 2023.

- **Les dettes à court terme**

Les dettes à court terme sont des obligations financières que l'entreprise doit payer dans un délai inférieur à un an. Après les résultats obtenus, nous constatons :

Les dettes à court terme ont enregistré une hausse à plus de 70% du passif en 2020, témoignant de la situation critique de la société envers ses fournisseurs durant la pandémie du Covid. Depuis, la société a réussi à maîtriser sa situation financière et a vit réduit la

proportion de ses dettes à court terme relativement chères, et renvoi à une stabilité financière et une capacité à financer son exploitation par des ressources durables, grâce à l'augmentation des capitaux permanents.

1.3. L'analyse de la rentabilité de CARRAVIC

Il est essentiel d'examiner la performance financière de l'entreprise SPA CARRAVIC à travers de ces ratios qui permettant d'évaluer la capacité de l'entreprise à générer des bénéfices.

1.3.1. La rentabilité économique de CARRAVIC

R.R.E se calcul comme suite :

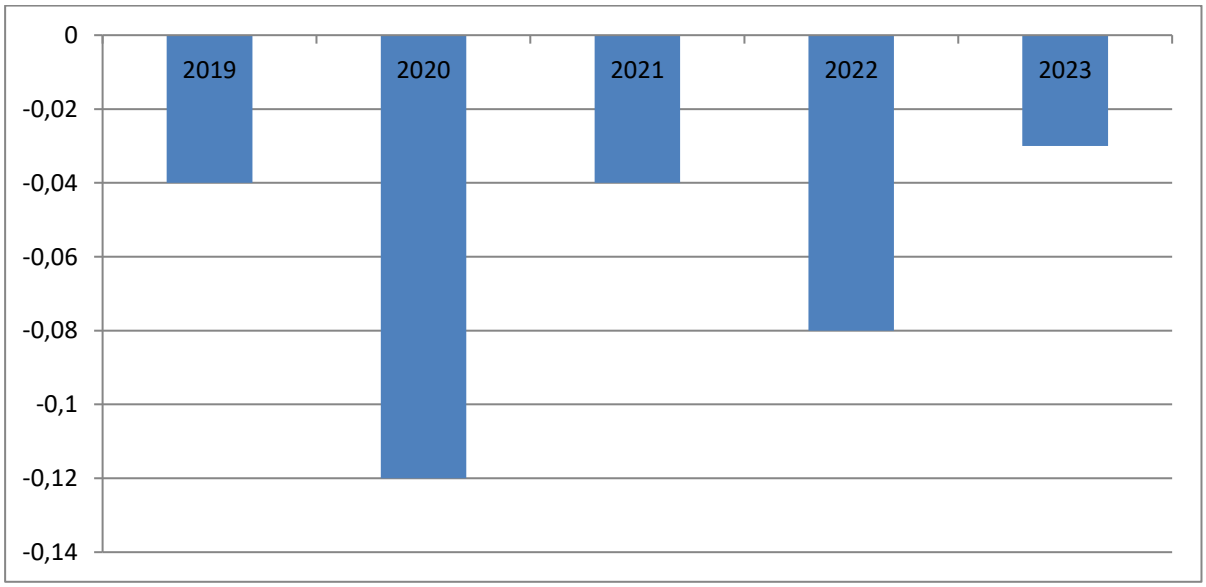
R.R. E= $\frac{Résultatnet}{Actifnoncourant}$

Tableau N°17 : la rentabilité économique de CARRAVIC de 2019 à 2023

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
Résultat net	-30 469 975, 69	-102 554 108 ,11	-46 798 192, 26	-88 094 451, 20	-43 259 083, 04
Actif non courant	849 580 992, 08	860 908 432, 08	1 160 402 86 7,05	1 170 368 17 8,48	1 441 252 27 1,09
R.R. E	**-0,04**	**-0,12**	**-0,04**	**-0,08**	**-0,03**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de SPA CARRAVIC.

Figure N°03 : La représentation graphique de R.R.E de 2019 à 2023



Source : graphe réalisé par moi-même à partir du tableau N°17.

A partir des résultats obtenus, nous constatons que :

En 2020 la situation est la pire (-0,12), donc l'entreprise CARRAVIC a été inefficace dans l'utilisation de ses ressources, cette perte a cause des déficits enregistré par l'entreprise et expliquer aussi par des perturbations économique (la pandémie du COVID-19). Et sur les autres années (-0,04, -0,04, -0,08, -0,03) la situation reste mauvaise mais moins critique par rapport au 2020. Cela veut dire que l'entreprise dépense plus qu'elle ne gagne et ses investissements ne sont pas rentabilisés.

1.3.2. La rentabilité financière de CARRAVIC

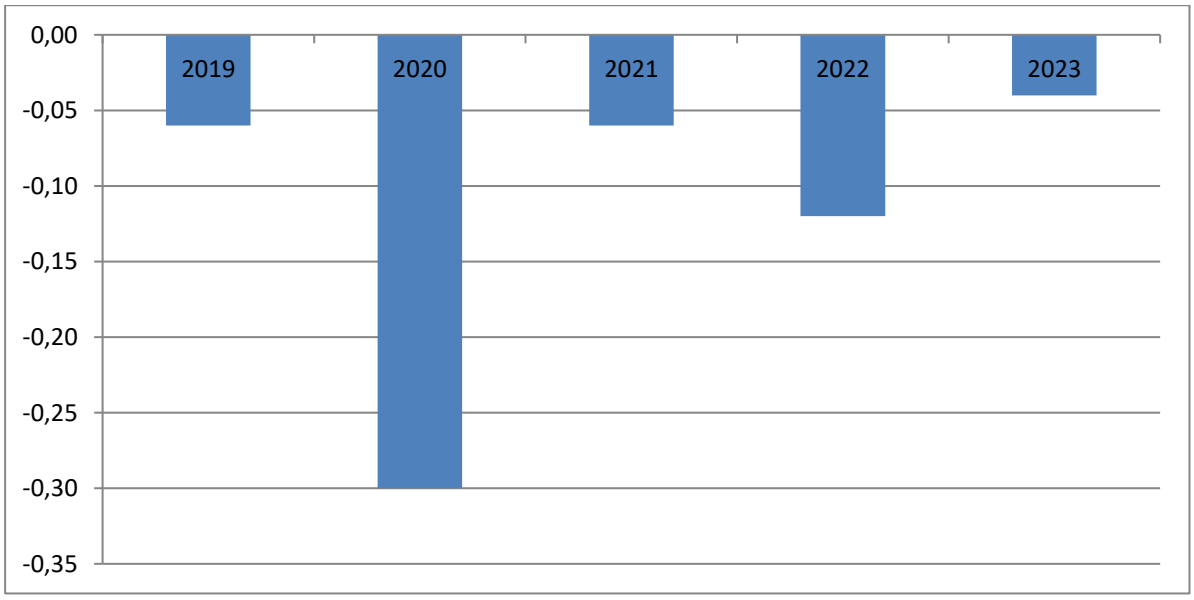
R.R. F=$\frac{Résultatnet}{capitauxpropres}$

Tableau N°18 : la rentabilité financière de CARRAVIC de 2019 à 2023.

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
RN	-30 469 975, 69	-102 554 108 ,11	-46 798 192, 26	-88 094 451, 20	-43 259 083, 04
CP	493 392 275, 14	338 937 328, 17	726 875 787, 75	719 375 220, 43	984 978 275, 98
R.R. F	**-0,06**	**-0,30**	**-0,06**	**-0,12**	**-0,04**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Figure N°04 : : La représentation graphique de R.R.F de 2019 à 2023.



Source : graphe réalisé par moi-même à partir du tableau N°18.

A partir des résultats obtenus, nous constatons que:

La rentabilité financière de la société CARRAVIC reste négatif sur toute la période, mais en 2020 le R.R.F a enregistré une forte baisse égale a (-30%), cette baisse est liée à la pandémie de COVID-19 c'est pour cela SPA CARRAVIC a enregistré une perte nette importante (-102 554 108,11). Mais à partir de 2023 l'entreprise a connu une légère amélioration malgré la rentabilité reste négative, ce qui signifie que l'entreprise n'a pas réussi à générer de bénéfice et que les actionnaires n'ont reçu aucun rendement sur leur investissement.

1.3.3. La rentabilité commerciale de CARRAVIC

R.R.C se calcul comme suite :

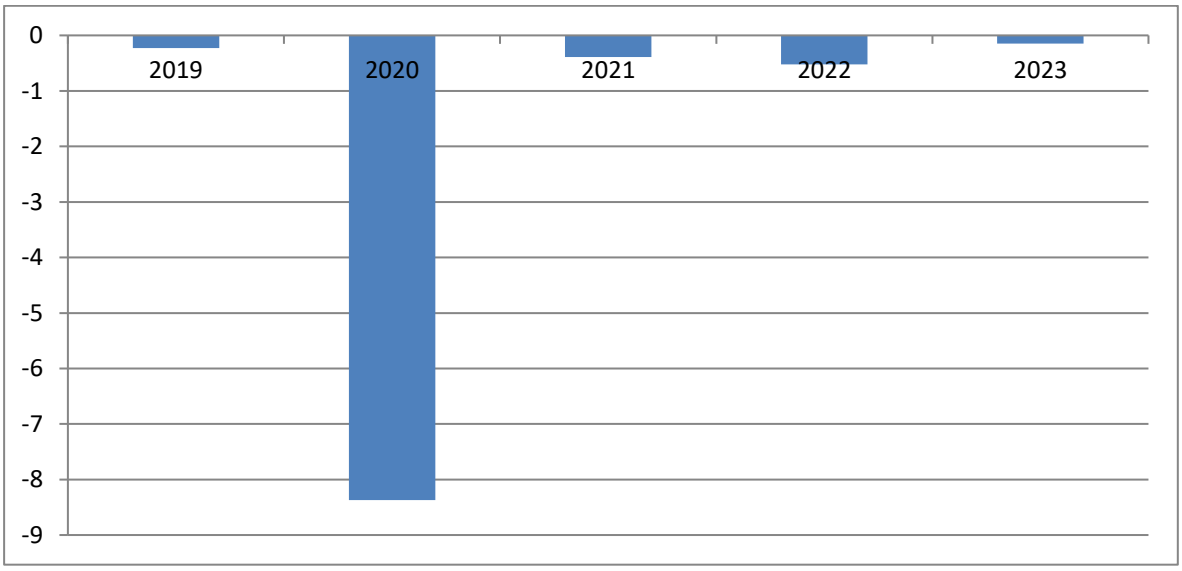
R.R.C=$\frac{Résultatnet}{chiffred'affaire}$

Tableau N°19 : la rentabilité commerciale de CARRAVIC de 2019 à 2023.

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
RN	-30 469 975, 69	-102 554 108 ,11	-46 798 192, 26	-88 094 451, 20	-43 259 083, 04
CA	134 693 531, 72	12 249 405, 43	119 607 744, 35	168 706 989, 58	288 492 252, 26
R.R.C	**-0,23**	**-8,37**	**-0,39**	**-0,52**	**-0,15**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

Figure N°05 : La représentation graphique de R.R.C de 2019 à 2023



Source : Graphe réalisé par moi-même à partir du tableau N°19.

D'après les résultats obtenus, nous constatons :

Dans toute la période l'entreprise a réalisé des pertes. En 2019, la rentabilité commerciale égale à -0,23 ce qui montre une faible rentabilité puis en 2020, la RC a chuté, atteignant une perte près de 8 fois le chiffre d'affaires. Cela signifie que l'entreprise a subi des pertes commerciales énorme occasionnées par la crise du COVID-19, une baisse des ventes (134 693 531,72 en 2019, 12 249 405,43 en 2020). A partir de 2021 à 2023 le R.R.C se stabilise proche de zéro, montrant une amélioration de la situation financière (-0,39 en 2021, -0,52 en 2022 puis en 2023 a été égale à -0,15) bien que la rentabilité reste encore faible.

1.3.4. L'effet de levier financier

Le calcul de l'effet de levier se fera comme suite

L'effet de levier= Rentabilité économique- Rentabilité financière

Tableau N°20 : l'effet de levier de CARRAVIC de 2019 à 2023

Désignation	2019	2020	2021	2022	2023
RE	-0,04	-0,12	-0,04	-0,08	-0,03
RF	-0,06	-0,30	-0,06	-0,12	-0,04
L'effet de levier	**0,02**	**0,18**	**0,02**	**0,04**	**0,01**

Source : réalisé par moi-même à partir des tableaux N°17 et N°18.

D'après les résultats que nous avons trouvés, nous remarquons que l'effet de levier est positif durant les cinq années, mais dans un cadre de rentabilité globale négative, ce qui limite son intérêt. En 2020 effet de levier est le plus élevé (0,18) à cause de la diminution énorme de la RE et RF qui a été expliquer par la pandémie du COVID-19. D'une manière générale, le coût de l'endettement n'a pas un effet négatif sur la rentabilité sur toute la période.

Section 02 : L'impact du COVID-19 sur l'activité de la société CARRAVIC

Dans cette dernière section nous allons étudier l'activité de la société CARRAVIC à travers ses soldes intermédiaires de gestion (SIG) et le calcul de sa capacité d'autofinancement (CAF) sous l'effet de la crise économique du Covid.

2.1. Élaboration des soldes intermédiaires de gestion

Les SIG établis à partir des comptes de résultat de l'entreprise CARRACIC durant la période de notre étude 2019 jusqu'à 2023.

Tableau N°21 : les SIG de la société CARRAVIC de 2019 à 2021

Désignation	**2019**	**2020**	**2021**
Chiffre d'affaires	134 693 531,72	12 249 405,43	119 607 744,35
Variation stocks produits	-48 844 903,24	4 911 032,08	48 321 461,82
Cession fournis	174 821 463,56	168 542 553,87	143 674 009,60
Cession reçue	-39 963 268,07	-9 974 064,11	-9 743 591,03
1-Production de l'exercice	**220 706 823,97**	**175 728 927,27**	**301 859 624,74**
Achats consommés	-190 120 722,96	-166 106 181,03	-237 447 618,89
Services extérieurs Et autres consommation	-12 013 845,87	-21 778 194,02	-14 056 799,26
2-Consommation de l'exercice	**-202 134 568,83**	**-187 884 375,05**	**-251 504 418,15**
3-Valeur ajoutée D'exploitation (1-2)	**18 572 255,14**	**-12 155 447,78**	**50 355 206,59**
Charges de personnel	-77 817 133,40	-82 782 674,24	-89 454 394,91
Impôts, taxes et versements assimilés	-2 716 108,96	-150 375,96	-1 764 504,11
4-Excédent brut D'exploitation	**-61 960 987,22**	**-95 088 497,98**	**-40 863 692,43**
Autres produits opérationnels	10 940 731,12	12 395 938,61	8 120 703,14
Autres charges Opérationnels	-20 918 889,50	-15 645 286,05	-9 122 305,21
Dotation aux amortissements et prov	-14 920 742,38	-18 577 351,41	-19 301 126,48
Reprise sur pertes De valeur et prov	53 704 505,45	11 675 681,88	11 675 681,88
5-Résultat d'exploitation	**-33 155 382,53**	**-105 239 514,95**	**-49 490 739,10**
Produits financiers	-	-	7 140,00

Charges financiers	-	-	
6-Résultat financier	**-**	**-**	**7 140,00**
7-Résultat ordinaire Avant impôts (5+6)	**-33 155 382,53**	**-105 239 514,95**	**-49 483 599,10**
Impôts exigibles sur résultat	-	-	-
Impôts différés (Variation) sur résultat	2 685 406,84	2 685 406,84	2 685 406,84
Total des produits des activités ordinaires	**325 315 328,61**	**209 774 611,87**	**331 406 740,79**
Total des charges des activités ordinaires	**-355 785 304,30**	**-312 328 719,98**	**-378 204 933,05**
8-Résultat net des activités ordinaires	**-30 469 975,69**	**-102 554 108,11**	**-46 798 192,26**
Eléments extraordinaires (produits)	-	-	-
Eléments extraordinaires (charges)	-	-	-
9-Résultat extraordinaire	**-**	**-**	**-**
10-Résultat net de L'exercice	**-30 469 975,69**	**-102 554 108,11**	**-46 798 192,26**

Source: réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°22: les SIG de la société CARRAVIC de 2022 à 2023 (suite)

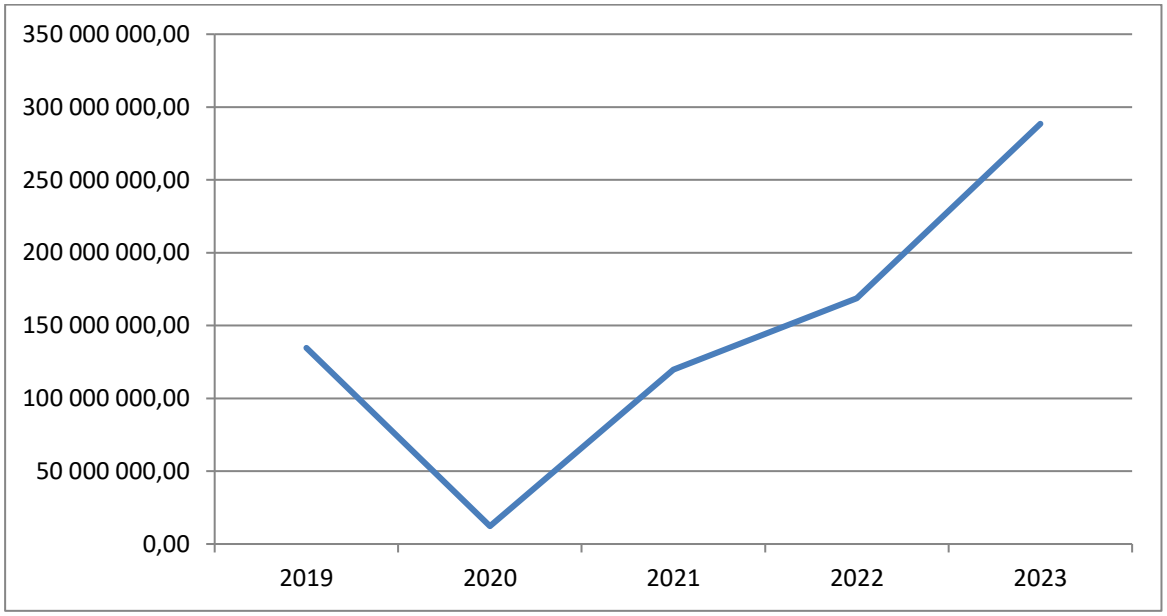
Désignation	**2022**	**2023**
Chiffre d'affaires	168 706 989,58	288 492 252,26
Variation stocks produits	103 477 933,29	-35 926 517,02
Cession fournis	-	-
Cession reçue	-	-
1-Production de l'exercice	**364 604 457,88**	**319 174 224,37**

Achats consommés	-292 276 303,65	-292 276 303,65
Services extérieurs Et autres consommation	-12 796 566,17	-12 796 566,17
2-Consommation de l'exercice	**-305 072 869,82**	**-248 337 462,38**
3-Valeur ajoutée D'exploitation (1-2)	**59 531 588,06**	**70 836 761,99**
Charges de personnel	-90 553 188,45	-85 192 430,59
Impôts, taxes et versements assimilés	-19 395,62	-29 035,16
4-Excédent brut D'exploitation	**-31 040 996,01**	**-14 384 703,76**
Autres produits opérationnels	57 546 986,74	11 776 478,00
Autres charges opérationnels	-101 582 567,79	-26 808 450,89
Dotation aux amortissements, prov	-31 597 806,37	-45 287 820,94
Reprise sur pertes De valeur et prov	13 989 041,88	24 443 239,64
5-Résultat d'exploitation	**-92 685 341,55**	**-50 261 257,95**
Produits financiers	105 188,03	-
Charges financiers	-	-287 733,87
6-Résultat financier	**105 188,03**	**-287 733,87**
7-Résultat ordinaire Avant impôts (5+6)	**-92 580 153,52**	**-50 548 991,82**
Impôts exigibles sur résultat	-	-
Impôts différés (variation) sur résultat	4 485 702,32	7 289 908,78
Total des produits des activités ordinaires	**725 528 378,79**	**714 855 092,84**

Total des charges des activités ordinaires	**-813 622 829,99**	**-758 114 175,88**
8-Résultat net des activités ordinaires	**-88 094 451,20**	**-43 259 083,04**
Éléments extraordinaires (produits)	-	-
Éléments extraordinaires (charges)	-	-
9-Résultat extraordinaire	-	-
10-Résultat net de L'exercice	**-88 094 451,20**	**-43 259 083,04**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC

Figure N°06 : La représentation graphique de CA de 2019 à 2023.

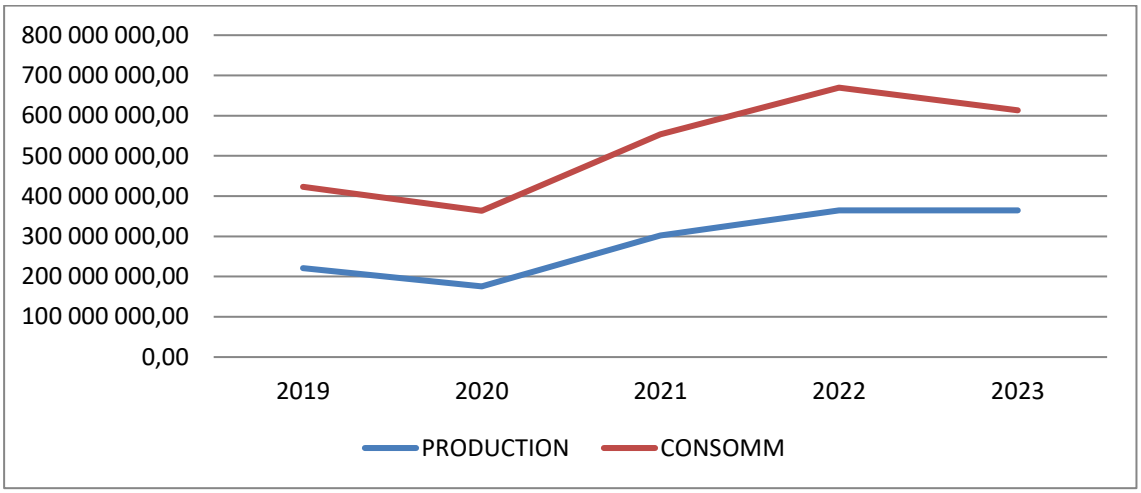


Source : graphe réalisé par moi-même à partir des tableaux N°21 et N°22

Le chiffre d'affaires représente le montant total des ventes de biens ou de services d'une entreprise sur une période. Après avoir les montants de CA pendant la période du COVID-19 nous observons :

En 2019, le CA était élevé de plus de 130 millions DA, ce qui indique que l'entreprise réalise un grand volume de vente, mais en 2020 SPA CARRAVIC a enregistré une chute liée à la pandémie du COVID-19. À partir de 2021 le CA à enregistrer une croissance continue et suffisante ce qui montre un retour à la situation normale et une stratégie commerciale efficace.

Figure N°07: La reproduction et la consommation de l'exercice de CARRAVIC de 2019 à 2023.



Source : graphe réalisé par moi-même à partir des tableaux N°21 et N°22.

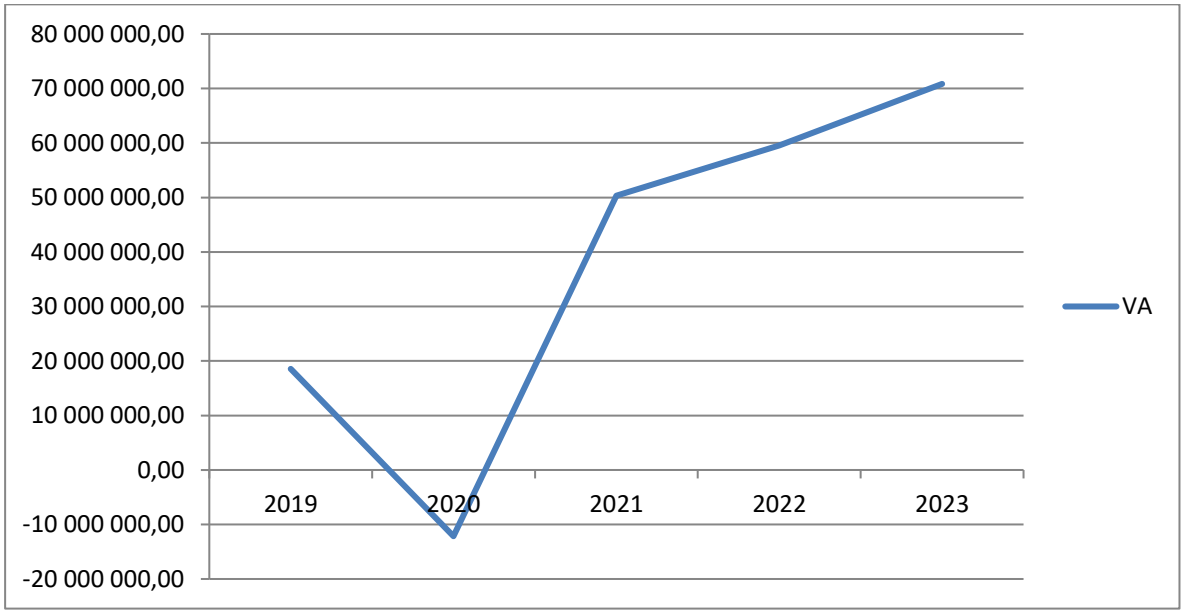
- **La production de l'exercice :**

Cette analyse montre une évolution croissante de la production, en 2019 la production a dépassé 200 millions, mais en 2020 l'entreprise a enregistré une chute notable de 44 977 896,7 DA due aux effets de la crise sanitaire (COVID-19) et donc bien évidemment a cause de la baisse de CA. A partir de 2021 la société CARRAVIC a connu une forte reprise de la production presque le double de 2019, en 2022 la production est multipliée par 3 et cette hausse spectaculaire a cause de l'augmentation de stocks produits finis, qui indique une forte demande.

- **La consommation de l'exercice :**

La consommation enregistrer une tendance globalement parallèle à la production sauf en 2020, la consommation a été supérieure à la production ce qui montre que l'entreprise a subi la crise même au travers du coût des matières premières et consommables, à cause des effets négatifs de la pandémie du COVID-19, mais à partir de 2021 l'entreprise a connu une hausse de 33,8% de la consommation suite a une augmentation importante de 71,7% de la production de l'exercice.

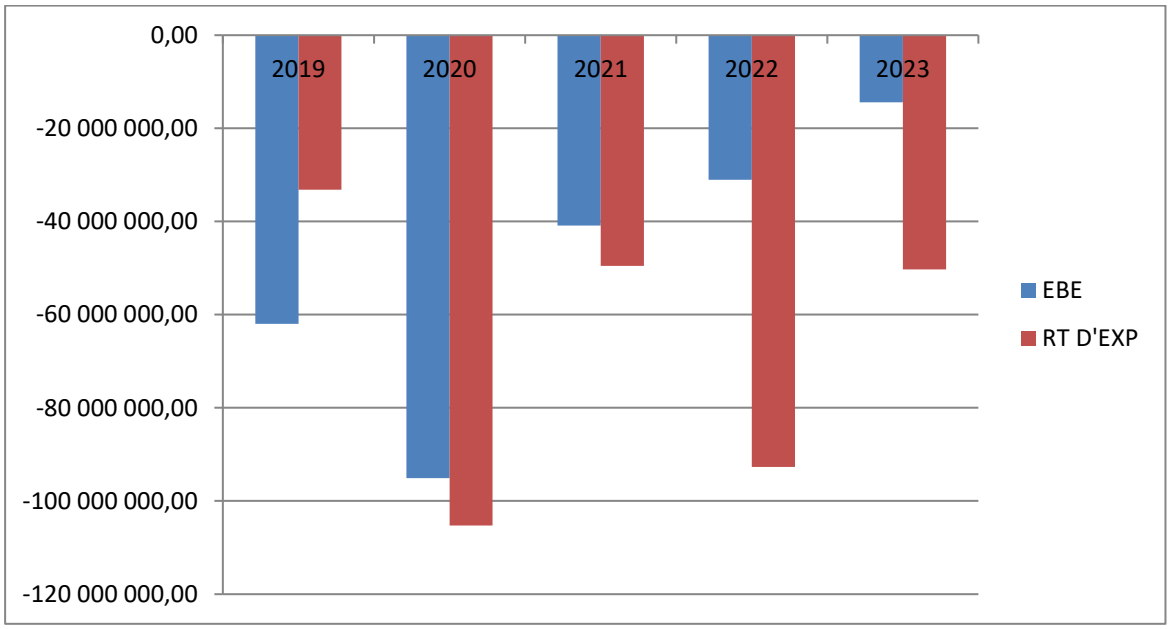
Figure N° 08 : La valeur ajoutée de CRRAVIC de 2019 à 2023



Source : graphe réalisé par moi-même à partir des données des tableaux N°21 et N°22.

En 2019, l'entreprise a réalisé une richesse de 15 millions mais à un niveau modeste à cause de la hausse des consommation puis en 2020, la valeur ajoutée devient négative ce qui signifie que la production de SPA CARRAVIC ne couvre même pas les consommations, et cette baisse de la VA expliquer par l'augmentation du coût d'achat des matières premières et fournitures à cause de l'inflation mondiale engendrée par la crise économique du COVID-19, mais à partir de 2021 jusqu'à 2023, l'entreprise a connu une augmentation de richesse remarquable plus de 50 millions, cela montre une amélioration de la productivité et un meilleur contrôle des charges.

Figure N°09 : L'excédent brut d'exploitation et le résultat d'exploitation de CARRAVIC de 2019 a 2023.



Source : graphe réalisé par moi-même à partir des données de tableaux N°21 et N°22.

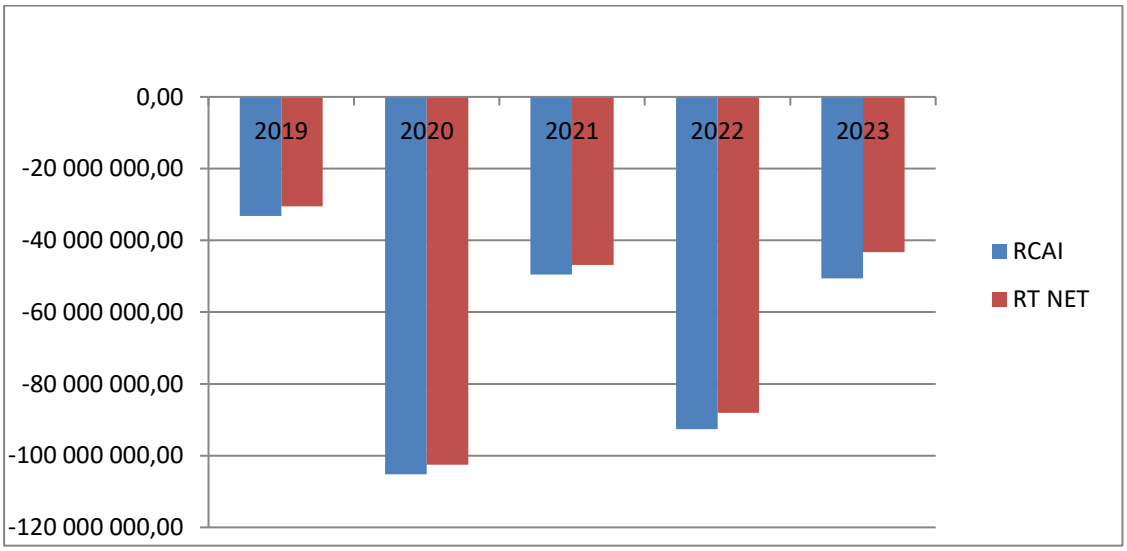
- **L'excédent brut d'exploitation :**

L'entreprise SPA CARRAVIC a dégagée un EBE négatif durant les cinq années surtout en 2020 moins de 90 millions, ce qui signifie que la société CARRAVIC a connu une insuffisance de CA, et ne génère pas de revenus pour couvrir ses charges, puis à partir de 2023 son EBE s'est légèrement amélioré grâce à l'augmentation de la valeur ajoutée (moins 14 millions), donc l'entreprise continue à améliorer son exploitation mais reste toujours en perte.

- **Résultat d'exploitation :**

L'entreprise a enregistré un déficit dans son résultat d'exploitation durant toute la période, ce qui indique que SPA CARRAVIC subit des pertes sur son activité, et que cette entreprise n'a aucune ressource pour financer ses investissements. Et en 2020, le Résultat d'exploitation fais une baisse énorme due aux effets de la crise sanitaire du COVID-19 (moins 105 millions).

Figure N° 10 : Le résultat courant avant l'impôt et le résultat net de l'exercice de CARRAVIC de 2019 à 2023.



Source : réalisé par moi-même à partir des données des tableaux N°21 et N°22

- **Résultat courant avant l'impôt**

Le RCAI de la société CARRAVIC est négatif durant toute la période, ce qui montre que l'activité de l'entreprise n'est pas rentable. Avec le même constat pour l'année 2020, où elle a enregistrée une forte baisse estimée à environ 105 millions de Da, expliquée par les effets du COVID-19.

- **Résultat net de l'exercice**

La société CARRAVIC a dégagée des résultats nets négatifs de 2019 jusqu'à 2023, ce qui montre qu'elle n'est pas capable à contrôler ses charges et améliorer son chiffre d'affaires, surtout en 2020 le COVID a impacté négativement sur le résultat de SPA CARRAVIC.

Par rapport aux résultats négatifs de CARRAVIC que ça soit le résultat opérationnel ou bien le résultat courant avant l'impôt ou le résultat net, on peut dire que cette société n'arrive pas à être rentable et performante même avant la période du COVID-19, mais la crise du Covid a aggravé encore sa situation financière.

2.2. La capacité d'autofinancement (CAF) :

La capacité d'autofinancement représente une source de financement interne générée par l'activité de l'entreprise. Nous allons calculer la CAF de CARRAVIC de 2019 à 2023 selon ses deux méthodes.

2.2.1. La méthode soustractive :

Le calcul de la CAF à partir de l'EBE

Tableau N°23 : la CAF de CARRAVIC de 2019 à 2021

Désignation	2019	2020	2021
EBE	**-61 960 987,22**	**-95 088 497,98**	**-40 863 692,43**
(+) Autres produits Opérationnels	10 940 731,12	12 395 938,61	8 120 703,14
(-) Autres charges Opérationnelles	(20 918 889,50)	(15 645 286,05)	(9 122 305,21)
(+) Produits financiers			7 140,00
(-) Charges financiers			
(+) Impôts différés sur résultats ordinaires	2 685 406,84	2 685 406,84	2 685 406,84
CAF	**-69 253 738,76**	**-95 652 483,58**	**-39 172 747,66**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°24: la CAF de CARRAVIC de 2022 à 2023

Désignation	2022	2023
EBE	**-31 040 996,01**	**-14 384 703,76**
(+) Autres produits opérationnels	57 546 986,74	11 776 478,00
(-) Autres charges Opérationnelles	(101 582 567,79)	(26 808 450,89)
(+) Produits financiers	105 188,03	-
(-) Charges financiers	-	(287 733,87)
(+) Impôts différés sur résultats ordinaires	4 485 702,32	7 289 908,78
CAF	**-70 485 686,71**	**-22 414 501,74**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

2.2.2. La méthode additive

Le calcul de la CAF à partir de résultat net

Tableau N°25: la CAF de CARRAVIC de 2019 à 2021

Désignation	2019	2020	2021
Résultat net	**-30 469 975,69**	**-102 554 108,11**	**-46 798 192,26**
(+) Dotation aux amortissements et provisions	(14 920 742,38)	(18 577 351,41)	19 301 126,48
(-) Reprise sur pertes de valeur et provisions	53 704 505,45	11 675 681,88	11 675 681,88
CAF	**-69 253 738,76**	**-95 652 483,58**	**-39 172 747,66**

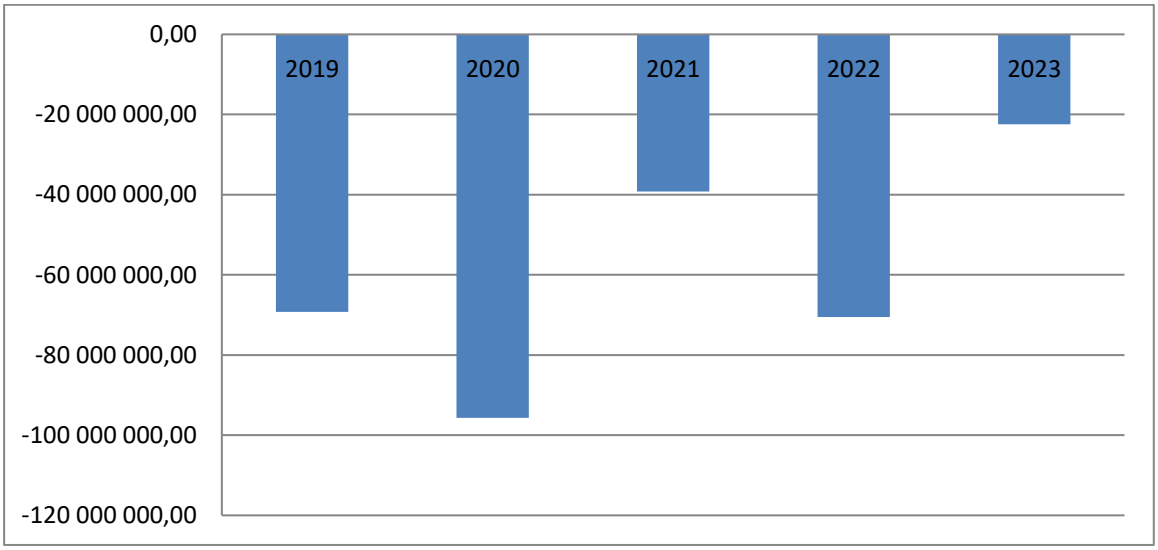
Source: réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Tableau N°26 : la CAF de CARRAVIC de 2022 à 2023 (suite)

Désignation	2022	2023
Résultat net	**-88 094 451,20**	**-43 259 083,04**
(+) Dotation aux amortissements et provisions	(31 597 806,37)	(45 287 820,94)
(-) Reprise sur pertes de valeur et provisions	13 989 041,88	24 443 239,64
CAF	**-70 485 686,71**	**-22 414 501,74**

Source : réalisé par moi-même à partir des données de l'entreprise SPA CARRAVIC.

Figure N°11: La représentation graphique de la capacité d'autofinancement de 2019 à 2023



Source : graphe réalisé par moi-même à partir des données du tableau N°23.

Selon les résultats du calcul de la CAF, nous remarquons que l'entreprise SPA CARRAVIC réalise une CAF négative tout au long des cinq années d'étude. Cela indique que l'entreprise n'arrive pas à dégager de ressources internes suffisantes pour financer ses investissements, rembourser ses dettes.

Au terme de ce chapitre, dans lequel nous avons fait une analyse financière au sein de l'entreprise de SPA CARRAVIC durant la période d'étude de 2019 à 2023, qui s'est effectuée sur des bilans financiers et des comptes de résultat, pour avoir l'impact de la crise sanitaire du COVID-19 sur les indicateurs de la rentabilité et de l'activité de cette entreprise.

Après cette étude nous avons constaté que, bien que la société CARRAVIC a affiché des résultats déficitaires, durant la pandémie du COVID-19, sa situation financière s'est empirée avec une perte en 2020 de trois fois plus grande que la perte de 2019.

CONCLUSION GENERALE

Conclusion générale

Notre étude sur l'impact de la crise sanitaire du COVID-19 sur la rentabilité et l'activité de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA, nous a permis de mieux comprendre le concept de la rentabilité, notamment en explorant ses différents types et les indicateurs clés qui la mesurent.

Dans ce contexte, l'objectif principal de notre travail était de répondre à notre question de recherche suivante : comment la crise sanitaire du COVID-19 a-t-elle affecté la rentabilité et l'activité de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA ? et pour répondre à cette problématique nous avons formulées des hypothèses qui sont exposées dans l'introduction générale, et nous ont aidés à réaliser notre objectif de recherche.

Pour bien organisé notre mémoire, nous avons le divisé en deux chapitres, le premier chapitre était un chapitre théorique qui parle sur les notions de base de la rentabilité et l'activité des entreprises et les facteurs qui la déterminent et aussi on a parlé sur les effets de la pandémie du COVID-19 sur la performance des entreprises, et dans le dernier chapitre nous avons traité la partie pratique de notre travail.

Dans le premier chapitre nous avons développé notre compréhension théorique du concept de rentabilité, qui représente le rapport entre les ressources investies et les résultats obtenus par la société, et on a découvrir ces types et comment les calculer, après dans la deuxième section nous avons défini les indicateurs d'activité et ses formules de calcul, et on a terminé ce chapitre par une définition de la crise sanitaire du COVID-19 et ses effets sur la performance des entreprises.

Enfin, dans le dernier chapitre, nous avons mené une analyse de la rentabilité et de l'activité de l'entreprise SPA CARRAVIC, en appliquant tous les concepts et toutes les formules définis précédemment dans le chapitre théorique. Premièrement nous avons élaboré des bilans financiers à travers des bilans comptables de SPA CARRAVIC, et on a également calculé les différents ratios de la rentabilité des années 2019, 2020, 2021, 2022,2023. Puis dans la deuxième section nous avons analysé les comptes de résultat fournir par la société CARRAVIC, et en final nous avons calculé la capacité d'autofinancement de SPA CARRAVIC avec ses deux méthodes et toujours durant la période du COVID-19, et toute cette analyse pour faire une comparaison entre les résultats obtenus avant, durant et après la pandémie de COVID-19.

Conclusion générale

D'après l'analyse de la rentabilité à la lumière de la crise sanitaire COVID-19 que nous avons effectuée au sein de la SPA CARRAVIC BOUIRA, qui nous a menés aux conclusions suivantes :

L'augmentation des totaux de l'actif et de passif de SPA CARRAVIC indique une hausse nette de l'activité économique après la période du COVID-19

Forte augmentation des dettes à court terme surtout en 2023, ce qui affecter la liquidité à court terme de CARRAVIC SPA.

La rentabilité financière est négative durant toute la période d'étude, cela montre que la société CARRAVIC n'a pas réussi à générer des bénéfices.

Le chiffre d'affaires a connu une légère baisse en 2020 expliquer aux effets de la pandémie du COVID-19, mais il a augmenté à partir de 2021.

La société CARRAVIC a enregistré des pertes sur ses résultats nets durant les cinq années, en raison de la hausse des charges et la baisse des revenus.

La capacité d'autofinancement de l'entreprise CARRAVIC était négative de 2019 à 2023, cela indique que l'entreprise n'a pas dégager des ressources internes à partir de son activité pour financer son cycle d'exploitation, ses investissements ou rembourser ses dettes.

De ces différents constants nous pouvons confirmer nos deux hypothèses qui disent que les chiffres d'affaires de CARRAVIC sont diminués à cause de la pandémie, et que les charges de l'entreprise sont augmentées par rapport aux revenus c'est pour cela les résultats sont négatifs.

Par rapport à notre analyse de cas pratique au sein de l'entreprise SPA CARRAVIC BOUIRA, nous pouvons conclure que cette dernière n'était pas capable à être rentable et à dégager des bénéfices même avant la crise du COVID-19 mais en 2020 sa situation était très mauvaise à cause de la pandémie, puis elle a essayé d'améliorer un peu sa situation à partir de 2022, donc la crise sanitaire et économique du COVID-19 a impacté négativement sur la SPA CARRAVIC.

Bibliographie

Ouvrages :

1. Armand Dayan, « Manuel de gestion volume 02 », 2ème éd, éditions Ellipses et AUF, 2004.
2. Chiha. KH, « Gestion et stratégie financière », 2ème éd, édition Houma, 2006.
3. Christophe Thibierge, « Analyse financière », 1ére éd, 2005.
4. Grandguillot. F, « L'essentiel de l'analyse financière », 12ème éd, éditions Gualino, 2014.
5. Grandguillot. F, Analyse financière « Les outils du diagnostic financier », 6éme éd, éditions Gualino, 2002.
6. Hubert. D, « L'analyse financière », 2éme éd, éditions Foucher, 2002.
7. Hubert. D, « L'économie mondiale », 2éme éd, éditions la découverte, 2002.
8. Pierre CABANE, « L'essentiel de la finance à l'usage des managers », 2éme éd, éditions d'Organisations, 2005.

Mémoires :

1. Ammouri.T, Essai d'analyse de l'impact de la crise sanitaire du COVID-19 sur la performance financière d'une entreprise Cas AGROVID, mémoire de master 2021/2022, université de Tizi-Ouzou.
2. Dehas Hamza, Sahli Seif- Eddine, La rentabilité des entreprises lors de la crise sanitaire COVID-19 cas SSA Bejaia, mémoire de master 2022/2023, université de Bejaia.
3. Hadj Mohand Imane, Lallam Taous, Impact de la crise sanitaire COVID-19 sur la rentabilité de l'entreprise cas SPA BATICOMPOS, mémoire de master 2021/2022, université de Bejaïa.

Annexes

Annexe N°01 : La présentation de l'entreprise d'accueil CARRAVIC SPA

L'entreprise CARRAVIC/ SPA, c'est une entreprise algérienne solidement implantée sans le secteur avicole. Elle se distingue par son expertise dans la production et la commercialisation de volailles de qualité supérieure. Son engagement envers la satisfaction su client se traduit par une large gamme de produits répondant aux besoins divers des consommateurs.

Avec des sites stratégiquement positionnés à Bouira, Tizi-Ouzou, Ain-Defla, la SPA CARRAVIC assure une présence efficace sur le marché algérien. L'entreprise propose des produits vivants, des poules pondeuses, des volailles préparées et des produits fumés, tous élaborés sans le respect des normes les plus strictes en matière d'hygiène et de sécurité alimentaire.

En plus, elle met à leur disposition des services de soutien à l'élevage complets. La fourniture d'aliments pour animaux et d'équipements adéquats s'inscrit dans la démarche globale de l'entreprise visant à promouvoir un élevage performant et durable.

Historique :

La société CARRAVIC SPA, est une entreprise publique économique algérienne spécialisée sans l'aviculture. A vu le jour 15/10/1997 à Bouira.

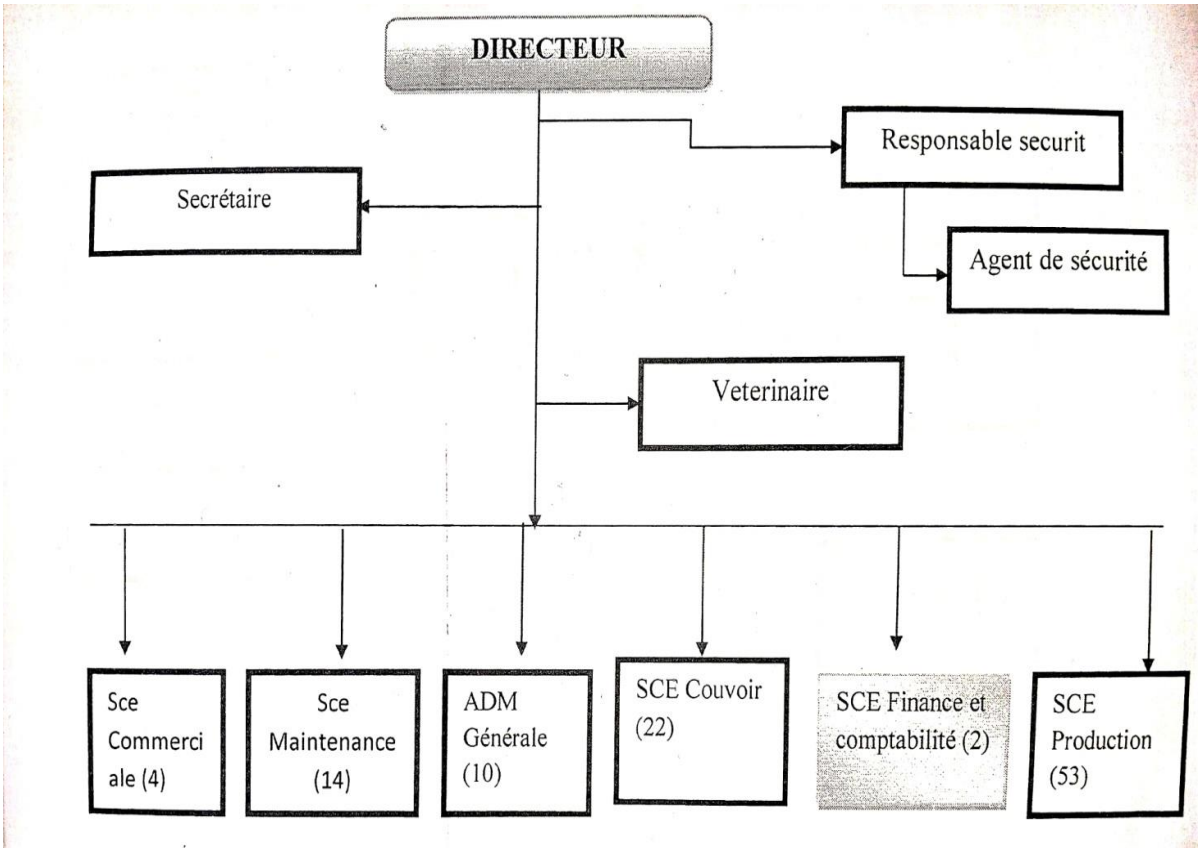
Elle a été créée en tant qu'entreprise publique, une société à responsabilité limitée avec une seule personne, ce que l'on appelle l'établissement économique public « le Complexe d'élevage de volailles Idols », par abréviation GAC/ORAC/SPA, avec un capital montant d'un million de dinars algériens (1.000.000DZD) divisé en mille actions (1.000 actions)

Le 31/01/1999, sa dénomination « EURL CARREFOUR DE L4AVICULTURE » a été modifiée en abrégé abréviation CARRAVIC. Ainsi, un transfert du siège de l'institution au jardin de Sobras, Bouira, avec un capital de la société porté d’un million de dinars (1.000.000 DZD) à trente millions de dinars algériens (30.000.000 DZD).

Ensuite, le 16/09/2003, sa forme juridique a été modifiée pour devenir une société par actions nommée par abréviation « EPE CARRAVIC SPA ». Le 02/04/2008, le capital de la société a été porté à Quatre-vingts neuf millions de dinars algériens (89.000.000 DZD) répartis en huit mille neuf cents actions (8.900 actions).

Annexes

L'organigramme de EPE CARRAVIC SPA à EL Asnam



Annexes

Annexe N° 02 : Bilan ACTIF 2019

EPE CARRAVIC SPA CA EL-ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8:22
EXERCICE:01/01/19 AU 31/13/19

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2019			2018
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		130 000,00	125 002,31	4 997,69	2 268,32
Immobilisations corporelles					
Terrains		755 031 250,00		755 031 250,00	755 031 250,00
Bâtiments		311 414 470,65	295 412 516,16	16 001 954,49	579 842,68
Autres immobilisations corporelles		518 980 702,06	460 537 421,22	58 443 280,84	33 537 382,46
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Impôts différés actif		20 099 509,62		20 099 509,62	17 414 102,78
TOTAL ACTIF NON COURANT		1 605 655 932,33	756 074 939,69	849 580 992,64	806 564 846,24
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		67 194 922,52		67 194 922,52	142 718 480,68
Créances et emplois assimilés					
Clients		456 668 522,73	15 031 619,10	441 636 903,63	568 150 452,29
Autres débiteurs		17 594 612,54		17 594 612,54	17 572 612,54
Impôts et assimilés		6 401 157,16		6 401 157,16	[illegible] 645,28
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		262 668,40		262 668,40	[illegible] 793,94
TOTAL ACTIF COURANT		548 121 883,35	15 031 619,10	533 090 264,25	[illegible] 984,73
TOTAL GENERAL ACTIF		2 153 777 815,68	771 106 558,79	1 382 671 256,89	1 53[illegible] 830,97

Annexes

Annexe N° 03 : Bilan ACTIF 2020

EDITION_DU:23/04/2025 8:21

EXERCICE:01/01/20 AU 31/13/20 -

EPE CARRAVIC SPA CA EL-ESNAM

EL-ESNAM(W)BOUIRA

N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

BILAN (ACTIF)

ACTIF	NOTE	2020 Montants Bruts	2020 Amortissements Provisions et pertes de valeurs	2020 Net	2019 Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		130 000,00	126 612,75	3 387,25	4 997,69
Immobilisations corporelles					
Terrains		755 031 250,00		755 031 250,00	755 031 250,00
Bâtiments		311 414 470,65	295 812 565,02	15 601 905,63	16 001 954,49
Autres immobilisations corporelles		542 878 224,35	467 381 579,74	75 496 645,61	58 443 280,84
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		14 775 243,59		14 775 243,59	20 099 509,62
Impôts différés actif		1 624 229 188,59	763 320 756,51	860 908 432,08	849 580 992,64
TOTAL ACTIF NON COURANT					
ACTIF COURANT		55 002 140,07		55 002 140,07	67 194 922,52
Stocks et encours					
Créances et emplois assimilés		412 612 440,85	24 046 279,21	388 566 161,64	441 636 903,63
Clients		17 460 120,47		17 460 120,47	17 594 612,54
Autres débiteurs		6 067 309,77		6 067 309,77	6 401 157,16
Impôts et assimilés					
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants		620 926,44		620 926,44	262 668,40
Trésorerie				467 716 654,39	533 090 264,25
TOTAL ACTIF COURANT		491 762 937,60	24 046 279,21	1 328 675 093,47	1 362 671 256,89
TOTAL GENERAL ACTIF		2 115 992 126,19	787 367 035,72		

Annexes

Annexe N°04 : Bilan ACTIF 2021

EPE CARRAVIC SPA CA EL-ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8:20
EXERCICE:01/01/21 AU 31/13/21

BILAN (ACTIF)

ACTIF	NOTE	2021			2020
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		130 000,00	128 062,14	1 937,86	3 387,25
Immobilisations corporelles					
Terrains		1 057 043 750,00		1 057 043 750,00	1 057 043 750,00
Bâtiments		311 414 470,65	296 202 612,66	15 211 857,99	15 601 905,63
Autres immobilisations corporelles		545 300 197,08	474 615 526,31	70 684 670,77	75 496 645,61
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Impôts différés actif		17 460 650,43		17 460 650,43	14 775 243,59
TOTAL ACTIF NON COURANT		1 931 349 068,16	770 946 201,11	1 160 402 867,05	**1 162 920 932,08**
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		100 824 250,46		100 824 250,46	55 002 140,07
Créances et emplois assimilés					
Clients		456 114 365,80	24 046 279,21	432 068 086,59	388 566 161,64
Autres débiteurs		19 212 432,13		19 212 432,13	17 460 120,47
Impôts et assimilés		13 719 926,23		13 719 926,23	6 067 309,77
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		4 873 258,17		4 873 253,17	620 926,44
TOTAL ACTIF COURANT		594 744 232,79	24 046 279,21	570 697 953,58	**467 716 658,39**
TOTAL GENERAL ACTIF		2 526 093 300,95	794 992 480,32	1 731 100 820,63	**1 630 637 590,47**

Annexes

Annexe N° 05 : Bilan ACTIF 2022

EDITION_DU:23/04/2025 8:20

EXERCICE:01/01/22 AU 31/13/22

EL-ESNAM(W)BOUIRA

N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2022			2021
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		130 000,00	129 366,54	633,46	1 937,86
Immobilisations corporelles					
Terrainsx		1 057 043 750,00		1 057 043 750,00	1 057 043 750,00
Bâtiments		313 255 895,10	298 338 996,33	14 916 898,77	15 211 857,99
Autres immobilisations corporelles		554 853 566,37	478 393 022,87	76 460 543,50	70 684 670,77
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Impôts différés actif		21 946 352,75		21 946 352,75	17 460 650,43
TOTAL ACTIF NON COURANT		1 947 229 564,22	776 861 385,74	1 170 368 178,48	1 160 402 867,05
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		95 390 174,49		95 390 174,49	100 824 250,46
Créances et emplois assimilés					
Clients		500 474 237,33	24 046 279,21	476 427 958,12	432 068 086,59
Autres débiteurs		89 039,97		89 039,97	19 212 432,13
Impôts et assimilés		12 294 435,31		12 294 435,31	13 719 926,23
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		1 495 232,49		1 495 232,49	4 873 258,17
TOTAL ACTIF COURANT		609 743 119,59	24 046 279,21	585 696 840,38	570 697 953,58
TOTAL GENERAL ACTIF		2 556 972 683,81	800 907 664,95	1 756 065 018,86	1 731 100 820,63

Annexes

Annexe N°06 : Bilan ACTIF 2023

EPE CARRAVIC EL ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8:20
EXERCICE:01/01/23 AU 31/13/23

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2023			2022
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		130 000,00	128 089,83	1 910,17	633,46
Immobilisations corporelles					
Terrains		1 321 304 687,50		1 321 304 687,50	1 057 043 750,00
Bâtiments		311 414 470,65	295 832 119,28	15 582 351,37	14 916 898,77
Autres immobilisations corporelles		557 275 597,99	482 148 537,47	75 127 060,52	76 460 543,50
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Impôts différés actif		29 236 261,53		29 236 261,53	21 946 352,75
TOTAL ACTIF NON COURANT		2 219 361 017,67	778 108 746,58	1 441 252 271,09	1 170 368 178,48
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		34 057 990,00		34 057 990,00	95 390 174,49
Créances et emplois assimilés					
Clients		640 315 836,05	23 211 999,18	617 103 836,87	476 427 958,12
Autres débiteurs		20 999 240,90		20 999 240,90	89 039,97
Impôts et assimilés		14 163 308,09		14 163 308,09	12 294 435,31
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		59 217,19		59 217,19	1 495 232,49
TOTAL ACTIF COURANT		709 595 592,23	23 211 999,18	686 383 593,05	585 696 840,38
TOTAL GENERAL ACTIF		2 928 956 609,90	801 320 745,76	2 127 635 864,14	1 756 065 018,86

Annexes

Annexe N° 07 : Bilan PASSIF 2019 et 2020

EPE CARRAVIC SPA CA EL-ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8:21
EXERCICE:01/01/20 AU 31/13/20

BILAN (PASSIF)

	NOTE	2020	2019
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidées (1)			
Ecart de réévaluation		151 006 250,00	151 006 250,00
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-102 564 107,90	-30 469 975,69
Autres capitaux propores - Report à nouveau		-46 007 337,81	-11 395 915,38
Comptes de liaison		388 453 362,95	456 225 119,98
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		390 838 167,24	565 365 478,91
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		11 675 681,88	11 675 681,88
TOTAL II		11 675 681,88	11 675 681,88
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		895 692 314,77	783 276 050,27
Impôts		5 594 179,34	6 395 154,37
Autres dettes		24 824 747,24	15 125 520,46
Trésorerie passif			3 371,00
TOTAL III		926 111 241,35	804 800 096,10
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		1 328 625 090,47	1 382 871 256,89

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d''états financiers consolidés

Annexes

Annexe N°08 : Bilan PASSIF 2021 et 2022

EDITION_DU:23/04/2025 8:20

EXERCICE:01/01/22 AU 31/13/22

EL-ESNAM(W)BOUIRA

N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

BILAN (PASSIF) -copie provisoire

	NOTE	2022	2021
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidées (1)			
Ecart de réévaluationx		453 018 750,00	453 018 750,00
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net part du groupe (1)		-180 513 986,21	-46 798 192,26
Autres capitaux propores - Report à nouveau		-98 003 134,07	-60 771 453,40
Comptes de liaisonx		371 890 171,82	248 702 531,57
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		546 361 801,54	**594 151 635,91**
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		23 608 959,61	11 675 681,88
TOTAL II		23 608 959,61	**11 675 681,88**
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		1 024 243 765,22	1 071 455 178,89
Impôts		7 334 909,50	7 336 966,44
Autres dettes		62 096 047,98	46 481 357,51
Trésorerie passif			
TOTAL III		1 093 674 722,70	**1 125 273 502,84**
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		1 663 645 483,85	**1 731 100 820,63**

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

Annexes

Annexe N°09 : Bilan PASSIF 2022 et 2023

EPE CARRAVIC EL ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8:20
EXERCICE:01/01/23 AU 31/13/23

BILAN (PASSIF) -copie provisoire

	NOTE	2023	2022
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation		717 279 687,50	453 018 750,00
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-43 259 083,04	-180 513 986,21
Autres capitaux propores - Report à nouveau		-101 422 596,03	-98 033 134,07
Comptes de liaison		367 779 066,46	371 890 171,82
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
TOTAL I		**940 377 074,89**	**546 361 801,54**
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		38 367 940,97	23 608 959,61
TOTAL II		**38 367 940,97**	**23 608 959,61**
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		1 070 052 704,87	1 024 243 765,22
Impôts ,		7 334 909,50	7 334 909,50
Autres dettes		71 503 233,91	62 096 047,98
Trésorerie passif			
TOTAL III		**1 148 890 848,28**	**1 093 674 722,70**
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		**2 127 635 864,14**	**1 663 645 483,85**

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d''états financiers consolidés

Annexe N°10 : Compte de résultats 2019 et 2020

EPE CARRAVIC SPA CA EL-ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8: 1
EXERCICE:01/01/20 AU 31/13/20

COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2020	2019
Ventes et produits annexes		12 249 405,43	134 693 531,72
Variation stocks produits finis et en cours		4 911 032,08	-48 844 903,24
Production immobilisée			
Céssion Production Stockée			
Subventions d'exploitation			
Céssion Fournis		168 542 553,87	174 821 463,56
Céssion Reçue		-9 974 064,11	-39 963 268,07
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		**175 728 927,27**	**220 706 823,97**
Achats consommés		-166 106 181,03	-190 120 722,96
Services extérieurs et autres consommations		-21 778 194,02	-12 013 845,87
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		**-187 884 375,05**	**-202 134 568,83**
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		**-12 155 447,78**	**18 572 255,14**
Charges de personnel		-82 732 674,24	-77 817 133,40
Impôts, taxes et versements assimilés		-150 375,96	-2 716 108,96
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		**-95 088 497,98**	**-61 960 987,22**
Autres produits opérationnels		12 395 938,61	10 940 731,12
Autres charges opérationnelles		-15 645 236,05	-20 918 889,50
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-18 577 351,41	-14 920 742,38
Reprise sur pertes de valeur et provisions		11 675 681,88	53 704 505,45
V- RESULTAT OPERATIONNEL		**-105 239 514,95**	**-33 155 382,53**
Produits financiers			
Charges financières			
VI-RESULTAT FINANCIER			
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		**-105 239 514,95**	**-33 155 382,53**
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		2 685 406,84	2 685 406,84
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		**209 774 611,87**	**325 315 328,61**
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		**-312 328 719,98**	**-355 785 304,30**
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		**-102 554 108,11**	**-30 469 975,69**
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		**-102 554 108,11**	**-30 469 975,69**

Annexes

Annexe N°11 : Compte de résultat 2021 et 2022

EDITION_DU:23/04/2025 8: 1

EL-ESNAM(W)BOUIRA

EXERCICE:01/01/22 AU 31/13/22

N° D'IDENTIFICATION.099710028204150

COMPTE DE RESULTAT/NATURE -copie provisoire

	NOTE	2022	2021
Ventes et produits annexes		168 700 963,56	119 607 744,35
Variation stocks produits finis et en cours		103 477 933,29	48 321 461,82
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
céssion fournis		381 702 239,27	143 674 009,60
céssion reçue		-289 282 704,26	-9 743 591,03
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		364 604 457,88	**301 859 624,74**
Achats consommés		-292 276 303,65	-237 447 618,89
Services extérieurs et autres consommations		-12 796 566,17	-14 056 799,26
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-305 072 869,82	**-251 504 418,15**
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		59 531 588,06	**50 355 206,59**
Charges de personnel		-90 553 188,45	-89 454 394,91
Impôts, taxes et versements assimilés		19 005,62	-1 764 504,11
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-31 040 993,01	**-40 863 692,43**
Autres produits opérationnels		57 546 963,74	8 120 703,14
Autres charges opérationnelles		-101 582 567,79	-9 122 305,21
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-31 597 805,37	-19 301 126,48
Reprise sur pertes de valeur et provisions		13 989 011,88	11 675 681,88
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-92 686 341,55	**-49 490 739,10**
Produits financiers		105 183,03	7 140,00
Charges financières			
VI-RESULTAT FINANCIER		105 183,03	**7 140,00**
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		-92 580 153,52	**-49 483 599,10**
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		1 485 704,32	2 685 406,84
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		725 525 373,79	**331 406 740,79**
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-813 622 829,99	**-378 204 933,05**
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-88 094 451,20	**-46 798 192,26**
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-88 094 451,20	**-46 798 192,26**

Annexes

Annexe N°12 : Bilan PASSIF 2022 et 2023

EPE CARRAVIC EL ESNAM
EL-ESNAM(W)BOUIRA
N° D'IDENTIFICATION:099710028204150

EDITION_DU:23/04/2025 8: 1
EXERCICE:01:01/23 AU 31/13/23

COMPTE DE RESULTAT/NATURE -copie provisoire

	NOTE	2023	2022
Ventes et produits annexes		288 492 252,26	168 706 989,58
Variation stocks produits finis et en cours		-35 926 517,02	103 477 933,29
Production immobilisée			
Céssion Production Stockée			
Subventions d'exploitation			
Céssion Fournis		426 069 639,96	381 702 239,27
Céssion Reçue		-359 461 150,83	-289 282 704,26
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		319 174 224,37	**364 604 457,88**
Achats consommés		-236 962 785,42	-292 276 303,65
Services extérieurs et autres consommations		-11 374 673,96	-12 796 566,17
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-248 337 462,38	**-305 072 869,82**
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		70 836 761,99	**59 531 588,06**
Charges de personnel		-85 192 430,59	-90 553 188,45
Impôts, taxes et versements assimilés		-28 035,16	-19 395,62
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-14 384 703,76	**-31 040 996,01**
Autres produits opérationnels		11 776 479,00	57 546 986,74
Autres charges opérationnelles		-26 808 450,89	-101 582 567,79
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-45 287 820,94	-31 597 806,37
Reprise sur pertes de valeur et provisions		24 443 239,64	13 989 041,88
V- RESULTAT OPERATIONNEL		-50 261 257,95	**-92 685 341,55**
Produits financiers			105 188,03
Charges financières		-287 733,87	
VI-RESULTAT FINANCIER		-287 733,87	**105 188,03**
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		-50 548 991,82	**-92 580 153,52**
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		7 289 908,78	4 485 702,32
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		714 855 092,84	**725 528 378,79**
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-758 114 175,88	**-813 622 829,99**
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		-43 259 083,04	**-88 094 451,20**
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-43 259 083,04	**-88 094 451,20**

Liste des tableaux

N° de tableau	Titre de tableau	Page
01	Le calcul des immobilisations corporelles de SPA CARRAVIC	**12**
02	Le calcul des valeurs immobilisées de SPA CARRAVIC	**12**
03	Le calcul des valeurs réalisables de SPA CARRAVIC	**13**
04	L'actif des bilans de SPA CARRAVIC pour la période (2019-2020)	**14**
05	L'actif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC (2019-2020)	**15**
06	L'actif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC (2021-2023)	**15**
07	La répartition du résultat de 2019 (SPA CARRAVIC)	**18**
08	La répartition du résultat de 2020 (SPA CARRAVIC)	**18**
09	La répartition du résultat de 2021 (SPA CARRAVIC)	**18**
10	La répartition du résultat de 2022 (SPA CARRAVIC)	**19**
11	La répartition du résultat de 2023 (SPA CARRAVIC)	**19**
12	Le calcul des capitaux permanents de SPA CARRAVIC	**20**
13	Le calcul des dettes à court terme de SPA CARRAVIC	**20**
14	Le passif des bilans financiers de SPA CARRAVIC de 2019 à 2023	**21**
15	Le passif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC (2019-2021)	**23**
16	Le passif du bilan financier de grandes masses de CARRAVIC (2022-2023)	**23**
17	La rentabilité économique de CARRAVIC de 2019 à 2023	**25**
18	La rentabilité financière de CARRAVIC de 2019 à 2023	**26**
19	La rentabilité commerciale de CARRAVIC de 2019 à 2023	**27**
20	L'effet de levier de CARRAVIC de 2019 à 2023	**28**
21	Les soldes intermédiaires de la société CARRAVIC (2019-2021)	**29**
22	Les soldes intermédiaires de la société CARRAVIC (2022-2023)	**30**

23	Le calcul de la capacité d'autofinancement de la SPA CARRAVIC par la méthode soustractive des années 2019, 2020 et 2021	**37**
24	Le calcul de la capacité d'autofinancement de la SPA CARRAVIC par la méthode soustractive des années 2022 et 2023	**37**
25	Le calcul de la capacité d'autofinancement de la SPA CARRAVIC par la méthode additive de 2019 à 2021	**38**
26	Le calcul de la capacité d'autofinancement de la SPA CARRAVIC par la méthode additive de 2022 et 2023	**38**

Liste des figures

N° de figure	Titre de figure	N° de page
01	La présentation graphique de l'actif de bilan en grand masse de 2019 à 2023	**16**
02	La présentation graphique de passif de bilan en grand masse de 2019 à 2023	**24**
03	La présentation graphique de la rentabilité économique de 2019 à 2023	**25**
04	La présentation graphique de la rentabilité financière de 2019 à 2023	**26**
05	La présentation graphique de la rentabilité commerciale de 2019 à 2023	**27**
06	La présentation graphique de chiffre d'affaire de 2019 à 2023	**32**
07	La présentation graphique de la production et la consommation de l'exercice de 2019 à 2023	**33**
08	La présentation graphique de la valeur ajoutée de 2019 à 2023	**34**
09	La présentation graphique de l'excédent brut d'exploitation et le résultat d'exploitation de 2019 à 2023	**35**
10	La présentation graphique de résultat courant avant l'impôt et le résultat net de l'exercice de 2019 à 2023	**36**
11	La présentation graphique de la capacité d'autofinancement de 2019 à 2023	**38**

Table des matières

Table des matières

Dédicace

Remerciement

Liste des abréviations

Sommaire

Introduction générale *1*

Chapitre I : généralités sur la rentabilité et l'activité de l'entreprise *3*

Section 01 : La notion de la rentabilité 3
1.1. La définition de la rentabilité 3
1.2. Les types de la rentabilité 3
1.2.1. La rentabilité économique 4
1.2.2. La rentabilité financière 4
1.2.3. L'effet de levier : 4
1.2.4. La rentabilité commerciale 5

Section 02 : La notion de l'activité. 5
2.1. Les soldes intermédiaires de gestion 5
2.1.1. La production de l'exercice 5
2.1.2. La marge commerciale 6
2.1.3. La valeur ajoutée 6
2.1.4. L'excédent brut d'exploitation 6
2.1.5. Résultat d'exploitation 6
2.1.6. Le résultat courant avant l'impôt 7
2.1.7. Résultat exceptionnel 7
2.1.8. Le résultat net de l'exercice 7
2.2. La capacité d'autofinancement (CAF) 7
1.2.1. Méthode soustractive 8
2.2.2. Méthode additive 8

Section 03: L'impact du COVID-19 sur la performance financière de l'entreprise 9
3.1. La définition de la pandémie du COVID-19 9
3.2. l'impact de la pandémie sur la productivité des entreprises 9
3.3. Impact du COVID-19 sur les revenus et la rentabilité des entreprises 10

Chapitre II : Analyse de la rentabilité et l'activité de SPA CARRAVIC à la lumière de la crise sanitaire du COVID-19 (Cas pratique) *11*

Section 01 : L'impact du COVID-19 sur la rentabilité de SPA CARRAVIC 11
1.1. Passage des bilans comptables aux bilans financiers 11
- Immobilisations corporelles 11
- Immobilisations financières 12

1.1.1. La présentation de l'actif du l'actif de bilan financier en grand masse de 2019 à 2023 15
1.1.2. Analyse de l'actif de bilan financier en grand masse 16
- Valeurs immobilisées 16
- Valeurs d'exploitation 16
- Valeurs réalisables 17

Table des matières

- Valeurs disponibles 17

1.2. La répartition du résultat et le passif des bilans financiers des années 2019 à 2023 17

1.2.1. La répartition du résultat de SPA CARRAVIC 18

1.2.2. La présentation de passif de bilan financier en grand masse de 2019 à 2023 .. 23

1.2.3. L'analyse de passif de bilan financier en grand masse 24

- Capitaux permanents 24
- Les dettes à court terme 24

1.3. L'analyse de la rentabilité de CARRAVIC 25

1.3.1. La rentabilité économique de CARRAVIC 25

1.3.2. La rentabilité financière de CARRAVIC 26

1.3.3. La rentabilité commerciale de CARRAVIC 27

1.3.4. L'effet de levier financier 28

Section 02 : L'impact du COVID-19 sur l'activité de la société CARRAVIC 28

2.1. Élaboration des soldes intermédiaires de gestion 28

2.2. La capacité d'autofinancement (CAF) : 36

2.2.1. La méthode soustractive : 37

2.2.2. La méthode additive 38

Conclusion générale *40*

Bibliographie

Annexes

Résumé

Ce mémoire analyse les effets de la pandémie de COVID-19 sur la performance économique de l'entreprise algérienne SPA CARRAVIC. À travers une étude théorique puis une analyse empirique basée sur les bilans financiers de 2019 à 2023, l'auteure met en lumière la baisse de la rentabilité économique, financière et commerciale durant la crise. L'entreprise a connu une chute importante de son chiffre d'affaires en 2020, causée par la baisse de la demande et les perturbations logistiques. Malgré cette conjoncture difficile, CARRAVIC a progressivement retrouvé une stabilité grâce à une reprise de l'activité dès 2021. Le mémoire révèle également une amélioration progressive de la structure financière de l'entreprise après la crise. Toutefois, la rentabilité reste globalement négative durant toute la période étudiée. L'étude conclut sur la nécessité d'une gestion rigoureuse des ressources et d'une politique de relance adaptée pour affronter les crises futures.

This thesis analyzes the impact of the COVID-19 pandemic on the financial performance of the Algerian company SPA CARRAVIC. Through a theoretical framework and practical analysis of financial data from 2019 to 2023, it was found that the company experienced a significant drop in profitability due to decreased demand and operational disruptions during the crisis. The turnover drastically fell in 2020 but started to recover by 2021. While the company's activity and financial structure gradually improved, profitability indicators remained negative throughout the period. The study highlights the importance of efficient management and strategic financial planning to withstand similar crises in the future.

تُحلل هذه الأطروحة آثار جائحة كوفيد-19 على الأداء الاقتصادي للشركة الجزائرية SPA CARRAVIC. من خلال دراسة نظرية متبوعة بتحليل تجريبي يستند إلى الميزانيات العمومية المالية من 2019 إلى 2023، يسلط المؤلف الضوء على تراجع الربحية الاقتصادية والمالية والتجارية خلال الأزمة. فقد شهدت الشركة انخفاضًا كبيرًا في المبيعات في عام 2020، بسبب انخفاض الطلب والاضطرابات اللوجستية. على الرغم من هذه الظروف الصعبة، استعادت شركة CARRAVIC استقرارها تدريجيًا، مع انتعاش الأعمال مرة أخرى اعتبارًا من عام 2021. يكشف التقرير أيضًا عن تحسن تدريجي في الهيكل المالي للشركة بعد الأزمة. ومع ذلك، ظلت الربحية الإجمالية سلبية طوال الفترة المدروسة. وتخلص الدراسة إلى أن هناك حاجة إلى إدارة صارمة للموارد وسياسة تعافي مناسبة للتعامل مع الأزمات المستقبلية